

**КОНКУРСНА
ПРОПОЗИЦІЯ**

**До участі у конкурсі на заміщення вакантної посади начальника
комунального підприємства “АВТОДОРСЕРВІС”**

Підготовлено кандидатом :

Бибиком Олексієм Анатолійовичем

Зміст

1. Проект стратегічного плану розвитку КП “Автодорсервіс” на середньострокову перспективу
2. Детальний першочерговий план реформування КП “Автодорсервіс” протягом одного року
3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП “Автодорсервіс”, та результату аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства
4. Обсяг надходжень коштів до бюджету
5. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку КП “Автодорсервіс”
6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності підприємства

1. Проект стратегічного плану розвитку КП “Автодорсервіс” на середньострокову перспективу

Предметом діяльності підприємства є переробка старого асфальтобетону. Для регенерації старого асфальтобетону в середньозернисту асфальтобетонну суміш з метою його подальшого використання у вигляді дорожнього будівельного матеріалу використовується установка по переробці старого асфальтобетону (далі по тексту УПСА). Установка була змонтована та прийнята в експлуатацію в 1982 р. Технологічні та конструктивні рішення установки, яка працює на КП “Автодорсервіс” застарілі і потребують модернізації. Крім того існує проблема забруднення атмосфери викидами УПСА. З метою вирішення даних проблем та можливості подальшого виконання завдань поставлених перед підприємством пропоную проект стратегічного плану розвитку:

- оптимізувати технологію виробництва асфальтобетонної суміші на основі новітніх матеріалів (так як, виробництво асфальту є основним джерелом доходу підприємства і найбільш капіталозатратним);
- провести модернізацію установки та дробилки для покращення екології виробництва;
- впровадити низку організаційних та технічних заходів, щодо підвищення продуктивності випуску продукції підприємства.

2. Детальний першочерговий план реформування КП “Автодорсервіс” протягом одного року

- встановити на УПСА фільтри очистки шкідливих викидів виробництва;
- для збільшення об'єму переробки старого асфальтобетону забезпечити технічно і організаційно двохзмінну роботу дробилки, та знайти можливості придбання та монтажу другої дробилки;
- спроектувати та встановити систему зрошення на дробилці, тим самим зменшивши викиди шкідливих решток асфальтобетону у вигляді пилу;

- виконати капітальний ремонт 1 та 2 печей УПСА;
- утеплити 1 барабан УПСА з метою збереження тепла і економії газу.

3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП “Автодорсервіс”, та результату аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства

- встановити в печах УПСА прогресивні пальники для оптимізації процесу горіння, що зменшить споживання газу, і покращить динаміку автоматичного регулювання технологічного процесу виробництва асфальтобетонної суміші;

- змінити розміщення траси підземного газопроводу середнього тиску, що підходить до газорозподільчого пункту (складування на ній старого асфальтобетону суперечить нормам ПБСГ) на надземний, тим самим збільшити площу складування старого асфальтобетону ;

- розробити і впровадити програму маркетингу для збільшення збуту продукції підприємства ;

- виконати капітальний ремонт резервного силового трансформатора трансформаторної підстанції.

Щодо виникнення можливих ризиків: проблемою є відсутність на УПСА фільтрів очистки викидів у атмосферу. Установка фільтрів є першочерговим завданням, невиконання якого може призвести до погіршення фінансово-економічних показників підприємства.

4. Обсяг надходжень коштів до бюджету

Для збільшення об'ємів реалізації та надходжень коштів до бюджету необхідно створити відповідні умови на підприємстві а саме:

- провести підбір спеціалістів підприємства з високими моральними та професійними якостями;

- привести в залежність виплати матеріальних благ працівників від якості та об'єму випущеної продукції;
- своєчасно проводити планові ремонтно-попереджувальні роботи;
- провести оптимізацію та модернізацію обладнання по виготовленню асфальтобетонної суміші та чорного щебеню.

5. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку КП “Автодорсервіс”

Підприємству для технічної модернізації обладнання та технологічних процесів потрібні кошти. Інвестиції можна отримати від приватних осіб і організацій, та від органів самоврядування.

Приватні особи нададуть інвестиції на умовах контролю над часткою основних засобів, а це в свою чергу призведе до перепрофілювання діяльності підприємства, тому що переробка старого асфальтобетону являється сумнівно рентабельною. Таким чином цей варіант інвестицій приводить до ситуації, коли місто позбавляється можливості складування та утилізації старого асфальтобетонного покриття.

Інвестування органами самоврядування допоможуть модернізувати обладнання підприємства, що надасть можливість ефективно, якісно і без шкідливих викидів виконувати завдання яке ставить перед підприємством м. Київ.

6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності підприємства

Покращення фінансового стану на підприємстві залежить від успішного виконання першочергового плану реформування підприємства та створення умов для стратегічного плану розвитку. В наслідок цього підприємство:

- покращить фінансово-економічні показники, тим самим збільшить обсяг надходжень до бюджету;
- буде знижено витрати та покращено енергоефективність;
- буде ефективно виконувати основне завдання поставлене перед підприємством, а саме: утилізація старого асфальтобетону.