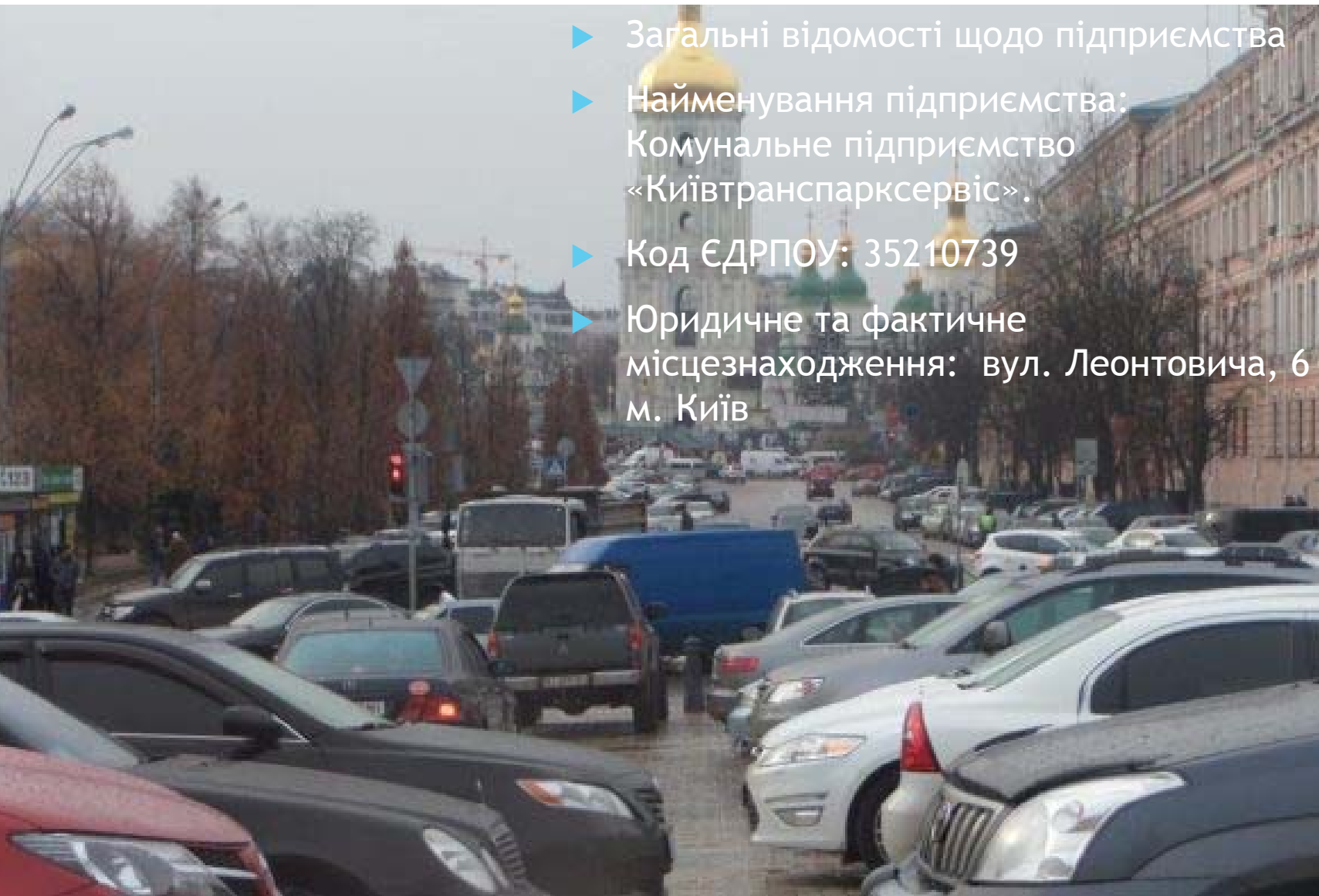


КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ Дібрівного М.В.

на заміщення посади директора КП «Київтранспарксервіс»

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

- ▶ Загальні відомості щодо підприємства
- ▶ Найменування підприємства:
Комунальне підприємство
«Київтранспарксервіс».
- ▶ Код ЄДРПОУ: 35210739
- ▶ Юридичне та фактичне
місцезнаходження: вул. Леонтовича, 6
м. Київ



ХАРАКТЕРИСТИКА СТАНУ

Діяльність

- ▶ КП «Київтранспарксервіс» єдиний оператор із паркування транспортних засобів, стягнення паркувального збору та виготовлення єдиних абонементних талонів із паркування автомобільного транспорту (рішення Київської міської ради від 26.06.2007 № 930/1591).
- ▶ Відповідно до Статуту основними видами діяльності КП «Київтранспарксервіс» є:
- ▶ - експлуатація, утримання мережі паркінгів, автостоянок, місць для паркування та інших об'єктів дорожнього сервісу в м. Києві, переданих в установленому законом порядку Підприємству;
- ▶ визначення операторів із надання послуг платного паркування;
- ▶ виконання функцій операторів відповідно до Правил благоустрою території, паркування транспортних засобів, тиші в громадських місцях;
- ▶ освоєння паркувального простору в місті Києві;
- ▶ виконання функцій замовника з проектування, будівництва та експлуатації паркінгів, автостоянок, механізованих автостоянок, місць паркування.

Підприємство здійснює господарську діяльність за такими основними напрямками:

- ▶ надання послуг із користування майданчиками для платного паркування транспортних засобів (денне та нічне паркування);
- ▶ надання на договірних умовах права на експлуатацію фіксованих місць для денного паркування;
- ▶ надання на договірних умовах права на експлуатацію фіксованих місць для нічного паркування.
- ▶ Крім того, надавались інші, визначені Статутом Підприємства послуги, які не суперечать видам діяльності:
- ▶ послуги з евакуації транспортних засобів;
- ▶ розробка схем паркувальних майданчиків;
- ▶ послуги по встановленню дорожніх знаків та облаштуванню паркувальних майданчиків.

Кількість машино-місць 2016 - 2017 роки

Види діяльності	Кількість машино-місць станом на		Різниця станом на 31.12.2017р. та 31.12.2016р., од.
	31.12.2016 р., од.	31.12.2017 р., од.	
надання послуг з користування майданчиками для платного паркування транспортних засобів (служба паркування)	6026	5095	-931
надання на договірних умовах права на експлуатацію фіксованих місць для денного паркування	741	861	+120
надання на договірних умовах права на експлуатацію фіксованих місць для нічного паркування	23052*	22536**	-516
Всього машино-місць	29819	28492	-1327

SWOT - АНАЛІЗ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>Відсутність конкурентів. Постійні орендарі Залучення КП у міські програми розвитку. Наявність матеріально-технічної бази.</p>	<p>Відсутність єдиної концепції розвитку. Не ефективне фінансове планування. Нераціональне використання коштів. Слабкі позиції з надання послуг суб'єктам господарювання. Відсутність мотивації у вищого менеджменту підприємства.</p>
Можливості	Загрози
<p>Власними силами виконувати роботи відпо. мети та завдань, визначених Статутом. Можливість реалізації інвестиційних проектів. Залучення альтернативних джерел фінансування проектів. Залучення новітніх найсучасніших технологій. Впровадження інновацій. Можливість розширення обсягів та асортименту послуг.</p>	<p>Політична та соціально-економічна нестабільність. Коливання валютного курсу. Інфляційні очікування. Бюрократичні чинники.</p>



АНАЛІЗ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОТИ

Основні показники діяльності КП "Київтранспарксервіс"							Таблиця 1
Найменування	IV кв 2013	IV кв 2014	IV кв 2015	IV кв 2016	I кв 2017	II кв 2017	III кв 2017
Дохід (Виручка)	55164	46321	53220	59435	14879	18134	16844
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції	26131	21359	23558	24019	4512	6032	4847
Інші вирахування з доходу	24205	19798	24330	30262	9337	10866	10900
Собівартість	21189	18008	23184	22351	7449	7246	9431
Нерозподілений Прибуток, (- Збиток)	-276	0	-5746	-8551	-13156	-15806	-20848
Прибуток, (- Збиток)	985	112	-5236	-2805,0	-4605,0	-2650,0	-7280,0
Кредиторська заборгованість перед бюджетом	7017	6664	8675	15147	18508	22042	26938
Дебіторська заборгованість перед бюджетом	2281	2503	3255	5541	2180	6252	6348

Проект стратегічного плану розвитку

План заходів по першочерговому реформуванню КП «Київтранспарксервіс»

Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат	Термін виконання
Штат і заробітна плата	<ol style="list-style-type: none">Провести аналіз штату розпису Підприємства.Залучати до роботи осіб, які будуть відповідати новим фаховим вимогам направленим на прозорість та ефективність роботи Підприємства.Розробка і впровадження мотивуючої системи оплати праці, яка забезпечує збільшення доходів Підприємства. Заробітна плата буде залежати від доходу, який приносить основний працівник і Підприємство в цілому.	<ol style="list-style-type: none">Будуть напрацьовані і впроваджені пропозиції щодо оптимізації штату працівників. Відповідно дасть змогу уникнути в майбутньому корумпованості на Підприємстві серед працівників.Підвищиться рівень довіри до Підприємства та його працівників від громадян, власників транспорту. Підвищиться якість обслуговування.Підвищення рівня трудової дисципліни та ефективності роботи Підприємства	2 місяці
Аналіз діяльності Підприємства	<p>Провести фінансово-економічний аналіз діяльності КП «Київтранспарксервіс» разом з Департаментом внутрішнього фінансового контролю та аудиту КМДА, а саме:</p> <ol style="list-style-type: none">1.1. Аналіз об'єктів господарювання за їх статусом та економікою для Підприємства.1.2. Аналіз дебіторської заборгованості.1.3. Аналіз кредиторської заборгованості.	<ol style="list-style-type: none">Встановлено або не встановлено порушення в роботі Підприємства.Напрацьовано на базі поглибленого аналізу діяльності Підприємства додаткові пропозиції, конкретизуються існуючі пропозиції.Визначено важливі параметри для провадження реформування діяльності Підприємства.Встановлені причини виникнення дебіторської заборгованості, проведено її структуризацію, визначено шляхи зменшення заборгованості.Напрацьовані пропозиції та терміни з погашення кредиторської заборгованості.	1 місяць

Проект стратегічного плану розвитку

План заходів по першочерговому реформуванню КП «Київтранспарксервіс»

Зміни тарифів	<ol style="list-style-type: none">1. Введення поняття інтенсивності паркування - від чого буде залежати тариф на паркування.2. Збільшити тарифи за паркування в оптимальному розмірі.	<ol style="list-style-type: none">1. Отримаємо більш справедливий розподіл тарифу в залежності від місця розташування майданчиків для паркування, часу доби і збільшимо доходи. Підприємства. Збільшення обсягів послуг.2. Отримаємо надходження до бюджету в такому розмірі, що дасть можливість забезпечити повноту платежів до бюджету; надасть можливість інвестувати в розвитку послуг паркування; максимізують надходження до бюджету від діяльності Підприємства.	1 місяць
Інвентаризація місць паркування	<ol style="list-style-type: none">1. Проведення інвентаризації. Внесення до переліку виявлених під час інвентаризації паркувальних майданчиків.2. Укладання договорів абонементного паркування	<p>Збільшиться обсяг послуг і відповідно доходів. Легалізація доходів від паркувальної діяльності.</p>	1-12 місяців
Визначення нових місць паркування	<p>Визначення нових місць для отримання плати за паркування. Вперш за все відноситься до тих місць, де відбувається паркування транспорту і яка буде відбуватися за будь-яких обставин. Крім того, ці міста повинні відноситись до місць загального користування (проїжджа частина, частина тротуару), але отримується плата за паркування.</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Збільшиться обсяг послуг і відповідно доходів.2. Легалізація доходів від паркувальної діяльності.3. Контролювання проїжджої зони для проведення комунальних робіт (прибирання, очистка снігу, асфальтування інше).	1-12 місяців

Стратегічний план заходів на середньострокову перспективу

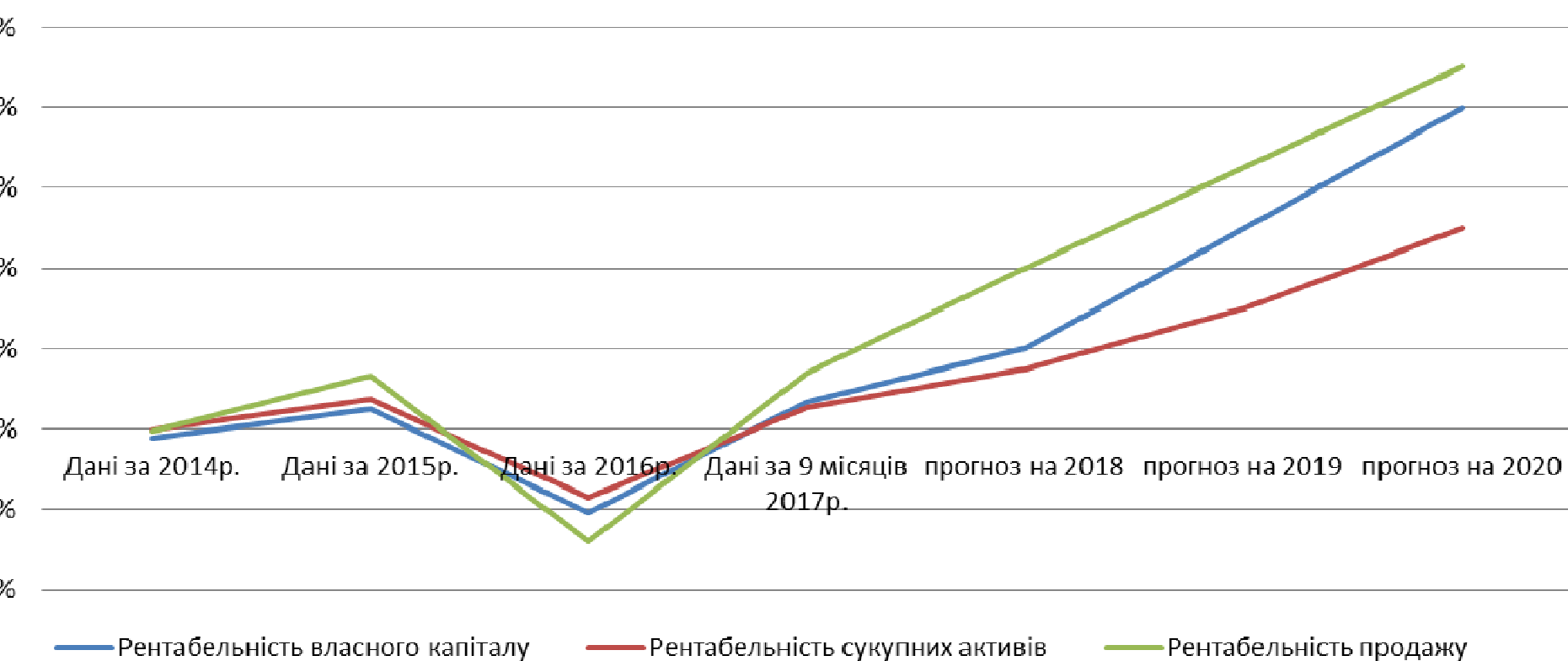
Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Штат і заробітна плата	<ol style="list-style-type: none"> 1. Позбутися корумпованості працівників як в основному так і в керівному складі. 2. Залучати до роботи осіб, які будуть відповідати новим фаховим вимогам направленим на прозорість та ефективність роботи Підприємства. 3. Розробка мотивуючої системи оплати праці, яка забезпечить збільшення доходів Підприємства. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уникнення в майбутньому корумпованості на Підприємстві. 2. Підвищення рівня довіри до Підприємства та його працівників.
Зміни тарифів	<ol style="list-style-type: none"> 1. Введення поняття інтенсивності паркування - від чого буде залежати тариф на паркування. 2. Збільшити тарифи за паркування в оптимальному розмірі. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Отримаємо більш справедливий розподіл тарифу в залежності від місця розташування парковки і збільшимо доходи Підприємства. 2. Отримаємо надходження до бюджету в такому розмірі, що забезпечить повноту платежів до бюджету; надасть можливість інвестувати в розвитку послуг паркування; максимізують надходження до бюджету від діяльності Підприємства.
Інвентаризація місць паркування в довгостроковій перспективі	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведення інвентаризації. Внесення до переліку виявлених під час інвентаризації паркувальних майданчиків. 2. Перехід від одиниць виміру паркомісця до квадратних метрів. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Збільшиться обсяг послуг і відповідно доходів Підприємства. 2. Легалізація доходів від паркувальної діяльності. 3. Очікуване збільшення доходу Підприємства.
Визначення нових місць паркування в довгостроковій перспективі	<ol style="list-style-type: none"> 1. Визначення нових місць для отримання плати за паркування. Вперш за все відноситься до тих місць, де відбувається паркування транспорту і яка буде відбуватися за будь-яких обставин. Крім того, ці міста повинні відноситись до місць загального користування (проїжджа частина, частина тротуару), але отримується плата за паркування. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Збільшиться обсяг послуг і відповідно доходів. 2. Легалізація доходів від паркувальної діяльності. 3. Контролювання проїжджої зони для проведення комунальних робіт (прибирання, очистка снігу, асфальтування інше). 4. Очікуване збільшення доходу Підприємства
Будівництво паркінгів	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка проектів, будівництво паркінгів, перехоплюючих паркінгів, автостоянок, механізованих автостоянок, гаражів та інших об'єктів дорожнього сервісу. Перехоплюючи паркінги, в першу чергу, будуть потрібні в місцях наближених до метро на в'їзді в місто. 	Зменшення навантаження на існуючі парковки, розвантаження центральних районів міста
Впровадження нових інноваційних технологій	<ol style="list-style-type: none"> 1. Впровадження нових технологій та обладнання в системі паркування транспортних засобів, в тому числі автоматизовані системи управління транспортом, оплати паркування, відеомоніторингу. 	Зростання зручності паркування. Зростання поінформованості про послуги паркування

ПРОГНОЗ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Надходження до бюджету, тис. грн.				Таблиця 8		
Найменування податку	2017 рік	2018 рік	Зростання,% (2018р./2017р.)	2019 рік	2020 рік	Зростання,% (2020р./2017р.)
з паркування	42003	48578	16	87710	104172	148
ФО	4079,52	9433	131	17001	20185	395
В	4986,08	10643	113	19181	22729	356
ськовий збір	339,96	786	131	1417	1682	395
даток на прибуток	0	3279		7694	9542	
В	4460	17833	300	32199	38242	757
Разом:	55869	90552		165202	196552	

Збільшення прибутковості роботи підприємства

Прогноз розвитку на 3 роки



ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

Розвиток паркувальних послуг необхідно продовжувати інтенсивно, так же як і інтенсивно збільшується кількість транспортних засобів. КП «Київтранспарксервіс» є монополістом на ринку послуг із паркування. Як показав попередній аналіз, підприємство не тільки може, але і повинно бути прибутковим. Ці фактори є аргументами для інвестування в інтенсивний розвиток паркувальних послуг - створення паркувальних комплексів із супутнім сервісом, як в центральних районах, так і житлових масивах. Розвиток паркування можна здійснювати за допомогою кредитування та державно-приватного партнерства.

Державно-приватне партнерство також вигідно для Підприємства. Окрім залучення інвестицій Підприємство залучає ідеї, трудову участь, організаційну допомогу і виграє в часі, в прибутку і в розвитку інфраструктури. Для приватних партнерів цікавий ринок послуг з паркування з кількох причин, а саме: монополістичним становищем, рентабельністю, стабільністю.

Таким чином, Підприємство має всі можливості самостійно кредитуватися та залучати інвестиції.

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ ІНОВАЦІЙ

- ▶ Зарядні станції для електро-автомобілів на парковках КП;
- ▶ Будівництво паркувальних комплексів із супутнім сервісом;
- ▶ Інтеграція мобільних додатків для паркування до системи реєстрації електронних касових чеків "E-Receipt" ("Е-Чек") Державної фіскальної служби України. Це дозволить позбавитись зловживань з безготівковими коштами;
- ▶ Підключення паркоматів системи реєстрації електронних касових чеків "E-Receipt". Це дозволить позбавитись зловживань з готівковими коштами;
- ▶ Впровадити перевірку оплати за допомогою системи розпізнавання номерів припаркованих автомобілів.

Зарядні станції для електромобілів в місцях паркування



Будівництво паркувальних комплексів

