

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

претендента на посаду керівника
комунального підприємства
«МІСЬКПАЛІВО»

ГОЛОВІНА Романа Григоровича

МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ КП «МІСЬКПАЛИВО»

Отримання прибутку в інтересах громади міста

Забезпечення твердим паливом населення міста та організації

Організація автозаправочних станцій

Організація торгівлі паливно-мастильними матеріалами

**Мета діяльності
КП
«МІСЬКПАЛИВО»**

Організація станцій технічного обслуговування автомобілей

Послуги зі зберігання товарів

ВЗАЄМОДІЯ

Постачальники
твердого
палива

Постачальники
відходів
деревини

Підприємства
благоустрою

Постачальники
електроенергії



МІСЬКПАЛИВО



Приватні
споживачі,
родини

Організації

Власники
автотранспорту

ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ КП «МІСЬКПАЛИВО» ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ

Виходячи з того, що метою діяльності ринку є прибуток, визначимося з факторами, які впливають на його формування

ЗБІЛЬШЕННЯ ПРИБУТКУ



**План заходів по
першочерговому
реформуванню
КП
«МІСЬКПАЛИВО»**

Збільшення обсягів виробництва

Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Збільшення обсягів торгівлі	Збільшення обсягів реалізації твердого палива для населення та організацій.	Збільшення обсягу робіт та послуг. Збільшення доходів.
Аналіз розвитку нових напрямків діяльності	Провести аналіз розвитку нових напрямків діяльності	Аналіз нових напрямків діяльності забезпечить: <ul style="list-style-type: none">- визначність у напрямках;- визначеність в обсягах нових напрямків;- визначеність у джерелах фінансування.

**План заходів по
реформуванню
КП
«МІСЬКПАЛИВО»**

Нові напрямки

Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Виробництво твердого палива	Запровадження виробництва твердого палива в результаті переробки листя, щепи, гілок, соломки та інших відходів деревопереробної промисловості	Збільшення обсягу робіт та послуг. Збільшення доходів.
Торгівля та сервіс обладнанням для опалення твердим паливом	Організація торгівлі та сервісу обладнання для твердопаливних котлів	Збільшення обсягу робіт та послуг. Збільшення доходів.
Торгівля та сервіс обладнанням альтернативних джерел енергії.	Організація торгівлі та сервісу обладнання для альтернативних джерел енергії.	Збільшення обсягу робіт та послуг. Збільшення доходів.

**План заходів по
реформуванню
КП
«МІСЬКПАЛИВО»**

Нові ідеї

Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Торгівля паливом	Організація торгівлі автомобільним паливом	Збільшення обсягу робіт та послуг. Збільшення доходів.
Автозаправочні станції	Створення та організацію автозаправочних станцій	Збільшення обсягу робіт та послуг. Збільшення доходів.
Станції технічного обслуговування автомобілей	Створення та організація станцій технічного обслуговування автомобілей	Збільшення обсягу робіт та послуг. Збільшення доходів.

ПРОГНОЗНІ ТЕХНІЧНІ ТА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІ ПОКАЗНИКИ КП «МІСЬКПАЛИВО»

В результаті реформування діяльності КП «МІСЬКПАЛИВО» почнуть розвиватися нові напрямки. Обсяг доходів в результаті реформування в середньостроковій перспективі може становити більше 111 млн. грн. в рік. В результаті покращаться фінансові показники підприємства. Появиться прибуток. Покращиться обслуговування населення та організацій.. Як наслідок зменшаться приведені витрати, збільшаться доходи, а відповідно збільшаться прибутки.

ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ ВІД ДІЯЛЬНОСТІ КП «МІСЬКПАЛИВО»

В результаті прогнозованого покращення роботи КП «МІСЬКПАЛИВО» збільшаться відповідно надходження до бюджету.

ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КП «МІСЬКПАЛИВО»

В результаті проведення запропонованих заходів Підприємство має збільшити доходи, збільшити прибутки та покращити матеріально-технічну базу, підвищити кваліфікацію працівників, освоїти нові послуги та нове виробництво

Перехід від збитків до прибутку.

Збільшення доходів в 111 разів.

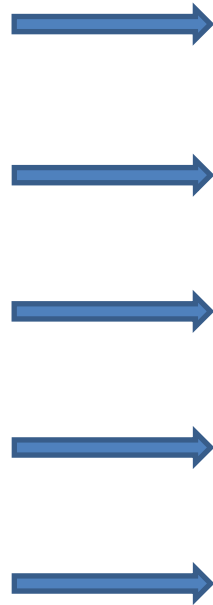
Запровадження нових послуг.

Запровадження торгівлі новими товарами

Організація нових напрямків діяльності і виробництва

РИЗИКИ

У роботі
КП «МІСЬКПАЛИВО»
для
уникнення
реальних
ризиків,
необхідно
зосередитися на
наступних
локаціях
ризиків:



Локації ризиків

Забезпечення екологічного
законодавства

Забезпечення охорони праці

Технічний та пожежний стан

Достовірність та своєчасність обліку

Дотриманні якості робіт та послуг на
високому рівні

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ КП «МІСЬКПАЛИВО»

ДЖЕРЕЛА ІНВЕСТИЦІЙ

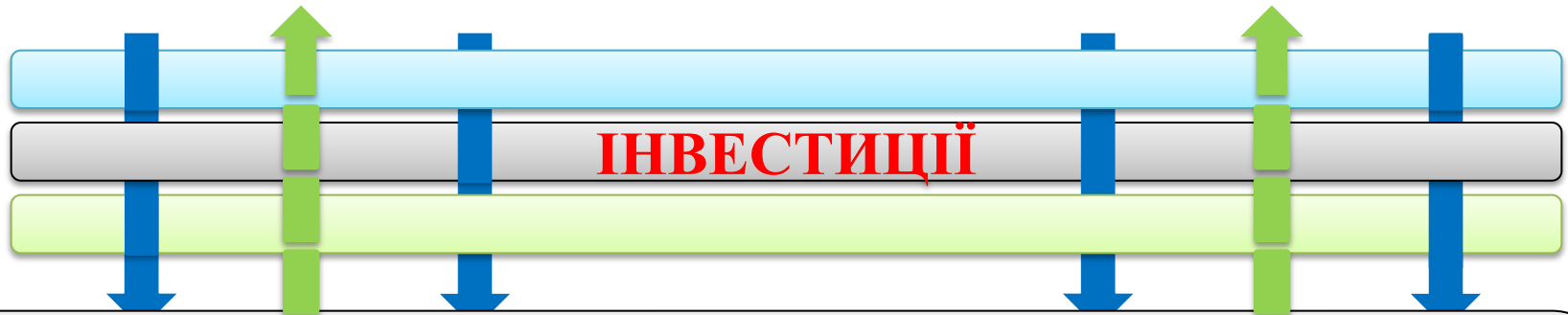
Власний прибуток

Кредити

Безоплатно одержання активів – бюджетні кошти, гранти

Кредиторська заборгованість

Лізинг



Нові напрямки торгівлі

Кадри

Маркетинг

Обладнання

Нові технології

Нове виробництво

ОБ'ЄКТИ ІНВЕСТИВАННЯ