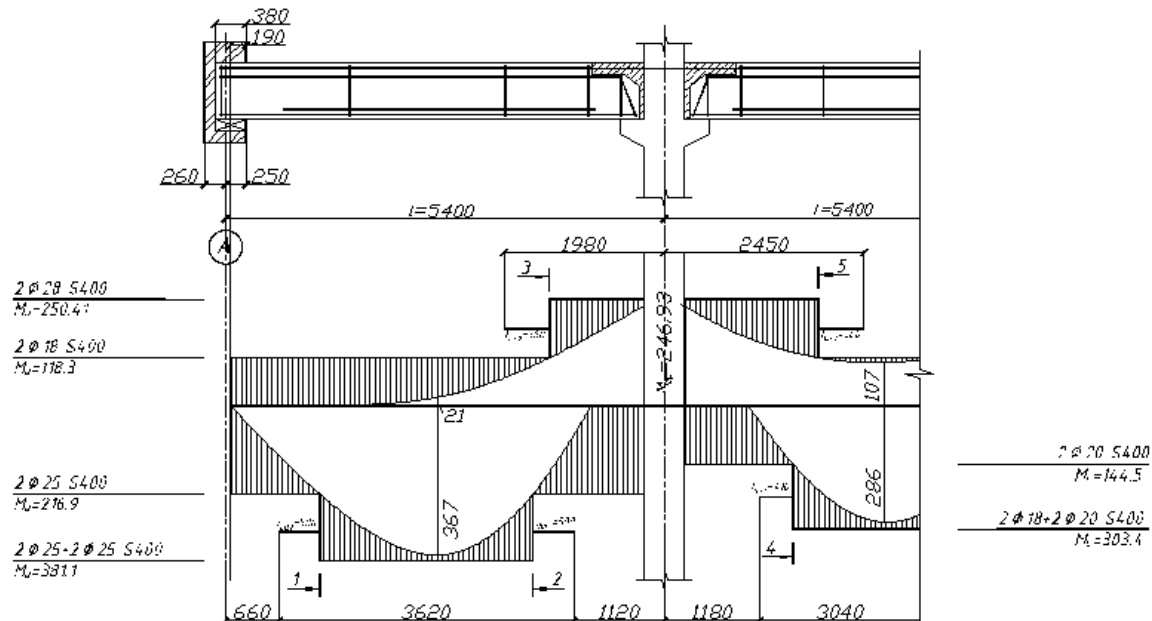


# КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ



претендента на посаду  
керівника

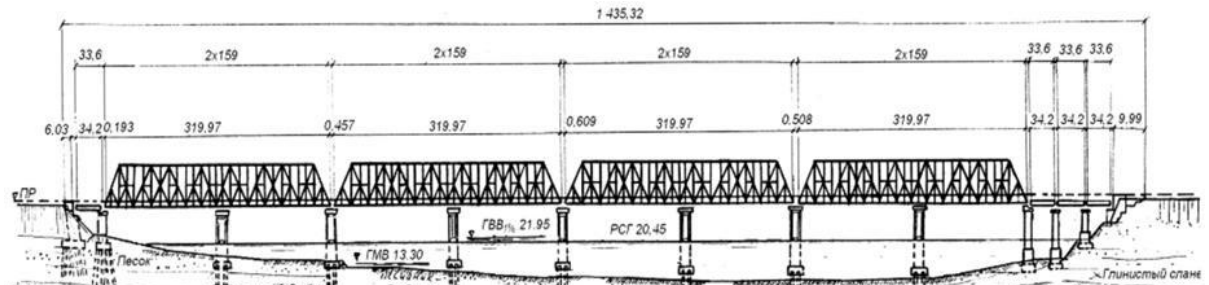
Комунального  
підприємства по  
ремонту і утриманню  
мостів і шляхів м. Києва  
«Київавтошляхміст»

ГОЛОВІНА  
Романа Григоровича

КИЇВ 2018

Шляхопроводи, мостові шляхопроводи транспортні розв'язки є невід'ємною частиною будь-якого цивілізованого міста. Вони забезпечують місто від попадання в транспортний колапс.

Утримання і експлуатація існуючих мостових шляхопроводів, і, головне, будівництво нових споруд – це вже виклик часу. Вирішувати проблеми стану існуючих шляхопроводів та будівництва нових необхідно вже негайно.



# ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА

## Мета

**Забезпечити 100% задоволення потреб громади Києва в виконанні робіт з утримання, експлуатації, капітального ремонту та будівництва мостових шляхопроводів**

Підприємство єдиний оператор з виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту мостів, підземних пішохідних переходів, гідротехнічних та інших споруд.

Отже, підприємство перебуває фактично на бюджетному фінансуванні - основним замовником робіт є громада в особі міського голови.

## Характеристика робіт та послуг

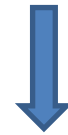
Підприємство може виконувати роботи та надавати послуги:

по основним напрямкам:

- будівництво шляхів і мостових шляхопроводів;
- реконструкцію шляхів і мостових шляхопроводів;
- капітальний ремонт шляхів і мостових шляхопроводів;
- поточний ремонт шляхів і мостових шляхопроводів;
- утримання шляхів і мостових шляхопроводів;

не основним напрямкам:

- облаштування територій;
- надання послуг машин та механізмів;
- надання автотранспортних послуг;
- виконання інших робіт та надання послуг



**Замовник робіт та послуг – Місто**

**Замовник робіт та послуг – інші замовники**

# Результати діяльності Підприємства

Показники	2016 рік	2017 рік	2018 рік
	факт	факт	прогноз
<b>Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)</b>	<b>54995</b>	<b>127169</b>	<b>107756</b>
у тому числі за рахунок бюджетних коштів	45707	118455	100516
Податок на додану вартість	<b>5747</b>	16328	<b>10460</b>
<b>Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)</b>	<b>49248</b>	<b>110841</b>	<b>97296</b>
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	<b>46223</b>	<b>106494</b>	<b>91134</b>
<b>прибуток</b>	<b>3025</b>	<b>4347</b>	<b>6162</b>
Інші операційні доходи,	7773	8858	11364
<b>Адміністративні витрати</b>	<b>4038</b>	<b>6344</b>	<b>10122</b>
у тому числі:			0
Витрати на оплату праці	<b>2339</b>	<b>2050</b>	<b>10058</b>
<b>Інші операційні витрати</b>	<b>81642</b>	<b>81716</b>	<b>82616</b>
у тому числі:			0
Амортизація	75829	75605	75892
Інші операційні витрати	2114	941	312
Фінансові результати від операційної діяльності			0
<b>збиток</b>	<b>74882</b>	<b>74855</b>	<b>75752</b>
<b>Інші доходи</b>	<b>75723</b>	<b>75492</b>	<b>75752</b>
у тому числі:			0
дохід від безоплатно одержаних активів	75723	75492	75752
<b>прибуток</b>	<b>841</b>	<b>637</b>	<b>540</b>
Податок на прибуток	671	303	250
Чистий прибуток	170	334	290

- Як бачимо, обсяг робіт в грошовому виразі з року в рік збільшується. Така тенденція і на інших підприємствах комунальної власності що говорить про зростання виділення коштів депутатами з бюджету міста.
- Також збільшується з року в рік фонд оплати праці.
- Обсяг робіт та послуг наданих іншим організаціям збільшується. Цьому причиною може бути відсутність роботи керівництва по залученню підприємства до позабюджетних обсягів робіт або обмеженість в виробничих ресурсах яка пов'язана зі збільшенням бюджетних обсягів робіт.
- Підприємство працює з великими збитками. Прибуток, що отримується в результаті сформований за рахунок безоплатних переданих активів дорівнює нарахованій амортизації.
- Прибуток від операційної діяльності низький і не достатній для процесу розвитку підприємства. Причини цьому може бути декілька, а саме: неефективне керівництво, занижені кошториси, несвоєчасна зміна кошторисної політики.

## 2. ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄСТВА ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ



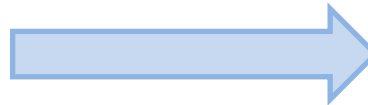
**Негативне ставлення киян**



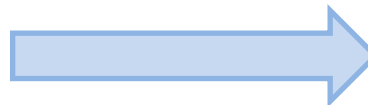
**Слабке керівництво**



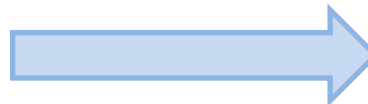
**Низькі темпи виконання робіт**



**Слабка матеріальна база або її відсутність для самостійного проведення робіт.**



**Корупція**



**Проблеми підприємства**

## 2. ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄСТВА ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ



**Завдання  
Підприємства в  
короткостроковій  
перспективі**



**Інтенсивний розвиток  
матеріальної бази.**



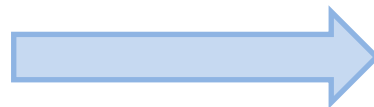
**Формування штату  
підприємства**



**Опрацювання плану  
стратегічного розвитку на  
середньострокову перспективу**



**Збільшення обсягів робіт  
підприємства**



**Забезпечення якості та  
своєчасності робіт**

# План заходів по першочерговому реформуванню КП «Київавтошляхміст»



## Назва заходу

## Зміст заходів

## Очікуваний результат

### Штат і заробітна плата

1. Провести аналіз штату Підприємства.
2. Залучати до роботи осіб, які будуть відповідати новим фаховим вимогам направленим на ефективність роботи Підприємства.
3. Підвищення кваліфікації працівників.
4. Розробка і впровадження мотивуючої системи оплати праці, яка забезпечує збільшення ефективності роботи підприємства.

1. Будуть напрацьовані і впроваджені пропозиції щодо оптимізації штату працівників.
2. Підвищиться рівень довіри до Підприємства та його працівників від громадян, власників транспорту.
3. Підвищення рівня трудової дисципліни та ефективності роботи Підприємства.
4. Формування мотивуючих факторів для збільшення заробітної плати.

### Аналіз кошторисів на роботи та послуги

1. Перевірити кошторисну політику на послуги з метою запобігання збитків підприємства.

1. Отримаємо перевірені кошториси на роботи та послуги.
2. Уникнемо збитків.
3. Будемо знати причини можливих збитків.



# План заходів по першочерговому реформуванню КП «Київавтошляхміст» (продовження)



## Назва заходу

## Зміст заходів

## Очікуваний результат

### Аналіз діяльності Підприємства

Провести фінансово-економічний аналіз діяльності Підприємства разом з Департаментом внутрішнього фінансового контролю та аудиту КМДА, а саме:

- аналіз матеріального забезпечення підприємства;
- аналіз фінансового плану на 2019-2020 рік;
- аналіз запланованих обсягів робіт;
- виявлення можливих порушень в роботі Підприємства.

1. Визначимося зі слабкими та сильними сторонами підприємства у виробничій діяльності.
2. Визначимося з обсягами робіт, їх своєчасним виконанням та матеріальними можливостями Підприємства.
3. Визначимося з порушеннями у роботі з метою не допущення цих порушень у майбутньому.

### Інвентаризація обладнання, машин та механізмів

1. Перевірити технічний стан споруд обладнання, машин та механізмів.

1. Визначимо готовність Підприємства до збільшення обсягів робіт.
2. Визначеність з необхідними ремонтами та їх матеріальним забезпеченням.
3. Визначеність з потужністю підприємства та можливістю її збільшення.

# План заходів по першочерговому реформуванню КП «Київавтошляхміст» (продовження)



## Назва заходу

## Зміст заходів

## Очікуваний результат

**Визначення та освоєння нових напрямків виконання робіт та надання послуг**

1. Визначення нових напрямків робіт та надання послуг необхідних для задоволення суспільних потреб Міста.
2. Вивчення ринку робіт та послуг які потребує ринок інших замовників.

1. Збільшитись обсягів робіт і послуг для Міста.
2. Збільшення обсягу робіт та послуг для інших замовників.

## Маркетинг

1. Розробити рекламну компанію Підприємства.  
у т.ч.
  - розробити сайт Підприємства;
  - розробити презентацію робіт та послуг;
  - провести особисті зустрічі з потенційними замовниками робіт та послуг.

1. Підприємство отримає нових замовників.
2. Підприємство у своєму сегменті вивчить ринок робіт та послуг.
3. Збільшення доходів.

### **3. ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КП «КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ» ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЕРШОЧЕРГОВОГО ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ**



- Виходячи з того, що основним завданням Підприємства є ремонт та утримання шляхів і мостових шляхопроводів комунальної власності, Підприємство не може впливати на обсяги робіт і виходе з обсягу бюджетного фінансування.
- В свою чергу, Підприємство може збільшувати обсяги роботи за рахунок інших замовників.
- Отже, впровадивши першочерговий план заходів, Підприємство вже в цьому році може збільшити обсяги виконання робіт та надання послуг для інших замовників.
- Також, підприємство може претендувати на збільшення обсягів робіт та послуг, замовником яких буде Місто.

## 4. СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ КП «КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ» НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ



- Стратегічний план розвитку буде базуватися як на існуючих проблемах на підприємстві так, принципах першочергових заходів, так і пропозиціях, які можуть бути розпочаті і впровадженні в середньостроковій перспективі.

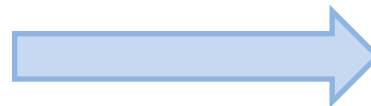
**Неможливість забезпечити 100% задоволення потреби в виконанні робіт**

**Відсутність кооперації з іншими комунальними підприємствами**

**Низькі темпи виконання робіт**

**Слабка матеріальна база або її відсутність для самостійного проведення робіт.**

**Корупція**



**Проблеми підприємства**

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ**  
**КП «Київавтошляхміст»**



**Завдання  
Підприємства в  
середньостроковій  
перспективі**



**Інтенсивний розвиток  
матеріальної бази**



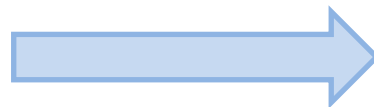
**Формування штату  
підприємства**



**Опрацювання плану  
стратегічного розвитку на  
середньострокову перспективу**



**Самостійне виконання 100%  
обсягів робіт**



**Забезпечення якості та  
своєчасності робіт**

# План заходів стратегічного розвитку КП «Київавтошляхміст»



## Назва заходу

## Зміст заходів

## Очікуваний результат

### Кооперація

1. Ініціювати кооперацію комунальних підприємств в проведенні масштабних робіт

1. Збільшення контрактів по будівництву, ремонту та утриманню мостів.
2. Місто економить кошти.

### Штат і заробітна плата

1. Постійне підтримання кваліфікаційний рівень штату.
2. Постійна робота по підбору нових працівників з профільною освітою.

1. Буде забезпечена відповідність кадрів до виконання нових завдань в роботі і збільшенні обсягів роботи.
2. Буде забезпечене кадрове заміщення при трудовій міграції.

### Обладнання, машини та механізми

1. Придбання нових машин, механізмів та обладнання для збільшення обсягів робіт.

1. Збільшаться обсяги робіт та послуг.
2. Збільшиться перелік робіт та послуг.

## План заходів стратегічного розвитку КП «Київавтошляхміст» (продовження)

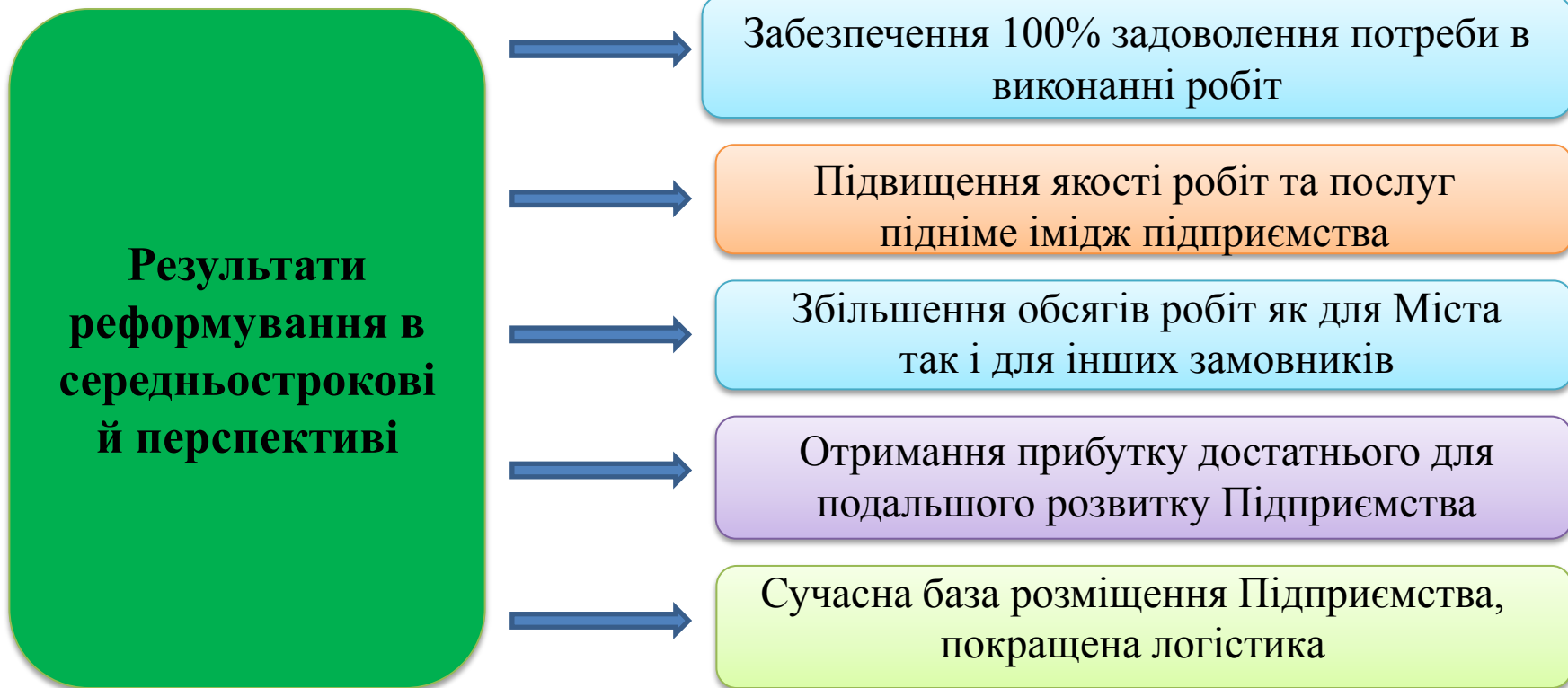


Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
<b>Договірна робота</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Отримання більших замовлень від Міста.</li><li>2. Укласти договори на довгостроковій основі.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Збільшення обсягів робіт.</li><li>2. Збільшення прибутку.</li></ol>
<b>Формування кошторисів на роботи та послуги</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Формування кошторисів для найбільш ефективного використання виробничих ресурсів з максимальним прибутком.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Збільшення прибутку</li></ol>
<b>Нові технології та матеріали</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Впровадження нових технологій та матеріалів при виконання робіт та наданні послуг</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Збільшення обсягів робіт.</li><li>2. Збільшення прибутку.</li></ol>



## 5. ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ В СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ

- В результаті проведення запропонованих заходів Підприємство повинно покращити матеріально-технічну базу, підвищити кваліфікацію працівників, освоїти нові технології виконання робіт. Підприємство повинно суттєво збільшити обсяги виконаних робіт та наданих послуг. Відповідно повинен збільшитися прибуток підприємств.

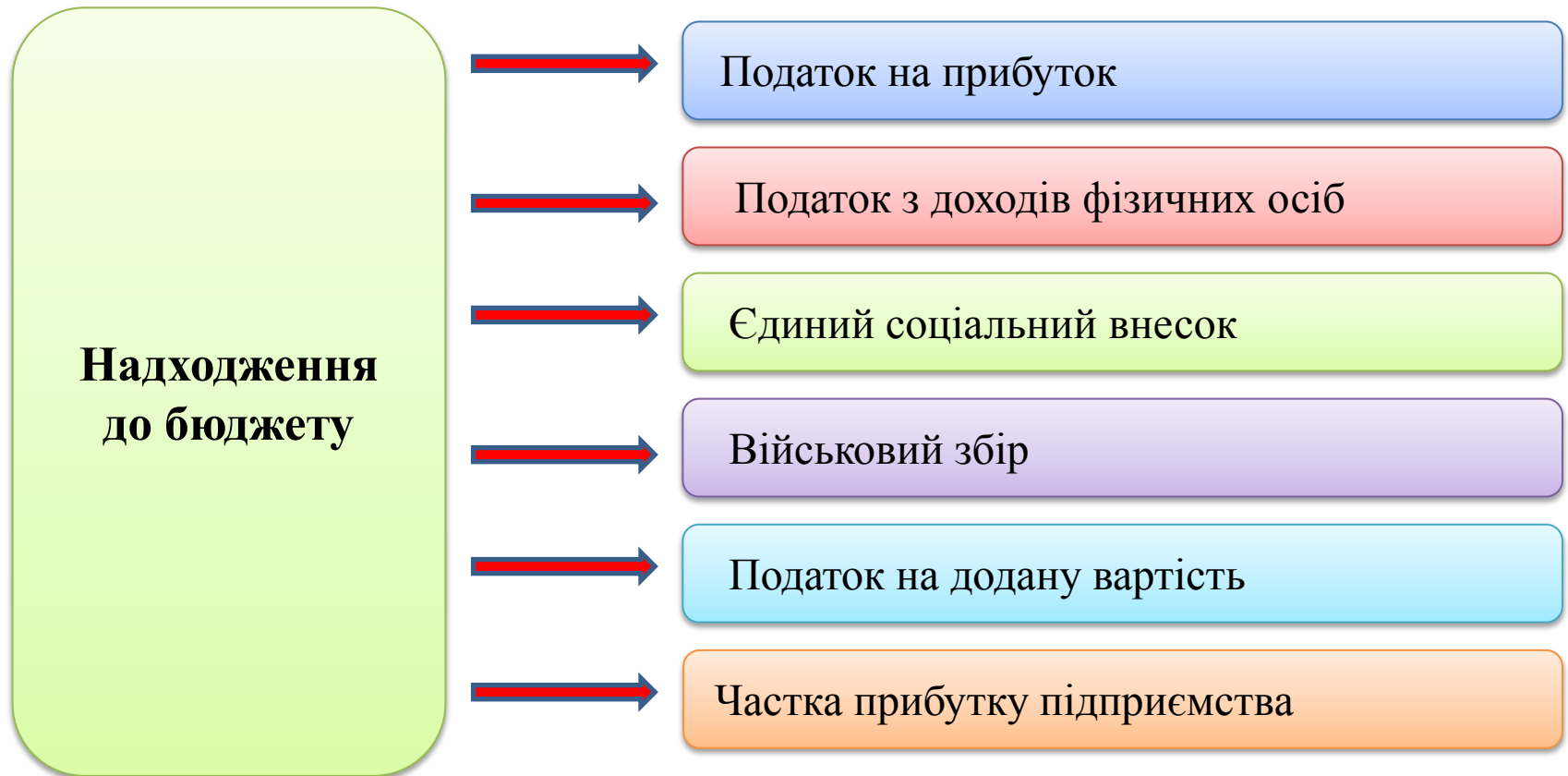




## 6. ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ



Збільшення надходжень до бюджету залежать від збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку яка підлягає відрахуванню. Враховуючи те, що нами запропоновано план заходів для забезпечення зростання показників ефективності роботи, підприємство буде цілком спроможне збільшити надходження до бюджету.



## 7. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ



- Підприємство потребує інвестицій. Об'єктом інвестування може бути як матеріальна база так і трудові та інтелектуальні ресурси.
- Підприємство дуже важливе для Києва і формування його інфраструктури

### Джерела інвестицій

Власний прибуток

Кредити

Лізинг

Кредиторська заборгованість

Безоплатно одержання активів – Бюджет, тощо

~~Інші інвестори~~



І  
н  
в  
е  
с  
т  
и  
ц  
і  
ї



### Об'єкти інвестування

Автотранспорт

Машини та механізми

Обладнання

Будівництва приміщень та споруд на території підприємства

Кадри

Нові технології

## 8. РИЗИКИ



- Ризиків в роботі підприємства може бути безліч. Від дрібних крадіжок до геополітичних змін у світі. Передбачити все не можливо, але запобігати ризики – це завдання керівництва. Для цього треба мати уявлення про місце виникнення ризику.

**В роботі підприємства для уникнення реальних ризиків, необхідно зосередитися на:**

### Місця запобігання ризиків

Трудова дисципліна

Матеріальна відповідальність

Дотримання законодавства в роботі

Забезпечення охорони праці

Попередня оплата за роботи і послуги

Достовірність та своєчасність обліку

Дотриманні якості робіт та послуг на високому рівні

## ВИСНОВКИ

Напрямок діяльності Підприємства на сьогоднішній день необхідний і стратегічно важливий для Міста.

Не розвивати цей напрямок, не формувати інтенсивно матеріальну базу підприємства значить відстрочувати розбудову інфраструктури Києва.

Підприємство повинно стати основним виконавцем робіт з будівництва нових мостових шляхопроводів, шляхо-мостових розв'язок, переходів та інших споруд.

