

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

на посаду начальника комунального підприємства
“Київавтошляхміст”

Слабенький Володимир Миколайович

м.Київ 2018

Про мене



- Головний інженер дорожнього експлуатаційного управління Києво-святошинського району.
- 16+ років досвіду на комунальному підприємстві шляхово-експлуатаційному управлінні Солом'янського району (КК "Київавтодор").
- Начальник служби утримання автомобільних шляхів та споруд на них в КП ШЕУ Солом'янського району.
- Старший майстер ділянки утримання шляхів в КП ШЕУ Солом'янського району.
- Майстер ремонтно-будівельного підрозділу в КП ШЕУ Солом'янського району.
- Асвальтобетонник в КП ШЕУ Солом'янського району.
- Хочу реалізувати практичні, інноваційні, технологічні стратегії та ідеї щодо розвитку та модернізації транспортної інфраструктури м. Києва
- Fb: <https://goo.gl/SToX2v>

ІДЕЇ щодо розвитку транспортної інфраструктури м.Києва



ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ "ROAD ZIPPER"

ВИКОРИСТАННЯ СПЕЦТЕХНІКИ З КОМБІНОВАНИМ РОЗПОДІЛЮВАННЯМ РЕАГЕНТІВ





ВИКОРИСТАННЯ АСФАЛЬТИХ РЕСАЙКЛЕРІВ

(в ресайклері Bagela
для переробки 1 т.
асфальтних відходів
витрачається всього
6 л. пального)



ВСТАНОВЛЕННЯ ВОДОНАЛИВНИХ ДОРОЖНІХ БУФЕРІВ

ВИКОРИСТАННЯ ВІТЧИЗНЯНОЇ СПЕЦТЕХНІКИ





**ВСТАНОВЛЕННЯ
ТРАНСПОРТНОГО
ОГОРОДЖЕННЯ З
РОЛИКОВИМИ
ЕЛЕМЕНТАМИ**



**ВИКОРИСТАННЯ
МОБІЛЬНИХ
ПЕРЕСУВНИХ
ПЛАТФОРМ ДЛЯ
ЕКСПЛУАТАЦІЇ
ШТУЧНИХ СПОРУД**

ДОДАТКОВІ ПОРУЧНІ ДЛЯ ПАНДУСІВ В ПІДЗЕМНИХ ПІШОХІДНИХ ПЕРЕХОДАХ



Інформація про підприємство

На балансовому утриманні КП “Київавтошляхміст” району знаходиться:

- **32 автомобільних моста;**
- **97 шляхопроводів;**
- 9 пішохідних мостів;
- 31 надземних пішохідних переходів;
- 5 підземних пішохідних переходів;

- 13,2 км. магістральних вулиць.
- 12,2 км. струмененаправляючих дамб.
- 120,3 тис. п.м. колесовідбійної стрічки.
- 134 од. оглядових колодязів;
- 193 од. зливоприймачів;
- 7,48 км. дощової каналізації.

У структурі КП “Київавтошляхміст” входять п’ять виробничих ділянок:

- Південна мостова експлуатаційна ділянка (Південна МЕД);
- Північна мостова експлуатаційна ділянка (Північна МЕД);
- Ремонтно-будівельна ділянка (ТМД);
- Транспортно-механізована ділянка (ЕТД);
- Електротехнічна ділянка (ЕТД).

**Детальний першочерговий план реформування суб'єкта
господарювання протягом одного року**

ЗБІЛЬШЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ



- Покращити роботу з кадрами, усунути причини плинності.
- Провести аналіз посадових інструкцій, штатного розпису, з метою зменшення адміністративних витрат, удосконалення структури підприємства, забезпечення стабільності підприємства, забезпечення стабільності фінансового стану підприємства, покращення якості робіт, послуг.
- Розробка системи мотивації працівників.

ПОКРАЩЕННЯ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА



- Аналіз собівартості робіт по статтях витрат та її співвідношення.
- Аналіз боргових зобов'язань підприємства та оптимізація структури виплат.
- Забезпечення контролю за списанням матеріалів та їх відповідність нормам згідно технологічної документації.
- Для покращення фінансового стану підприємства, якості закупівель, особливу увагу приділяти роботі тендерного комітету.
- Забезпечити зростання заробітної плати в залежності від кількості і якості виконаних робіт, надання послуг.

ПОКРАЩЕННЯ РЕСУРСІВ ВИРОБНИЦТВА



- Ознайомитись з парком машин і механізації, провести аналіз її працездатності, затрат на ремонт та його доцільність.
- Підготувати клопотання про виділення коштів на поповнення парку сучасною спецтехнікою.
- Забезпечити своєчасне і якісне виконання робіт по замовленню інших підприємств, організацій, населення, що сприятиме гідній конкуренції на ринку, допоможе збільшити обсяги робіт та покращення фінансовий стан підприємства.
- Застосувати ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економії коштів, матеріальних ресурсів та удосконалити їх облік, ввести персональну відповідальність за якість виконання робіт.

АВТОМАТИЗИЯ БІЗНЕС ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМТСТВА



- Розробка сайту підприємства із обов'язковим зворотнім зв'язком з керівництвом.
- Впровадження публічного он-лайн контролю.
- Аналіз можливості розширення спектру запропонованих послуг підприємства на ринку.

**Заходи з виконання завдань, поставлених перед
суб'єктом господарюваннята результати аналізу
можливих ризиків**

Для виконання завдань поставлених перед підприємством необхідно:



- вдосконалити структуру підприємства;
- підвищити відповідальність спеціалістів всіх рівнів за контролем використання матеріальних, трудових ресурсів;
- поповнити парк машин і механізмів сучасною технікою;
- удосконалити ремонтну базу підприємства для здешевлення вартості ремонтів машин і механізмів технічного;
- удосконалити технологію механізованого прибирання шляхів;
- достатнє фінансування з бюджету, збільшення договірних робіт.

При виконання плану реформування підприємства можливі такі ризики як:



- Небажання змін з боку кадрових працівників та відсутність підтримки керівного складу підприємства у проведенні реформ
- Нестабільний стан економіки, інфляційні процеси.
- Невиконання умов постачальними щодо якості продукції, термінів постачання змова постачальників перед проведенням тендерів щодо ціни на продукцію
- Несвоєчасні розрахунки з замовниками
- Отримання коштів від органів місцевого самоврядування не в повному обсязі або з затримкою в часі.

Для зменшення кількості факторів ризиків необхідно створити підприємству відкритість та прозорість роботи, шляхом постійного інформування населення в засобах масової інформації, Інтернет, сторінці про виконання робіт проведення закупівлі за бюджетні кошти.

Підвищення конкурентну спроможність підприємства в виконанні робіт, послуг, за допомогою якості виконання. Для цього необхідно збільшувати надходження коштів від виконаних робіт, а особливо збільшити надання послуг населенню та збільшення виконання договірних робіт.

Укладання договорів на ремонт та обслуговування прибудинкової території, будівання нових тротуарів, парко місць, пандусів, велосипедних доріжок та стоянок, залучення до інвестиційних проектів.

При виконанні завдань є велика кількість фінансових ризиків:



- несвоєчасні розрахунки з замовниками;
- отримання коштів від органів місцевого самоврядування не в повному обсязі або з затримкою в часі;
- неможливість прогнозування результатів участі в тендерах.

Для зменшення кількості факторів ризиків необхідно створити підприємству відкритість та прозорість роботи, шляхом постійного інформування населення в засобах масової інформації, інтернет сторінці про виконання робіт, проведення закупівель за бюджетні кошти.

Підвищувати конкурентну спроможність підприємства в виконанні робіт, наданні послуг, за допомоги якості виконання.

**Пропозиції з поліпшення техніко-економічних та
фінансових показників суб'єкта господарювання,
підвищення його конкурентоспроможності на ринку**

Залучення інвестицій:

- власні засоби;
- фінансування з бюджету;
- міжнародні інвестиції;
- меценати, спонсори.

Можливо залучити інвестиційні кошти:

придбання та модернізацію снігоочисної та снігоприбиральної техніки для покращення надання послуг на закріпленій шляховій мережі;
також будівництво та розширення виробничої бази (будівництво теплих ангарів та боксів для ремонтування техніки);
придбання та модернізація інструментів, малої механізації для полегшення ручної праці працівників.

Залучення інвестицій, в тому числі і на оновлення основних засобів, є найважливішим завданням, яке постає перед місцевими органами влади та керівництвом підприємства. Це дасть змогу покращити їх фінансово-господарську діяльність, збільшити суму чистого прибутку, суму робочого капіталу, підвищити продуктивність праці і, як наслідок, **покращити якість послуг.**

Дякую!

Слабенький Володимир Миколайович

Тел.моб.: +380982293439

e-mail: slabenkyy@ukr.net