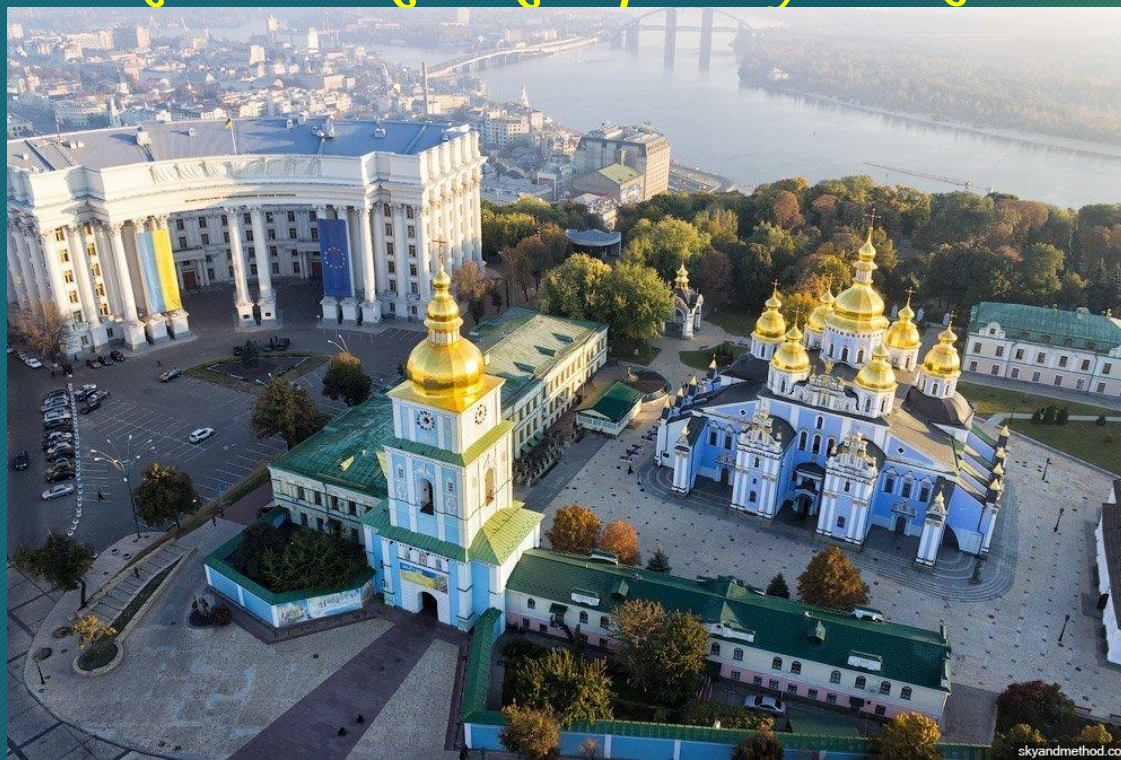




КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ
Гуземи Володимира Анатолійовича
до участі у конкурсі на посаду начальника
комунального підприємства “Шляхово-
експлуатаційне управління по ремонту та
утриманню автомобільних шляхів та споруд на
них Шевченківського району” м. Києва



ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ РАЙОН – СЕРЦЕ КИЄВА



Шевченківський район це – центральний район міста. На його території розташовані три історичні центри, велика кількість посольств, консульств, представництв міжнародних організацій. Майже кожного вихідного дня проводяться загальнодержавні, міські, культурно-мистецькі та політичні заходи. Це створює значне скупчення автомобілів, пішоходів, розміщення торгових підприємств.

ВІДОМОСТІ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

КП ШЕУ Шевченківського району - госпрозрахункове підприємство створене 1 жовтня 2001 року шляхом реорганізації відповідно до рішення Київської міської Ради від 02.10.2001 №54/1488 «Про деякі питання діяльності підприємств, що входять до складу Київського комунального об'єднання по експлуатації автомобільних шляхів та споруд на них «Київміськгідрошляхміст», та є правонаступником комунальних підприємств «Шляхово-експлуатаційні ділянки по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них» Шевченківського, Залізничного, Печерського, Радянського, Старокиївського районів м.Києва, діє на підставі Статуту, має рахунок в банку, самостійний баланс та статутний фонд.

Підприємство засновано на комунальній власності територіальної громади м. Києва і безпосередньо підпорядковується Київській міській державній адміністрації.

Найбільш вагомим джерелом фінансування виробничо-господарської діяльності ШЕУ є бюджетне фінансування, доходи від виконання шляхово-ремонтних робіт установам та підприємствам району та інші джерела надходжень.

Основні показники діяльності підприємства – це виконання запланованого обсягу робіт власними силами, ремонт автошляхів в натуральному значенні, якісне утримання автошляхів району, наявність валового прибутку і відповідно позитивний фінансовий результат.

Предметом діяльності підприємства є: експлуатаційне утримання та ремонт переданих на баланс ШЕУ міських автошляхів, підземних переходів, вуличної закритої зливоприймальної каналізації, каналів, контроль за збереженням шляхових гідротехнічних та інших споруд.



На балансовому утриманні КП ШЕУ Шевченківського району знаходяться наступні об'єкти зовнішнього благоустрою:

Дороги:

- 152,5 км.
- 2731,1 тис.кв.м.

Закрита дощова каналізація:

- 78,8 км.

Оглядні колодязі:

- 1557 од.

Зливоприймачі:

- 3997 од.

Колесовідбійна стрічка

- 9324 м.п.

Направляюча пішохідна огорожа

- 9334 м.п.

Ліфтні стіни:

- 7996 м.п.

Сходи:

- 1256,5м.п.

Статистичні дані по підприємству

Автотранспорт:

- 77 од.

Механізми:

- 81 од.

Загальна чисельність працівників підприємства

- **371 чол., в т.ч.**
 - АУП та лінійні фахівці – 75 чол.
 - Робітники (дорожні робітники, асфальтобетонники, робітники з утримання гідротехнічних споруд, машиністи, водії, слюсарі з ремонту автомобілів, електрогазозварники, електромонтери з ремонту устаткування) – 296 чол.

Фонд оплати праці:

- 40 288,4 тис.грн..

Середня заробітна плата

- 10 900,0 грн.

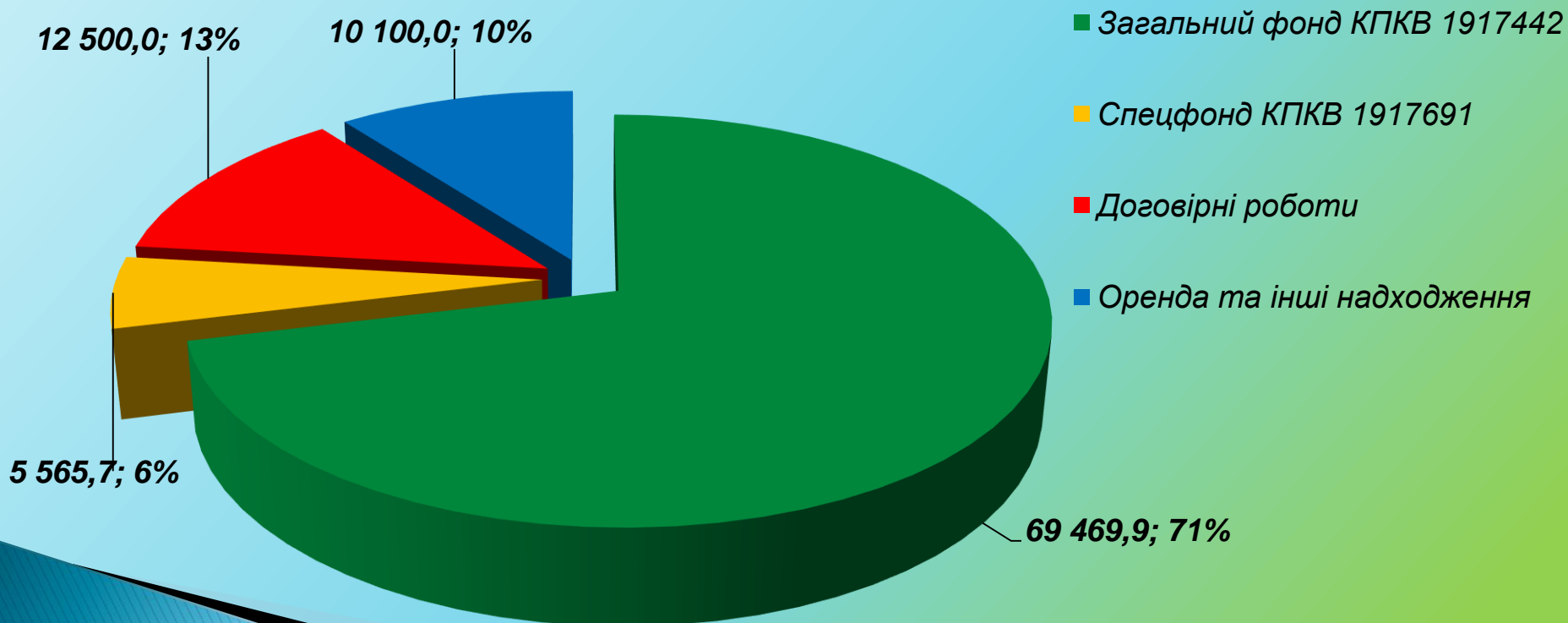
Середньмісячний виробіток на працівника

- 24 165,0 грн.

Фінансовий стан підприємства

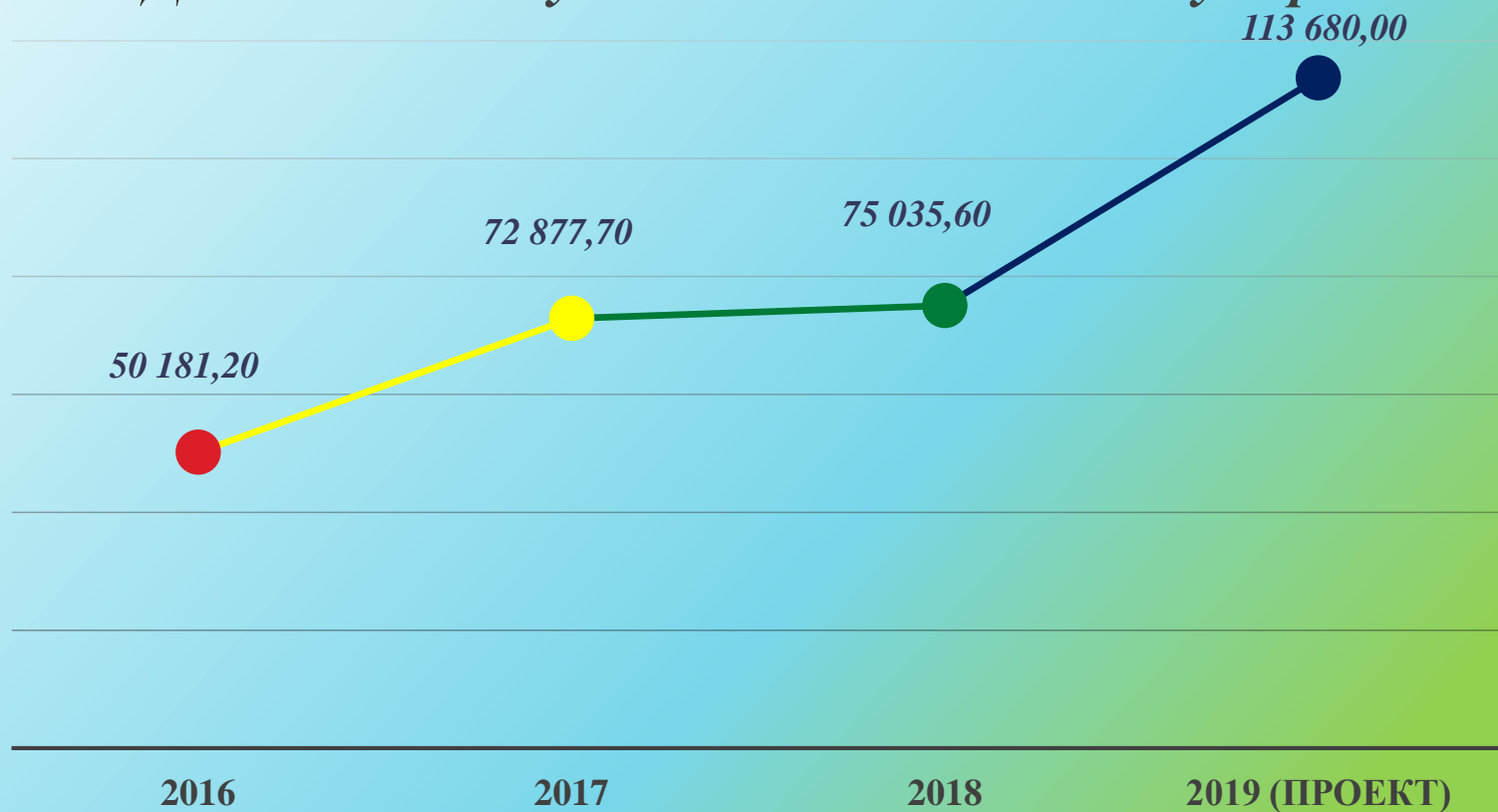
За 2018 рік буде виконано робіт на суму 97 635,6 тис.грн. (попередньо), в т.ч.:

1. Бюджетні кошти – 75 035,6 тис.грн.
2. Договірні роботи – 12 500,0 тис.грн.
3. Оренда та інші надходження – 10 100,0 тис.грн.



Основні показники та досягнення нашої діяльності (станом на 01.12.2018)

Динаміка асигнувань на поточний благоустрій



ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ В 2018 РОЦІ

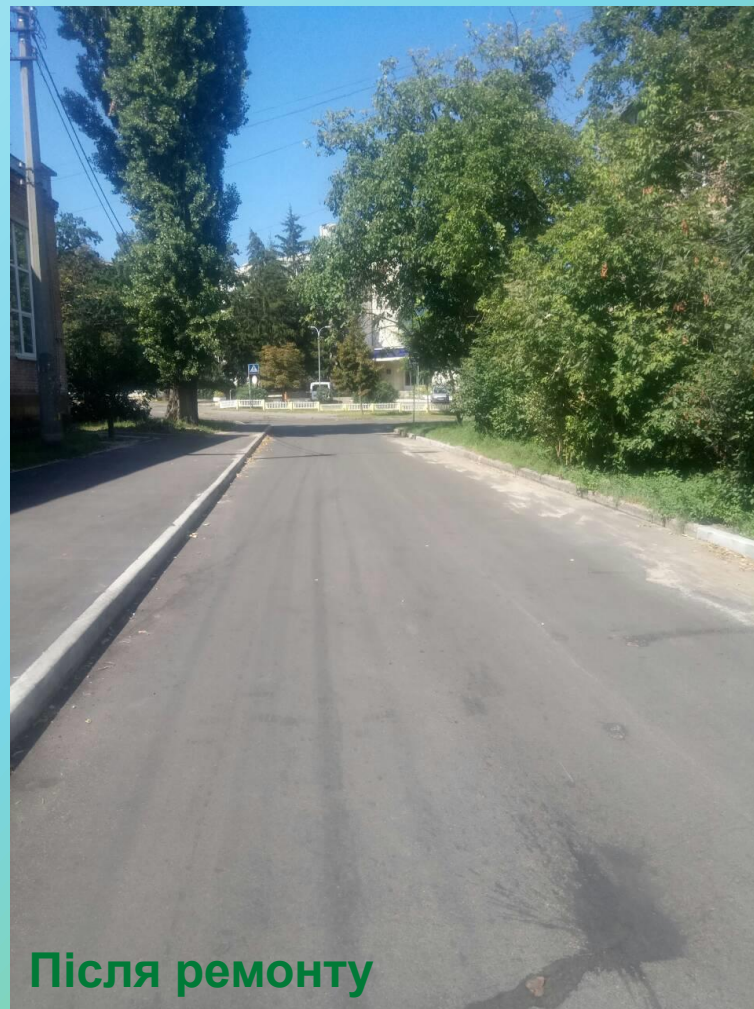
Вид робіт	Обсяг	Сума, тис. грн
Середній ремонт доріг та тротуарів, тис. м ²	11,7	6 428,4
Поточний (дрібний) ремонт, тис. м ²	11,9	4 888,2
Поточний ремонт машиною Crafcо Magnum, тис. м ²	6,6	1 472,5
Заливання тріщин, м.п.	18104	693,9
Облаштування наземних пішохідних переходів пониженим бортовим каменем, од	9	100,9
Облаштування наземних пішохідних переходів тактильною плиткою, од	13	44,4
Влаштування експериментальних пішохідних переходів із фігурних елементів мощення, од.	1	60,2
Ремонт (заміна) дорожнього огородження, м.п.	544	652,8
Встановлення обмежувальних антипаркувальних стовпчиків, од.	188	188,5
Ремонт підземного пішохідного переходу на Майдані Незалежності, од.	1	918,5
РАЗОМ		15 448,3тис.грн.

ПОТОЧНИЙ (СЕРЕДНІЙ) РЕМОНТ

вул. Усурійська



До ремонту



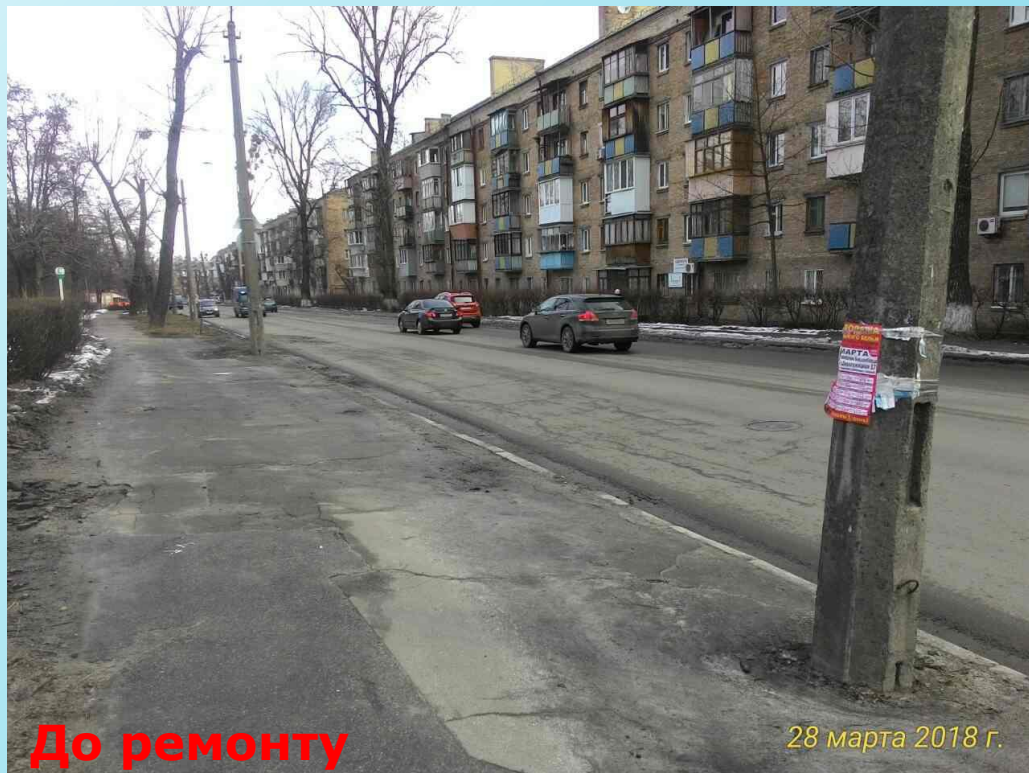
Після ремонту

Площа ремонту склала 1,3 тис. м²

Вартість – 817,9 тис. грн.

ПОТОЧНИЙ (СЕРЕДНІЙ) РЕМОНТ

вул. Парково-Сирецька



Площа ремонту склала 7,0 тис. м²
Вартість – 4 108,4 тис. грн.



ПОТОЧНИЙ (СЕРЕДНІЙ) РЕМОНТ

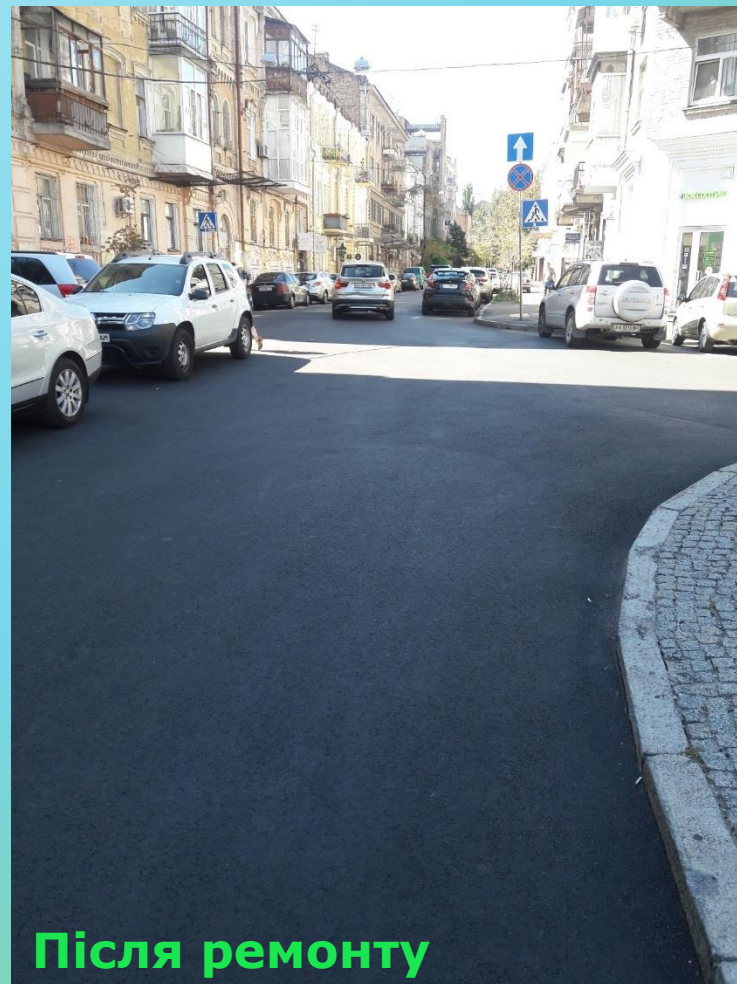
вул. Рейтарська



Під час ремонту

Площа ремонту склала 3,8 тис. м²

Вартість – 1 461,4 тис. грн.



Після ремонту

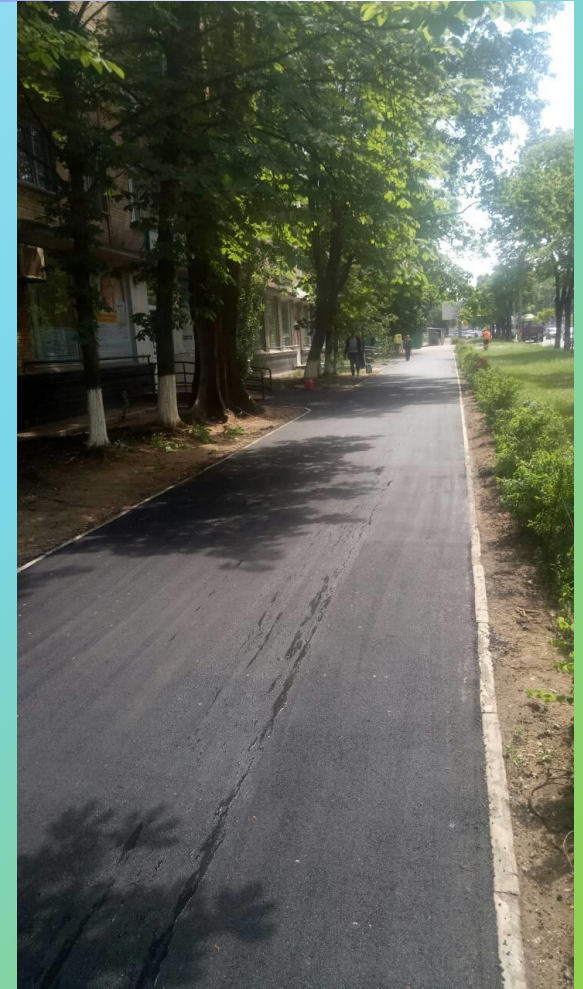
ПОТОЧНИЙ (дрібний) РЕМОНТ



Вул.Печенізька



Вул.Салютна

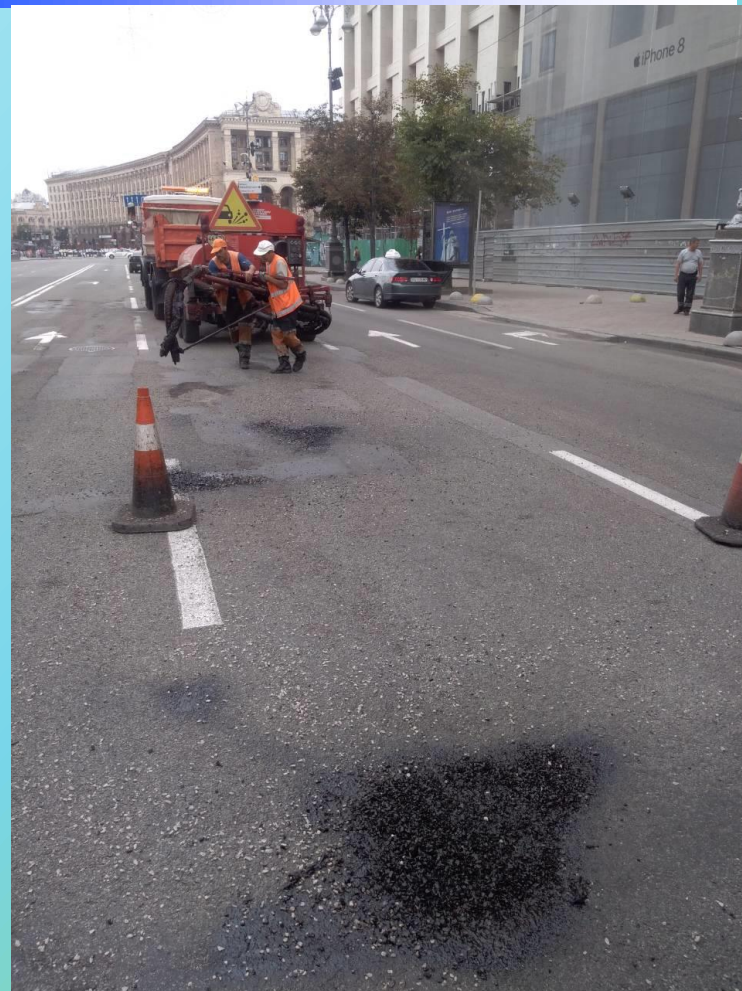


Вул.Щербаківського

ПОТОЧНИЙ РЕМОНТ установкою Crafcro Magnum



Вул. Дегтярівська



Вул. Хрещатик

ІНШІ РЕМОНТНІ РОБОТИ



**Влаштування
паркувальних карманів
на вул.Б.Хмельницького**



**Влаштування тактильної
плитки на Майдані
Незалежності**

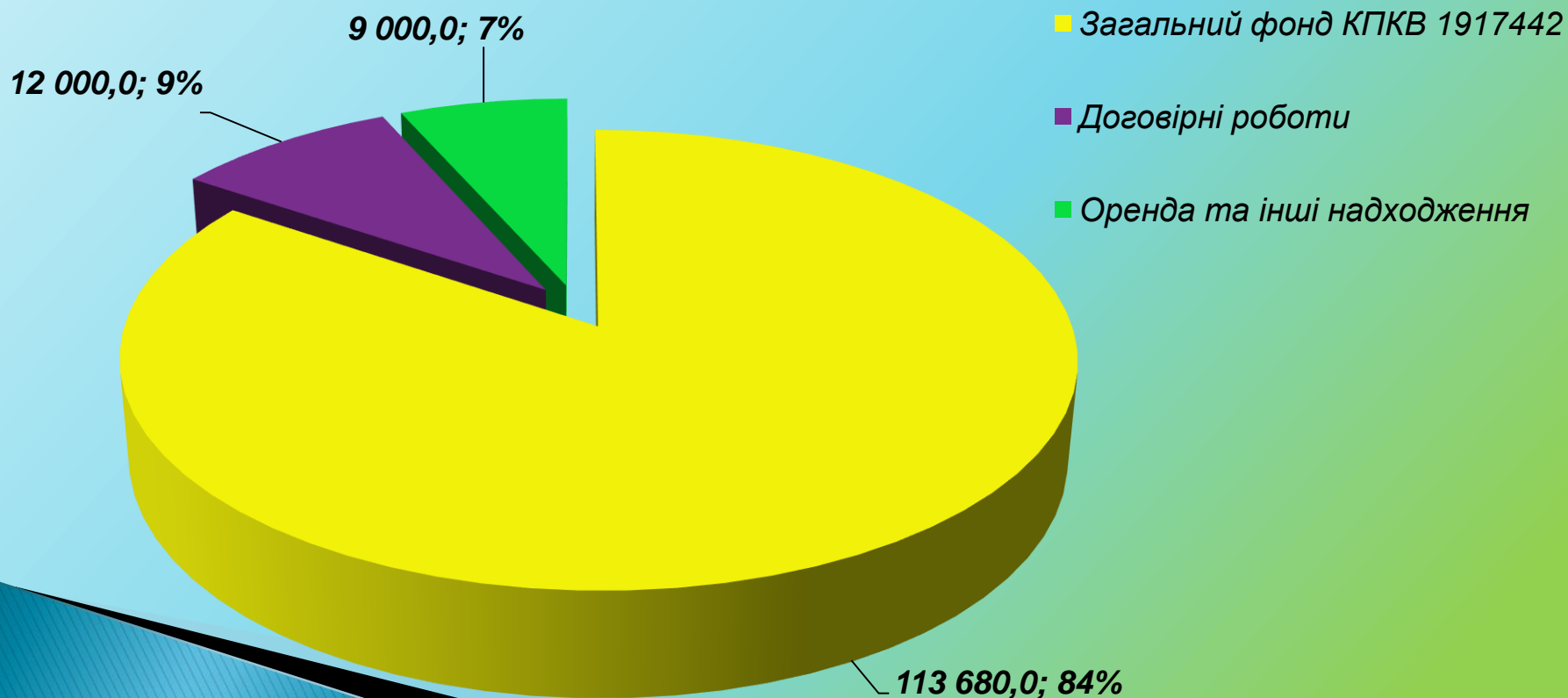
РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

тис.грн.

Показники	2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік
	факт	факт	факт	план
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	61 249,6	82 574,6	87 635,6	125 680,0
у тому числі за рахунок бюджетних коштів	50 181,2	72 877,7	75 035,6	113 680,0
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), без ПДВ	56 041,8	75 190,6	79 846,2	115 172,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	53 004,7	71 559,5	76 546,2	110 472,0
<i>Валовий прибуток</i>	3 037,1	3 631,1	3 300,0	4 700,0
<i>Інші операційні доходи</i>	8 448,4	9 274,8	8 416,7	7 000,0
<i>Адміністративні витрати</i>	5 755,9	7 201,0	8 100,0	8 157,0
<i>Інші операційні витрати</i>	21 646,3	24 045,1	20 582,0	20 300,0
<i>Інші доходи (амортизація об'єктів зовнішнього благоустрою та безкоштовно отриманих основних фондів)</i>	16 493,9	18 847,2	17 750,0	17 748,0
<i>Фінансовий результат від операційної діяльності</i>	577,2	507,0	784,7	991,0
<i>Податок на прибуток</i>	340,1	265,2	405,5	178,4
<i>Чистий фінансовий результат</i>	237,1	241,8	379,2	812,6

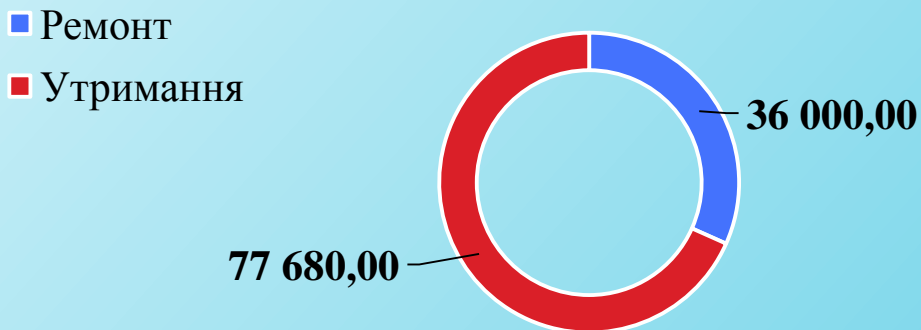
ФІНАНСОВИЙ ПЛАН ПІДПРИЄМСТВА НА 2019 РІК

У 2019 році КП ШЕУ Шевченківського району
планує виконати обсяг робіт на суму
134 680,0 тис.грн.

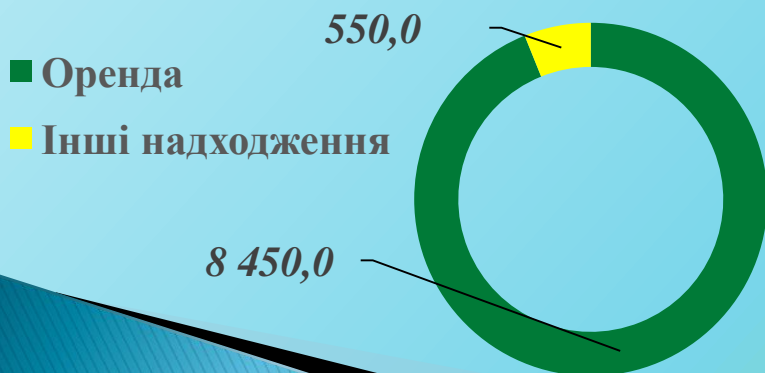


ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА 2019 РІК

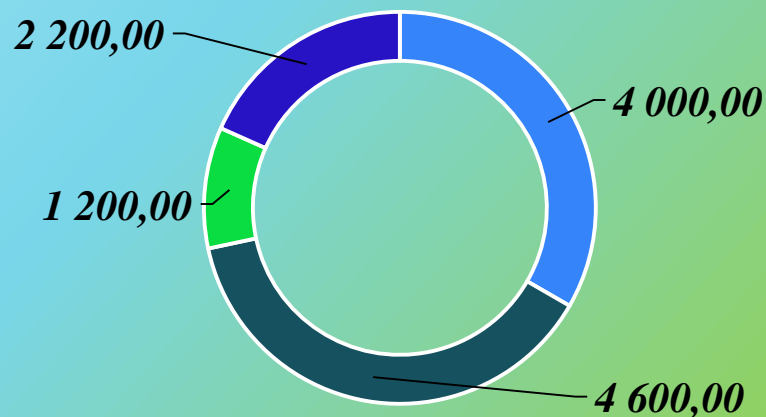
Ремонт та утримання об'єктів
благоустрою 113 680 тис.грн.



Інші роботи
9 000,0 тис.грн.



Договірні роботи на суму
12 000,00 тис.грн.



- Відновлення покриття по ордерам
■ Ремонт покриття для інших підприємств
■ Інші роботи
■ Прибирання територій

ПЛАН РЕМОНТНИХ РОБІТ НА 2019 РІК

Показники	Обсяг	Сума, тис. грн
Середній ремонт доріг та тротуарів, тис. м ²	32,8	22 300,0
Поточний (дрібний) ремонт, тис. м ²	13,5	6 590,0
Поточний ремонт за допомогою машини Crafcو Magnum, тис. м ²	6,0	1 800,0
Заливання тріщин, п.м.	25 000,0	1 300,0
Облаштування наземних пішохідних переходів, в т.ч.:	19	660,0
• пониженим бортовим каменем, од.	15	280,0
• з фігурних елементів мощення (червоно-білих)	4	380,0
Заміна бар'єрного огородження, п.м	830	1 600,0
Влаштування острівців безпеки, од.	5	200,0
Встановлення антипаркувальних стовпчиків, од.	1300	1 500,0
Встановлення рефлекторів на колесовідбійну стрічку, од.	7	50,0
РАЗОМ		36 000,0

ОНОВЛЕННЯ АВТОПАРКУ ПІДПРИЄМСТВА У 2018 РОЦІ

Мінівантажувач JCB (2 од.)



Трактор Foton FT 504 (4 од.)

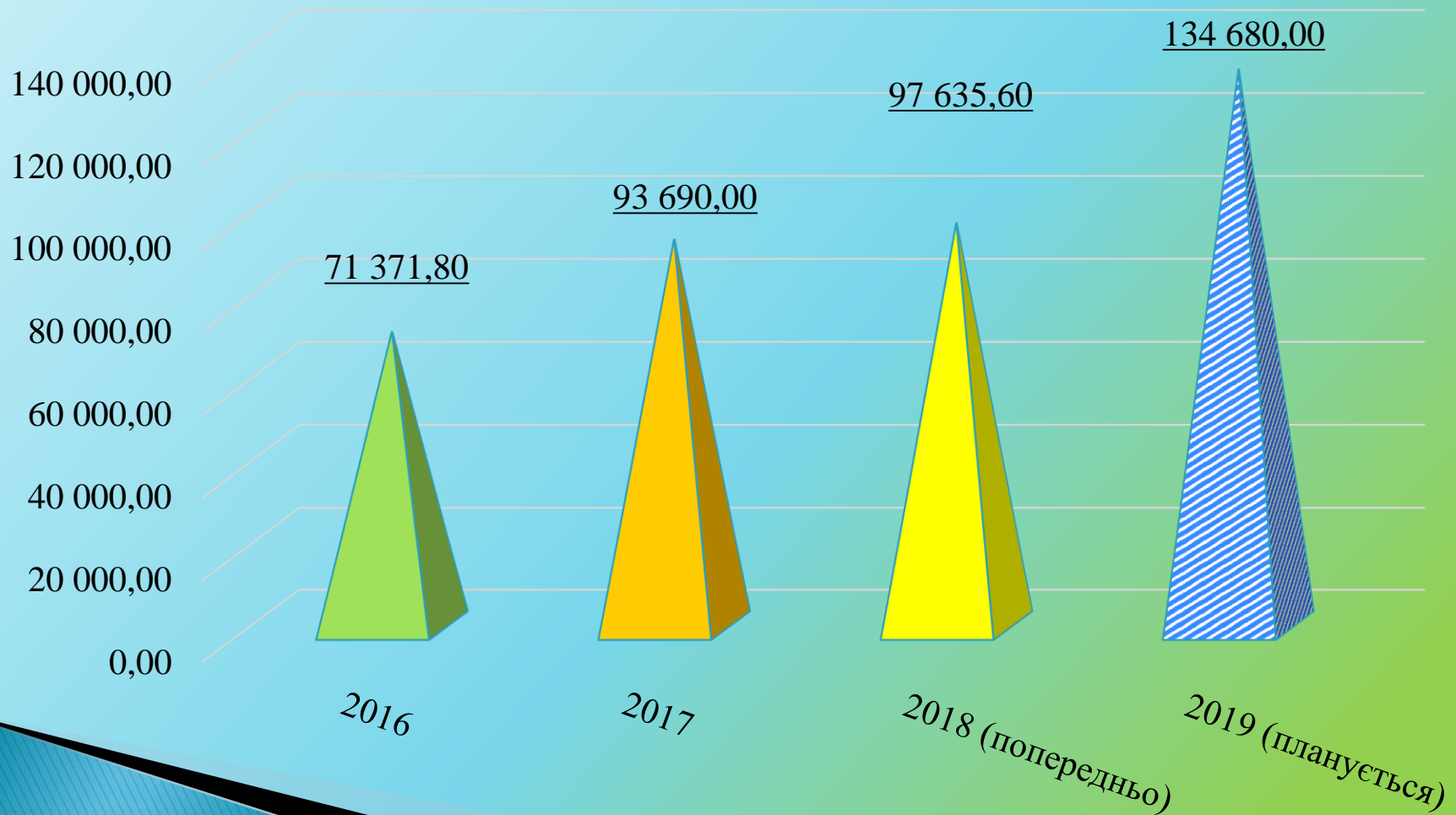


Транспортний Hyundai



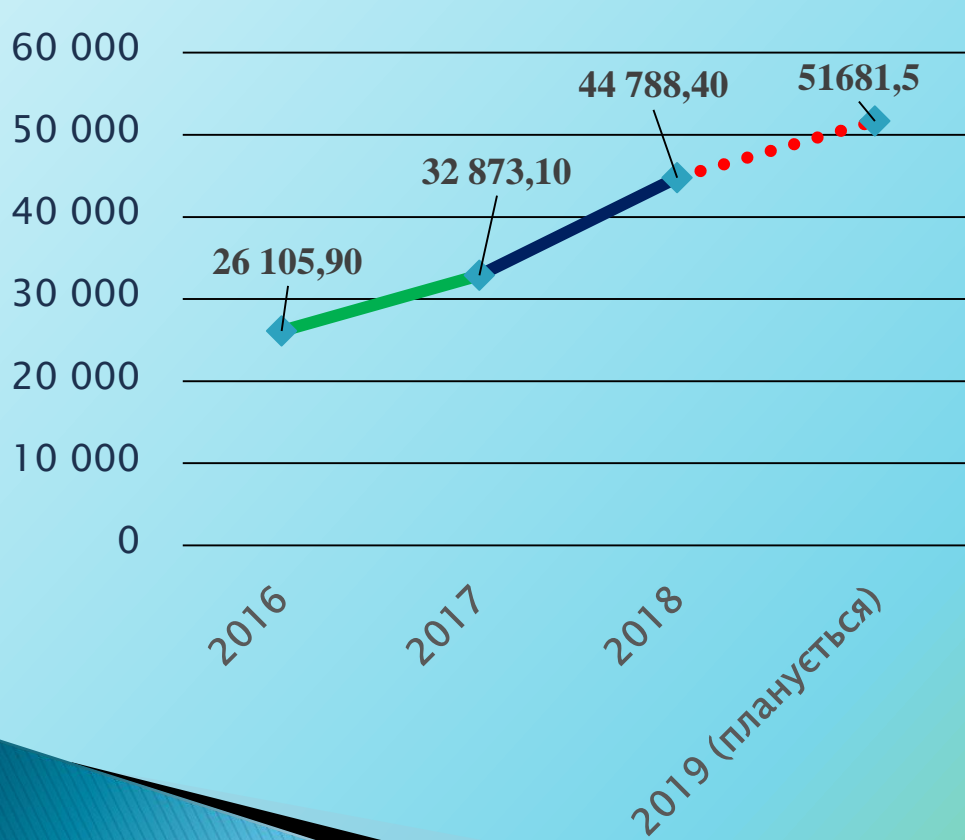
ДОСЯГНЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Виконання виробничої програми, тис.грн.

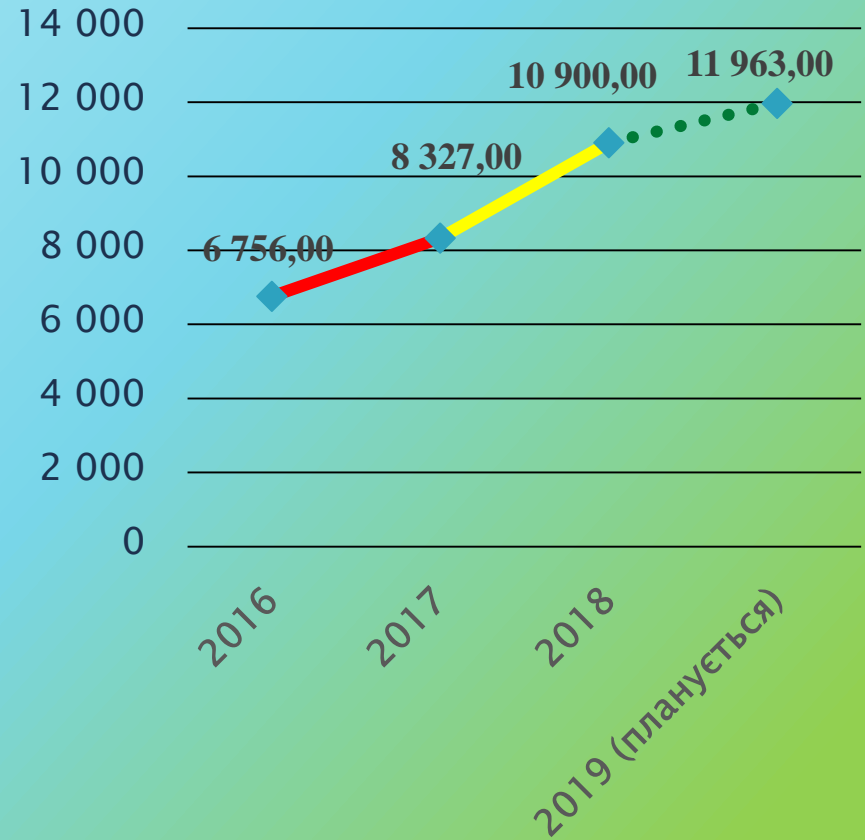


ЗАРОБІТНА ПЛАТА

*Фонд заробітної плати
(без нарахувань), тис.грн.*



*Середньомісячна заробітна
плата, тис.грн.*



Першочерговий план реформування підприємства в 2019 році

Назва заходу

Структура підприємства і заробітна плата

Зміст заходів

1. Оптимізувати організаційну структуру підприємства
2. Привести у відповідність тарифні ставки та посадові оклади працівників до Галузевої угоди
3. Комплектувати штат працівників підприємства дотримуючись відповідності рівня отриманої освіти та досвіду з отриманого фаху
4. Підвищувати кваліфікацію працівників у «Центрі підвищення кваліфікації, перепідготовки, удосконалення керівних працівників і спеціалістів» Національного транспортного університету та в інших учбових закладах.
5. Прагнути до збільшення середнього рівня заробітної плати з метою зменшення плинності кадрів

Очікуваний результат

1. Більш чітка та правильна організація виробничого процесу
2. Можливість отримати більш кваліфікований рівень фахівців, що вплине на якість виконання поставлених завдань
3. Зменшиться плинність кадрів, підвищиться рівень трудової дисципліни та ефективність роботи Підприємства

Назва заходу

Аналіз виробничої діяльності підприємства



Зміст заходів

Провести аналіз фінансово-економічної діяльності Підприємства , а саме:

1. Аналіз матеріального забезпечення підприємства;
2. Аналіз фінансового плану за 2018 рік;
3. Аналіз запланованого обсягу ремонтних робіт;
4. Аналіз виявлення можливих порушень в роботі Підприємства, а саме: раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів, запровадження заходів із збереження енергоресурсів, інші.



Очікуваний результат

Дасть можливість виявити слабкі сторони виробничого процесу підприємства та своєчасно ліквідувати можливі недоліки.

Назва заходу

**Збільшення
обсягу робіт та
надання послуг**



Вміст заходів

Вивчення ринку робіт та послуг, які найбільш необхідні для суспільних потреб міста



Очікуваний результат

Дасть можливість збільшити обсяг робіт на підприємстві, що позитивно вплине як на потребу підприємства так і в цілому міста.

Назва заходу

**Інвентаризація
обладнання,
машин та
механізмів**



Вміст заходів

Провести повну перевірку технічного стану обладнання машин, механізмів



Очікуваний результат

Дасть можливість визначити технічний стан техніки, необхідність ремонту та часткого оновлення парку машин.

Назва заходу

Оновити автопарк підприємства (за необхідності)

Зміст заходів

Придбання наступної техніки
Трактор зі снігоочисним обладнанням КО-707 на базі МТЗ «Беларус» – 5 од..

Трактор зі снігоочисним обладнанням КО-719 на базі Т-30 – 2 од.

Сміттєвоз КО-427-80 на шасі МАЗ (місткість бункера 20м3) – 1 од.

Фронтальний навантажувач ТО-28 «Амкодор» - 1 од.

Машина дорожньо-комбінована з плужно-щітковим та мийним обладнанням на шасі МАЗ-5337 (АМДКЗ-10) – 4 од.

Підмітально-прибиральна машина «Джонстон» на шасі МАЗ-5551 – 1 од.

Машина дорожньо-комбінована з плужно-щітковим обладнанням (піскорозкидувач) – 4 од.

Автогрейдер – 1 од.

Очікуваний результат

Покращення санітарно-технічного стану вулично-дорожньої мережі району

Підвищення продуктивності виконання робіт

Назва заходу

Маркетинг

Вміст заходів

Провести повну перевірку
технічного стану
обладнання машин,
механізмів

Очікуваний результат

1. Дасть можливість отримати інформацію про ринок робіт та послуг;
2. Отримання нових замовників;
3. Підключитись до системи загальноміського спостереження за дорожньою мережею району
4. Запровадити європейські стандарти безпеки руху

Стратегічний план розвитку КП ШЕУ Шевченківського району на середньострокову перспективу

Назва заходу

**Збільшення
обсягів робіт**

Зміст заходів

Створення додаткової шляхово-ремонтної дільниці для виконання робіт з капітального ремонту тротуарів та договірних робіт

Очікуваний результат

1. Покращення стану вулично-дорожньої мережі Шевченківського району;
2. Покращення фінансового стану підприємства

Назва заходу

**Підвищення
якості робіт**

Зміст заходів

Постійний щоденний контроль перевірки якості ремонтних робіт та робіт з утримання вулично-дорожньої мережі району службою головного технолога

Очікуваний результат

Покращить технічний та санітарний стан покриття, дасть можливість виявити пошкодження та оперативно їх ліквідувати.

Назва заходу

Оновлення автопарку

Зміст заходів

Придбання в перспективі 20 одиниць техніки для прибирання вулично-дорожньої мережі району та ремонту покриття доріг

Очікуваний результат

Буде сприяти якісному та раціональному використанню людських та матеріальних ресурсів, збільшить застосування механізованого прибирання, покращить стан об'єктів зовнішнього благоустрою міста

Назва заходу

Сучасна база розміщення підприємства

Зміст заходів

Створити додаткову ділянку з утримання центральної частини міста (вул. Хрещатик, Майдан Незалежності, Європейська площа та прилеглі вулиці).

Очікуваний результат

Дасть можливість цілодобово утримувати центральну частину міста у зразковому санітарному стані

ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ В СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ

В результаті проведення запропонованих заходів Підприємство повинно покращити матеріально-технічну базу, підвищити кваліфікацію працівників, освоїти нові технології виконання робіт. Як наслідок, збільшиться прибутковість підприємства.

Результати реформування в середньостроковій перспективі

Ефективне використання отриманих коштів

Зниження витрат підприємства, що дозволить досягти економії бюджетних коштів

Збільшення чистого доходу підприємства

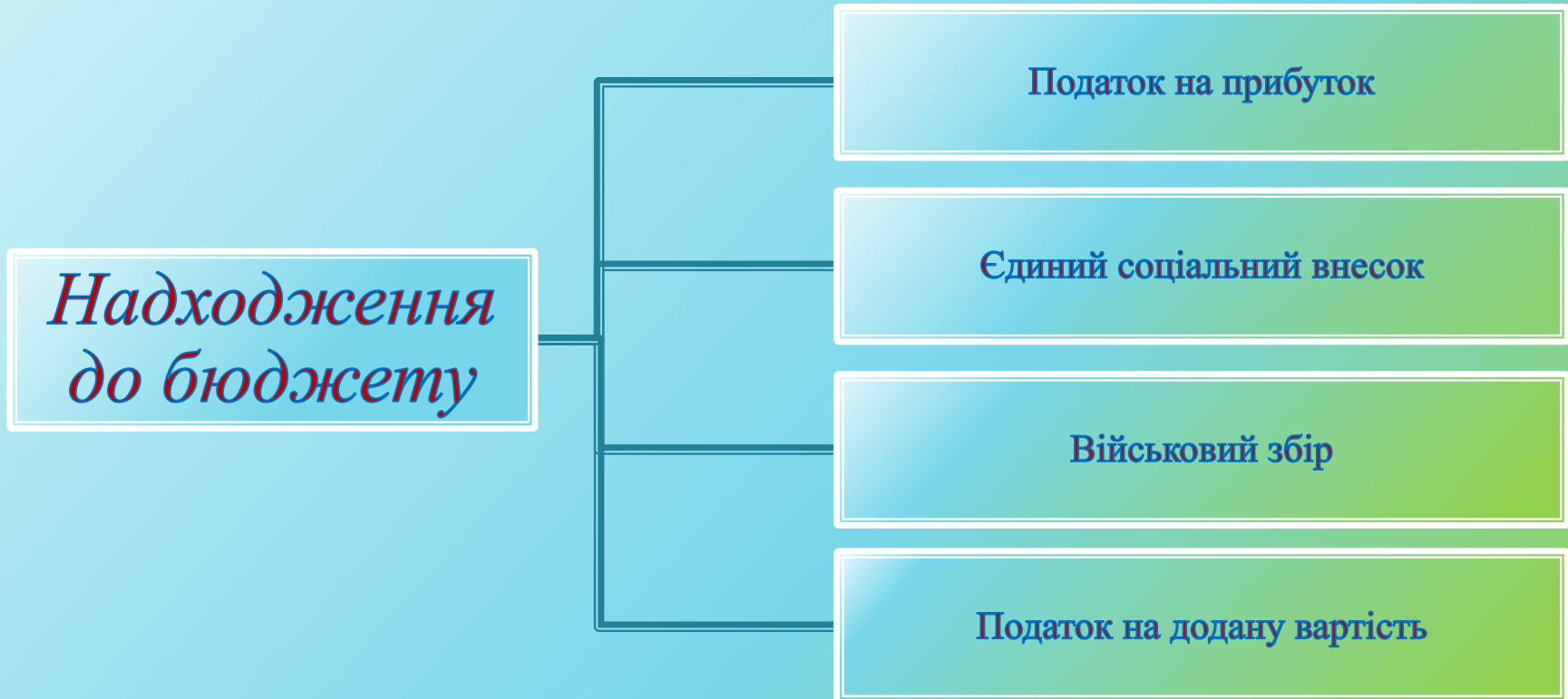
Збільшення обсягів надходження коштів до бюджету

Впровадження інноваційних технологій в роботі підприємства

Створення нових робочих місць

ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Підприємство буде прагнути до збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку яка підлягає відрахуванню.

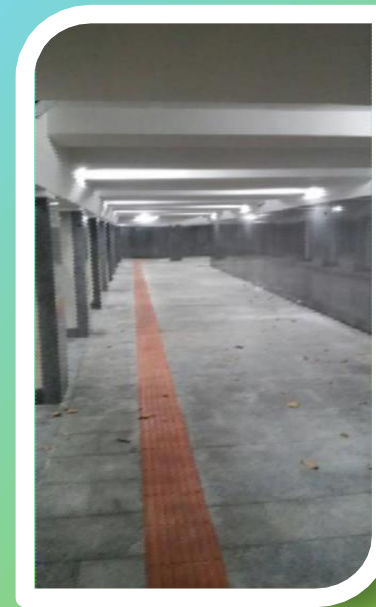
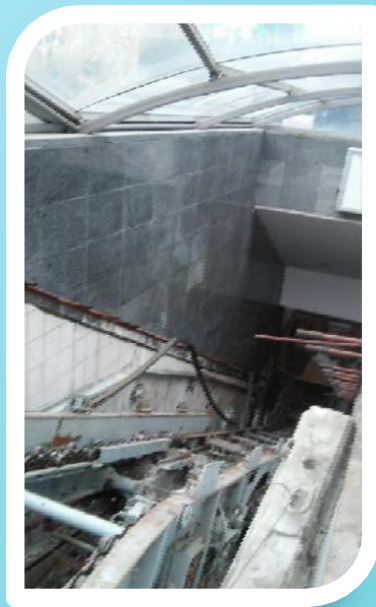


ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ

Залучення інвестицій можливе за рахунок міських інвестиційних програм або цільових субвенцій.

Для покращення виробничої спроможності та розвитку підприємства необхідно:

- закупити сучасну та високопродуктивну техніку;
- оптимізувати розміщення виробничих баз, для підвищення продуктивності праці та зменшення втрат часу на переїзди до місць виконання робіт;



Результати використання залучених інвестицій

(реконструкція сходів Десятинного провулку, ремонт з заміною ескалаторів в підземному переході на Майдані Незалежності (інвестор ТОВ «ЛР Глобус»), реконструкція переходу на розі вул. Хрещатик та Богдана Хмельницького (інвестор ТОВ «Столичний ЦУМ»))

РИЗИКИ

Підприємство буде прагнути до збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку яка підлягає відрахуванню.

В роботі підприємства для уникнення реальних ризиків, необхідно зосередитися на:

Підвищення матеріальної відповідальності

Дотриманні законодавства в роботі

Забезпеченні охорони праці

Уникненні отримання запланованих коштів не в повному обсязі або з затримкою в часі

Прогнозуванні результатів участі в тендерах

ОСНОВНІ ЗМІНИ

в КП ШЕУ Шевченківського району

за період з квітня по грудень поточного 2018 року

1. Для покращення утримання шляхової мережі Шевченківського району була придбана техніка в кількості 7 одиниць, а саме:
 - 2 міні навантажувача «JCB-270»;
 - 4 трактора «Foton»;
 - 1 вантажно-пасажирський автомобіль «Hyundai» для забезпечення перевезення працівників ділянки з ремонту та утриманню зливоприймальної системи та гідроспоруд.
2. Збільшена чисельність водіїв та механізаторів автоколони, зменшена плінність кадрів на підприємстві.
3. Рівень середньої заробітної плати працівників в поточному році збільшився в порівнянні з відповідним періодом минулого року на 2573 грн. і становить 10900 грн. (середня заробітна за 2017 рік становила 8523 грн.).
4. В приміщенні за адресою вул. Багговутівська, 30 з метою покращення побутових умов праці для лінійних працівників:
 - виконано ремонт кімнати, в якій розміщуються виконроби та майстри;
 - облаштовано санітарний вузол для асфальтобетонників шляхово-ремонтної ділянки та робітників ділянки з ремонту та утриманню зливоприймальної системи та гідроспоруд.
5. В приміщенні за адресою вул. Ямська, 59:
 - реконструкція та переобладнання частини приміщення для розміщення працівників ділянки з утримання автодоріг;
 - виконується ремонт побутового приміщення для водіїв та механізаторів;
 - на 2 поверсі приміщення облаштовано кабінет фельдшера передрейсового огляду водіїв та механізаторів;
 - облаштовано туалет на території критої стоянки для водіїв, механізаторів та робітників ремонтно-механічної майстерні;
 - виконується ремонт приміщень для адміністративного персоналу підприємства.
6. Для виконання робіт на вулично-дорожній мережі Шевченківського району придбано сучасні засоби огороження робочих місць (бар'єри, сигнальні конуси, дорожні знаки, крайові обмежувачі).
7. Лінійні працівники підприємства в повній мірі забезпечені спецодягом та спецвзуттям, а також створений 10% резерв на складі підприємства.



Дякую за увагу!

**Комунальне підприємство
«Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та
утриманню автошляхів та споруд на них
Шевченківського району»
м. Києва**

03150, м. Київ, вул. Ямська, 59

тел. (044) 529-40-30, факс (044) 528-75-19

E-mail: 5294030@ukr.net