



**КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ**

**КОТЛУБЕЙ ДМИТРА ОЛЕКСАНДРОВИЧА**

**ДО УЧАСТІ У КОНКУРСІ НА ПОСАДУ НАЧАЛЬНИКА  
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ПО РЕМОНТУ І УТРИМАННЮ  
МОСТІВ І ШЛЯХІВ М.КИЄВА  
«КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ»**

## **ЗМІСТ**

**Інформація про підприємство стор. 2-9;**

**1.Проект стратегічного плану розвитку підприємства «Київавтошляхміст» на середньострокову перспективу стор. 11-14;**

**2.Першочерговий план розвитку підприємства «Київавтошляхміст» стор. 15;**

**3.Заходи з виконання поставлених завдань, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства «Київавтошляхміст», підвищення його конкурентоспроможності на ринку стор 16;**

**4.Обсяг надходження коштів до бюджету стор. 17-19;**

**5.Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку підприємства «Київавтошляхміст» стор. 20-22;**

**6.Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності підприємства «Київавтошляхміст» стор. 23-25;**

**7.Інші відомості стор. 26.**





Комунальне підприємство по ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва «Київавтошляхміст» є найстарішим в Україні спеціальним підрозділом, що займається роботами з ремонту та утримання транспортних споруд м. Києва, історія якого починається з 3 грудня 1953 року, коли рішенням Виконкому Київської міської ради депутатів трудящих за №1947 була організована «Експлуатаційна контора мостів, шляхопроводів та доріг».

Основною метою підприємства - є виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту мостів, підземних пішохідних переходів, гідротехнічних споруд, транспортно – шляхової мережі м. Києва для забезпечення безпечного руху транспорту та пішоходів.

**Вартість основних засобів складає 47,6% від загальної вартості по всіх підприємствам, які входять до складу комунальної корпорації «Київавтодор».**



Сьогодні наше підприємство експлуатує та утримує в належному санітарно-технічному стані 174 од. балансових споруд, а саме:

- 32 автомобільних моста;
- 97 шляхопроводів;
- 9 пішохідних мостів;
- 31 надземних переходи із яких 7 надземних переходів з ліфтовим господарством;
- 5 підземних переходів;
- 13,2 км магістральних вулиць;
- 12,2 км струмененаправляючих дамб;
- 120,3 тис.п.м. колесовідбійної стрічки та пішохідної огорожі;
- 134 од. оглядових колодязів;
- 193 од. зливу приймачів;
- 7,48 км дощової каналізації.

Балансова площа споруд на даний час складає 754,9 тис.м<sup>2</sup>

Крім того, підприємство здійснює утримання мостових споруд, які не передані на баланс, загальною площею 92,3 тис.м<sup>2</sup>, а саме:

- Автомобільна частина залізнично-автомобільного мостового переходу через р. Дніпро (низова частина)
- Лівобережна розв'язка мосту ім. Є.Патона через р. Дніпро.





Підприємство «Київавтошляхміст» працює в цілодобовому режимі, для взаємодії між підприємствами, що входять до складу комунальної корпорації «Київавтодор», замовниками. Підrozділами нашого підприємства впроваджено систему цілодобової диспетчерської служби, яка працює як в online - режимі.

В структуру підприємства «Київавтошляхміст» входять п'ять виробничих дільниць:

Південна мостова експлуатаційна дільниця (Південна МЕД)

Північна мостова експлуатаційна дільниця (Північна МЕД)

Ремонтно-будівельна дільниця (РБД)

Транспортно-механізована дільниця (ТМД)

Електротехнічна дільниця (ЕТД).

**Загальна чисельність працівників підприємства «Київавтошляхміст» станом на 01.01.2019 року складає 324 чоловіка.**

Серед них інженерно – технічних робітників понад 70 чол.

Склад працівників підприємства: монтажники залізобетонних конструкцій, асфальтобетонники, електрогазоварники, слюсарі будівельники, дорожні робітники, ремонтники штучних споруд, електромонтери, машиністи, водії, ліфтери, та інші.

На сьогоднішній день на підприємстві працюють працівники, які мають:

- Вищу освіту – 64 чоловіка;
- Професійно-технічну освіту - 134 чоловіка;
- Навчаються в ВУЗах – 15 чоловік.

Також підприємство забезпечило робочими місцями людей з обмеженими здібностями в кількості 16 чоловік.

**На попередніх конкурсах обговорювалось питання щодо підвищення кваліфікацій працівників.**

**Працівники постійно підвищують свою кваліфікацію в КП «Учбово – курсовий комбінат» комунальної корпорації «Київавтодор», прослуховують лекції і курси найкращих професорів ВУЗів транспортної галузі, як :**





- **Національний транспортний університет (НТУ);**
- **Харківський національний автомобільно-дорожній університет;**
- **ДП «ДерждорНД».**

**Слід зазначити, що протягом року на підприємстві пройшли навчання та взяли участь у навчальних семінарах близько 96 чоловік за спеціальностями, як :**

- **Тракторист – 6 чоловік;**
- **Електрогазозварник – 8 чоловік;**
- **Семінари та курси – 82 чоловіка.**

**Також проведено навчання по охороні праці – 13 чоловік по роботі з електрообладнанням.**

**Надані пропозиції цілком розкривають яким чином на підприємстві відбувається підвищення кваліфікації.**

Виробничі потужності підприємства «Київавтошляхміст» розташовані на 11 земельних ділянках, які знаходяться в Печерському, Голосіївському, Деснянському та Дніпровському районах м. Києва.

На балансі підприємства рахується 106 одиниць техніки. Серед яких є: вантажні автомобілі, вантажністю – 10,0 т; 20,0 т; навантажувачі, автокран, екскаватори, катки, автопідйомники, машина для ямкового ремонту Крафко «Магnum», швозаливчик Крафко Супер Шот 125 DS/50, регенеруюча асфальтобетонна установка, спеціальна прибирально – підмітальна дорожня техніка, автотранспорт для перевезення працівників. **(Середній знос техніки 23 роки).**

На підприємстві особлива увага приділяється питанням охорони праці та безпеці і організації дорожнього руху під час виконання ремонтних робіт. Бригади працівників обов'язково оснащені сучасними засобами індивідуального та колективного захисту: рамками безпеки руху, спеціальними причепами прикриття, які відповідають діючим нормам.



З метою ефективної зайнятості працівників та використання наявної техніки підприємство «Київавтошляхміст» має:

- Ліцензію ДАБІ України (серія АЕ №640136, термін дії 27 квітня 2020 року),

начальника підприємства має:

- кваліфікаційний сертифікат інженера - проектувальника (серія АР № 014640) ;

- сертифікат інженера- консультанта (№ 32794511/0077).

Починаючи з 2002 року, фахівці нашого підприємства самостійно виконують будівельно - відновлені роботи та роботи з капітального ремонту штучних споруд. Це роботи по ремонту прогонових будов №2 та №4 правобережної естакади Південного мостового переходу через р. Дніпро.

На естакаді біля станції метро «Шулявська» були виконано роботи по заміні зруйнованої балки прогонової будови, частково відремонтовано опори естакади – нами була освоєна передова технологія ремонтних робіт по відновленню вертикальних залізобетонних поверхонь за європейським стандартом.





Після двох пожеж на територіях торговельних ринків під естакадою біля станції метро «Шулявська» нами встановлена система тимчасових риштувань, які призначені для підтримання елементів шляхопроводу в працездатному стані до проведення робіт з реконструкції транспортної розв'язки на перетині проспекту Перемоги з вул. О. Довженка – вул. В. Гетьмана.

Відновлена прогонова будова пішохідного мосту по Броварському проспекту, що була зруйнована під час провезення негабаритного вантажу.

Працівники підприємства приймали участь під час капітального ремонту металеві ортотропної плити мостового полотна металеві прогонової будови Південного мосту через р. Дніпро.

Розпочато роботи по заміні конструкцій деформаційних швів на нові сучасні типу «Mauger» на спорудах, що входять до складу Південного мостового переходу через р. Дніпро.





Також працівниками підприємства проведені унікальні протиаварійні роботи по таким об'єктам як:

- Шляхопровід на перетині пр. Комарова та Л. Курбаса із залізницею Київ-Волинський-Святошино біля платформи «Борщагівка»;
- Шляхопровід на перетині Повітрофлотського пр-ту та пр-ту Перемоги;
- Міст ім. Є.О. Патона через річку Дніпро

Постійно проводяться роботи по заміні (відновленню) асфальтобетонних покриттів проїзних частин штучних споруд, доріг, тротуарів тощо.



# Проект стратегічного плану розвитку підприємства на середньострокову перспективу

1. Збільшувати доходи підприємства за рахунок збільшення обсягів ремонтних робіт, а саме: дрібного, поточного, середнього та капітального ремонту.
2. Сприяти програмі мера Києва Віталія Кличка «Безпечне місто», яка дозволить створити комплексну систему безпеки у столиці, та на мостах і шляхопроводах міста.
3. Оптимізувати виробничі процеси, підвищити кваліфікацію працівників ( дивись стор. 6,7 презентації).
4. Приймати участь та перемагати у конкурсах на закупівлю робіт з капітального ремонту балансових штучних споруд, збільшувати обсяги договірних робіт на замовлення ШЕУ районів (поточний ремонт асфальтобетонного покриття машиною для ямкового ремонту Крафко «Магнум»).
5. Забезпечення автоматичної системи :
  - управління ремонтів;
  - утримання.
6. Поліпшити транспортне забезпечення підприємства шляхом придбання нової техніки для утримання та огляду мостових споруд, оновлення існуючого парку машин та механізмів.





6. Зменшити плинність кадрів, збільшити чисельність кваліфікованих працівників підприємства для створення Центральної мостової експлуатаційної ділянки у зв'язку з відкриттям нових мостових переходів та віддаленості існуючих балансових споруд від виробничих ділянок.

7. Підняти престижність робітничих професій.

8. Розробити міську цільову економічну програму експлуатації та ремонтів мостів і шляхопроводів м. Києва на 2019-2025 роки.

9. За рахунок збільшення оптимізації виробничих процесів – покращити матеріальне заохочення працівників та збільшити рівень заробітної плати до рівня не менше ніж по Києву, який складає 14 988 грн.

10. Залучати науково-технічний супровід та авторський нагляд для робіт особливої складності.

11. Сприяти оздоровленню та відпочинку працюючих на базі відпочинку, що знаходиться в розпорядженні профспілок корпорації «Київавтодор».

12. Провести капітальний ремонт гуртожитку (збудований ще в 1953 році) для проживання іногородніх працівників підприємства з метою покращення їх соціально-побутових умов.





11. Впровадження інноваційних та сучасних технологій у роботі підприємства, а саме:

- покращення безпеки руху пішоходів, облаштування надземних пішохідних переходів, кількістю 22 одиниці, тактильною плиткою;
- встановлення на дорожніх огороженнях світлоповертальних елементів;
- влаштування додаткових світлоповертальних елементів на штучних спорудах та аварійно небезпечних ділянках вулично-шляхової мережі.

12. Застосовувати сучасні засоби колективного та індивідуального захисту, виконувати комплексні заходи по запобіганню випадкам виробничого травматизму.

13. Оформлення права постійного користування на земельні ділянки, зайняті підприємством.





Втілення вищезазначених заходів дозволить вийти на новий рівень в утриманні мостових споруд в належному технічному стані, сприятиме збереженню та ефективному функціонуванню мостової мережі, покращить умови праці робітників підприємства - підвищити заробітну плату, створить нові робочі місця та покращить статистику зайнятості в регіоні, що в цілому позначиться на іміджі підприємства та стабільності роботи транспортної інфраструктури міста Києва.



## Першочерговий план розвитку підприємства протягом одного року.

1. Оптимізація організаційної структури підприємства;
- 2. Підвищення кваліфікації працівників (дивись стор.6,7 презентації);**
3. Покращити матеріальне заохочення працівників та збільшити рівень заробітної плати;
4. Аналіз бюджету на наступний рік, подання на затвердження пропозицій щодо його удосконалення;
5. Аудит дебіторської заборгованості, розробка комплексу заходів щодо її зменшення;
6. Оптимізація оборотних активів;
7. Аналіз існуючих виробничих процесів розробка та затвердження пропозицій щодо їх спрощення та удосконалення;
8. Впровадження сучасних технологій в утриманні;
9. Розробка та впровадження системи ключових показників ефективності для персоналу;
10. Сприяти оздоровленню та відпочинку працюючих на підприємстві;
11. Постійна фінансова допомога рідним працівників підприємства, які приймали участь в АТО та загинули;
12. Провести модернізацію адміністративних та виробничих будівель підприємства з метою збереження та економії енергоресурсів, а саме за допомогою твердопаливних котлів, ЛЕД освітлення, встановлення вузлів обліку теплової енергії, а також заміни вікон.



**Заходи з виконання завдань та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства підвищення його конкурентоспроможності.**

1. Удосконалити умови праці на підприємстві, підвищення рівня охорони праці та техніки безпеки, підвищення кваліфікації персоналу на відповідних курсах;
2. Залучення найкращих студентів ВУЗів для проходження оплачуваної практики та подальшої роботи їх на підприємстві;
3. Залучення новітніх технологій, матеріалів, машин та механізмів для можливості підвищення якості виконаних робіт;
4. Отримання прибутку є необхідною метою підприємства.

Фактор ризику особливо посилюється в умовах нестабільного стану економіки, який супроводжується інфляційними процесами, дорогими кредитами тощо.



## Обсяг надходження коштів до бюджету

Основним доходом підприємства є виконання робіт за рахунок бюджетного фінансування, а саме:

- експлуатаційне утримання;

поточний ремонт штучних споруд.

Крім того, підприємство на конкурсній основі виконує роботи на замовлення інших замовників по капітальному ремонту, договірні роботи та отримує інші операційні доходи.

Протягом 2016-2018 роки збільшилась і заробітна плата на підприємстві

найменування	факт 2016	факт 2017	факт 2018	%
<b>Бюджетне фінансування в т.ч.</b>	<b>48 980,60</b>	<b>118 455,60</b>	<b>128 349,70</b>	<b>108</b>
утримання	42 470,90	54 036,80	63 343,00	117
поточний (дрібний, середній) ремонт	6 509,70	34 440,40	44 906,97	130
обстеження штучних споруд		29 978,40	20 099,73	67
Договорні роботи	9 287,40	9 385,20	14 379,00	153
Інші операційні доходи	9 269,40	8 858,00	13 138,60	148
<b>ВСЬОГО:</b>	<b>67 537,40</b>	<b>136 698,80</b>	<b>155 867,30</b>	<b>114,0</b>

найменування	факт 2016	факт 2017	факт 2018	%
Середьомісячна з/п 1 штатного працівника	6 020,00	8 096,00	10 851,00	134
<b>ВСЬОГО:</b>	<b>6 020,00</b>	<b>8 096,00</b>	<b>10 851,00</b>	<b>134</b>



**Підприємством «Київавтошляхміст» розробляється Міська цільова економічна програма експлуатації та ремонтів мостів і шляхопроводів м. Києва на 2019-2025 роки.**

Мета програми є підвищення надійності мостових споруд, забезпечення безпеки руху, розрахункової швидкості, комфортності та економічності перевезень пасажирів і вантажів автомобільним транспортом; поліпшення транспортно-експлуатаційного стану мостів та шляхопроводів; забезпечення планомірного розвитку мережі мостових споруд; сприяння соціально-економічному та збалансованому розвитку міста Києва.

Виконання програми дасть змогу забезпечити:

- приведення мережі мостових споруд до належного транспортно-експлуатаційного стану, при якому буде ефективно функціонування існуючої мережі;
- впровадження сучасних систем управління утримання та ремонту мостів та шляхопроводів м. Києва;
- надання якісної інформації учасникам дорожнього руху;
- належний рівень надійності мостових споруд та безпеки руху, комфортності та економічності перевезень пасажирів і вантажів автомобільним транспортом;
- створення додаткових робочих місць - 8000 та задіяних в інших галузях – 30 000 місць.

Першочергово планується здійснити роботи спрямовані на збереження від руйнувань мережі мостових споруд для чого визначені такі основні напрями:

1. Поліпшення технічних показників мостів (доведення до нормативного стану геометричних та вантажних характеристик).
2. Збільшення обсягу робіт з експлуатації утримання мостових споруд.
3. Заміна металевих конструкцій на оцинковані.
- 4. Розроблення єдиної системи АСУ ремонту та утримання.**
5. Заміна системи інформування учасників дорожнього руху на сучасну.
6. Забезпечення постійного моніторингу стану мостів та здійснення їх ремонту, насамперед тих, що перебувають у непрацездатному стані.
7. Проведення реконструкції або капітального ремонту мостів з використанням сучасних матеріалів та технологій з урахуванням досвіду провідних країн.



# Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку підприємства

Залучення фінансування з українських банків є недоцільним з огляду на відсотки за користування фінансовими ресурсами. А фінансові ресурси приватних структур, кредитів та грантів міжнародних фінансових установ, інвестиційних фондів, цільових фінансових програм та набрання досвіду роботи у міст побратимів - можливе.

Для здійснення утримання та ремонту об'єктів вулично-шляхової мережі міста підприємство потребує оновленню техніки.

Слід зазначити, що для забезпечення належного виконання робіт, підприємству необхідно придбати кількість машин та механізмів, а саме:





- Екскаватор – навантажувач JCB 3СХ;
- Міні навантажувач катерпіллер з доп. Обладнанням;
- МАЗ 5337 (пилосос);
- Причіпна прибиральна машина «Бродвей-Сеньор»;
- Установа для регенерації асфальтобетону (рециклер);
- МАЗ -5340В 2 МДКЗ-12,00 з обладнанням для миття колесовідбійної стрічки;
- Трактор МТЗ -82 (з відвалом та щіткою) Каток вальцевий НАММ (3т);
- Каток вальцевий НАММ (10т);
- МАЗ-6501 В5-482 з відвалом та солерозкидувачем;
- Фронтальний навантажувач «VOLVO» V=3,2 м3 ковша;
- Автокран КТА-25;
- Ліктева автовішка;
- МАЗ 6430 з низькорамним напівпричепом





З початку року для здійснення утримання та ремонту об'єктів вулично – шляхової мережі міста підприємство «Київавтошляхміст» вже отримало мінімально необхідну техніку, а саме:

- Hyundai H 350 (спеціалізований вантажний фургон);
- Toyota Hillux;
- Bucher City CAT 2020 (підмітально-прибиральна машина);
- 2 трактори LOVEL FT 504;
- контейнер для перевезення маси STRABMAYR AC 6000E.





## Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

1. Для покращення фінансового стану на підприємстві необхідно підвищити технічний рівень підприємства, забезпечити придбання нової техніки та оновити існуючу техніку та механізми;
2. Необхідно застосувати ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва;
3. Удосконалити умови праці на підприємстві, включаючи постійне проведення оперативного контролю за виробничим процесом, розширення виробничої бази підприємства, підвищення рівня охорони праці і техніки безпеки.





## **Підприємство прагнучиме:**

- збільшити чистий дохід;
- збільшити обсяги договірних робіт;
- знизити витрати;
- ефективно використовувати отримані кошти;
- впроваджувати інноваційні технології в роботі підприємства;
- створювати нові робочі місця.

***Внаслідок чого, кияни отримують безперешкодне, зручне, комфортне та безпечне пересування автомобілів та пішоходів на мостах та шляхопроводів столиці.***



Місто Київ - столиця України, і стан шляхів та мостів столиці має бути прикладом для інших міст.

Сьогодні наше підприємство впевнено може подолати всі труднощі дорожньої галузі, прийняти участь в будівництві нових сучасних, споруд в м. Києві світового рівня.

А також готове до важкої й наполегливої роботи, мета якої – становлення Києва, як сучасного європейського міста. Міста, яке стане прикладом для наслідування.





## Інші відомості

Котлубей Дмитро Олександрович є висококваліфікований і авторитетний фахівець у будівельній сфері та автодорожній галузі. Отримавши вищу освіту за спеціальністю «будівництво залізничних доріг, мостів, тунелів, шляхів і шляхового господарства» у Харківському інституті інженерів залізничного транспорту, він протягом багатьох років працює на відповідальних інженерних та керівних посадах у будівельних і комунальних підприємствах, а також державних структурах.

Свою трудову діяльність Дмитро Олександрович розпочав з 1983 року. На сьогоднішній день загальний стаж складає близько 38 років.

Також Котлубей Д.О. в інженерній спільноті користується заслуженим авторитетом, зарекомендував себе кваліфікованим інженером-проектувальником і досвідченим будівельником, який приймає дуже вчасні та надзвичайно зважені технічні рішення.

За особисті заслуги та визначні досягнення у професійній діяльності Котлубею Д.О. присвоєне почесне звання «Заслужений будівельник України», який нагороджений подякою та почесною грамотою Міністерства інфраструктури України.