



Стратегічний план розвитку Комунального підприємства

«Київський інститут земельних відносин»

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines.

Долинський І.М.



Умови діяльності КП «КІЗВ» станом на сьогодні

- ❖ Недосконала структура підприємства;
- ❖ Не ефективна комунікація між структурними підрозділами;
- ❖ Не ефективна контрольованість бізнес-процесів в частині виконання робіт;
- ❖ Відсутність сучасних технологій обробки даних;
- ❖ Зростання дебіторської заборгованості;
- ❖ Падіння обсягів оборотних активів;
- ❖ Відсутність програм професійного розвитку персоналу;
- ❖ Застарілий матеріально-технічний комплекс підприємства;
- ❖ Відсутність методик аналізу ринку землевпорядних послуг.



Пропозиції щодо стратегічного плану розвитку підприємства на середньострокову перспективу

Включення до статутної стратегії підприємства складову «задоволення потреб громади м.Києва» в частині надання землевпорядних послуг

Збільшення податкових надходжень до бюджету міста Києва завдяки практичній реалізації МЦП

Створення для органів КМДА ефективних інструментів для раціонального і ефективного управління земельними ресурсами територіальної громади

Практична реалізація стратегії відкритості влади «Електронна столиця» - перехід до Open Data



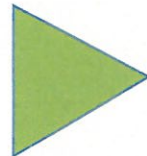
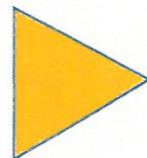
Пропозиції щодо стратегічного плану розвитку підприємства на середньострокову перспективу

ВІД

- виключної стратегії «отримання прибутку підприємством» як мети існування

- економії витрат підприємства

- ролі технічного виконавця землевпорядних робіт



ДО

- включення стратегії «задоволення потреб громади м.Києва»

- збільшення доходів бюджету міста Києва

- ролі «помічника» органів КМДА в системі управління земельними ресурсами



Пропозиції щодо стратегічного плану розвитку підприємства на середньострокову перспективу

Задоволення потреб громади м.Києва у доступі до якісних земельпорядних послуг

Через виконання Міської цільової програми використання та охорони земель на 2019-2021 роки

* Інвентаризація земель міста

* Організація землеустрою та актуалізація даних міського земельного кадастру

* Адміністрування міського земельного кадастру

Здійснення господарської діяльності



Тактичні заходи плану діяльності КП «КІЗВ» на 2019 рік

Виконання Міської цільової програми
використання та охорони земель
на 2019-2021 рр.

- *інвентаризація земель міста Києва;*
- *формування (реєстрація) земельних ділянок в Державному земельному кадастрі;*
- *реєстрація права комунальної власності;*
- *розробка автоматизованої системи управління земельними ресурсами територіальної громади;*
- *побудова TrueOrtho на територію міста;*
- *отримання цифрової моделі рельєфа та 2D/3D моделі міста;*
- *розробка проекту землеустрою щодо *** м. Києва;*
- *розробка нормативної грошової оцінки міста Києва.*



Тактичні заходи плану діяльності КП «КІЗВ» на 2019 рік

Здійснення господарської діяльності:

*Розробка проектів землеустрою
Розробка технічної документації із землеустрою
Інвентаризація земель
Встановлення та відновлення (на місцевості) меж земельних ділянок
Поділ та об'єднання земельних ділянок
Топографічні послуги
Виготовлення кадастрових планів
Виготовлення експертної грошової оцінки
Надання витягів **** кадастрового плану*



Заходи з реалізації Стратегічного плану розвитку підприємства

- ❖ Створення ефективної моделі управління підприємством;
- ❖ Облаштування репозиторію кадастрових справ;
- ❖ Створення ефективної системи взаємодії з іншими органами КМДА в рамках програми «Електронна столиця»;
- ❖ Утримання та розвиток міського земельного кадастру, створення автоматизованої інформаційної системи обліку та управління земельними ресурсами територіальної громади (АІС ОУЗР);
- ❖ Побудова інформаційно-аналітичного порталу для інформування громади міста Києва про заходи і хід виконання земельної реформи в місті Київ та залучення громадськості у прийнятті рішень і щодо використання земельних ресурсів міста;
- ❖ Розробка планів земельно-господарського устрою окремих територій міста Києва;
- ❖ Заходи з відчуження для суспільних потреб земельних ділянок (проведення експертної грошової оцінки);
- ❖ Удосконалення нормативно-правового забезпечення регулювання земельних відносин, підвищення ефективності використання земель;
- ❖ Розробка Програми використання та охорони земель міста Києва на 2022 - 2027 роки;
- ❖ Удосконалення контролю у сфері земельних відносин в частині проведення вишукувальних робіт при здійсненні моніторингу земель та контролю за їх використанням і охороною.



Першочерговий план реформування

- Оптимізація організаційної структури підприємства
- Створення технологічної карти бізнес-процесів
- Впровадження автоматизованих систем контролю та моніторингу бізнес-процесів
- Перехід до автоматизованих виробничих процесів
- Модернізація матеріально-технічного парку підприємства
- Запровадження програми професійного розвитку персоналу

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines.



Фінансово-господарська діяльність КП «КІЗВ»

ФАКТ



ПЕРСПЕКТИВА

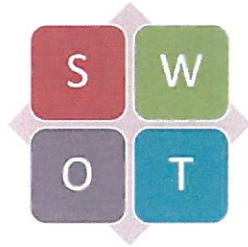


-  - **СЕРЕДНЯ ВАРТІСТЬ ПОСЛУГ**
-  - **ТЕРМІНИ ВИКОНАННЯ ПОСЛУГ**
-  - **КІЛЬКІСТЬ ЗАМОВЛЕНИХ ПОСЛУГ**



Фінансово-господарська діяльність КП «КІЗВ»





SWOT - АНАЛІЗ

Сильні сторони підприємства

- працівники з унікальним досвідом;
- великий ринок землевпорядних послуг;
- потреба в послугах підприємства;

Потенційні можливості

- покращення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованості;
- відсутність ефективної системи мотивації персоналу;
- раціональне використання результатів обробки доступних інформаційних ресурсів (даних);
- запровадження нових послуг.

Слабкі сторони підприємства

- не достатня контрольованість бізнес-процесами;
- низькій рівень автоматизації та матеріально-технічного забезпечення;
- тривалий виробничий цикл;

Потенційні загрози

- не ефективні управлінські рішення
- не правильне планування



Нові цілі підприємства

**Участь, в межах
статутної діяльності, в
стратегії розвитку
міста до 2025 року**

**Спрощення
процедури доступу
громадян до послуг
підприємства через
електронний
«кабінет киянина»**

**Сталий розвиток
підприємства**

**Покращення якості
обслуговування киян**



Нові задачі підприємства

**Модернізація
парку геодезичного
обладнання для
більш якісного
виконання робіт**

**Розширення
спектру послуг для
населення**

**Розробка та
впровадження
сучасних програмних
інструментів для
обробки даних**

**Створення зручних
web-сервісів
наданих послуг**

**Створення
зручних web-
сервісів наданих
послуг**



Прогноз надходжень коштів до бюджету міста Києва





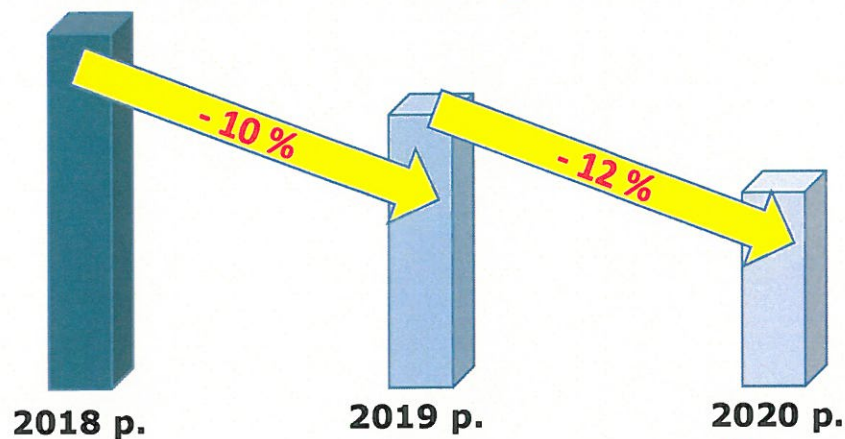
Пропозиції щодо залучення інвестицій

- ❖ **Забезпечити наповнення Державного і міського земельних кадастрів достовірними відомостями про земельні ділянки.**
- ❖ **Забезпечити якісне адміністрування та актуалізацію відомостей про земельні ділянки в міському земельному кадастрі.**
- ❖ **Створити сприятливі і зручні умови доступу громаді міста та зацікавленим особам (інвесторам) до відомостей про земельні ділянки міського земельного кадастру.**
- ❖ **Забезпечити прозорість, якість і швидкість в наданні землевпорядних, землеоціночних та топографо-геодезичних робіт і послуг.**



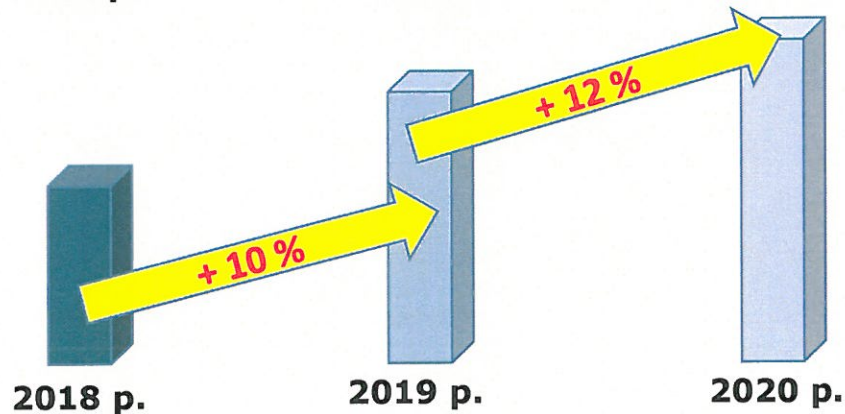
Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення показників фінансово-господарської діяльності

1. Скорочення
дебіторської
заборгованості



Зниження
рівня
відволікання
грошових
коштів

2. Збільшення
прибутку



Збільшення
рівня
залучених
грошових
коштів



**ДЯКУЮ
ЗА УВАГУ !**

A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page.