

**КОНКУРСНІ ПРОПОЗИЦІЇ**  
**КАНДИДАТА**  
**Слободянюка Сергія**  
**Олександровича**

**до участі у конкурсі на посаду  
керівника КП КМР "Київське міське  
бюро технічної інвентаризації"**

## ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ" НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

**Мета** - прагнемо зміцнити позиції підприємства на ринку послуг технічної документації, підвищити фінансову результативність та розвинути бренд "Київське міське бюро технічної інвентаризації" надаючи унікальні комплексні рішення для наших клієнтів за рахунок збалансованого розвитку та розширення спектру послуг та підвищення ефективного використання наявної бази активів та кадрового потенціалу, розвитку наших співробітників та інвестицій у комунікаційні технології

# СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ"

## БАЗОВІ УМОВИ

багаторічна історія  
та досвід роботи  
кадровий потенціал  
робота з об'єктами  
будь-якої складності  
унікальна база даних  
на паперових носіях

## СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

управління  
професійним  
розвитком  
співробітників  
розширення  
потенційного ринку  
оптимізація витрат  
зміцнення довіри  
учасників процесу

## ТАКТИЧНІ ЗАВДАННЯ

позиціонування  
(реклама)  
контроль за  
витратами  
запровадження схем  
мотивації персоналу  
планування  
наступництва та  
запровадження  
програм навчання

## МЕТА

розвиток бренду  
зміцнення  
конкурентної  
позиції  
підвищення  
фінансової  
ефективності

# **НАПРЯМИ РЕФОРМУВАННЯ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ" ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ**

## **Основні виклики**

- ✓ Переважання консервативного підходу до управління**
- ✓ Недостатня гнучкість у питаннях стратегії господарської діяльності**
- ✓ Низький рівень систем внутрішнього контролю, зокрема відсутність належного охоронного режиму доступу**
- ✓ Незадовільний стан інтерактивного інформаційного обслуговування організацій та фізичних осіб**

# **НАПРЯМИ РЕФОРМУВАННЯ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ" ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ**

## **Можливості для розвитку**

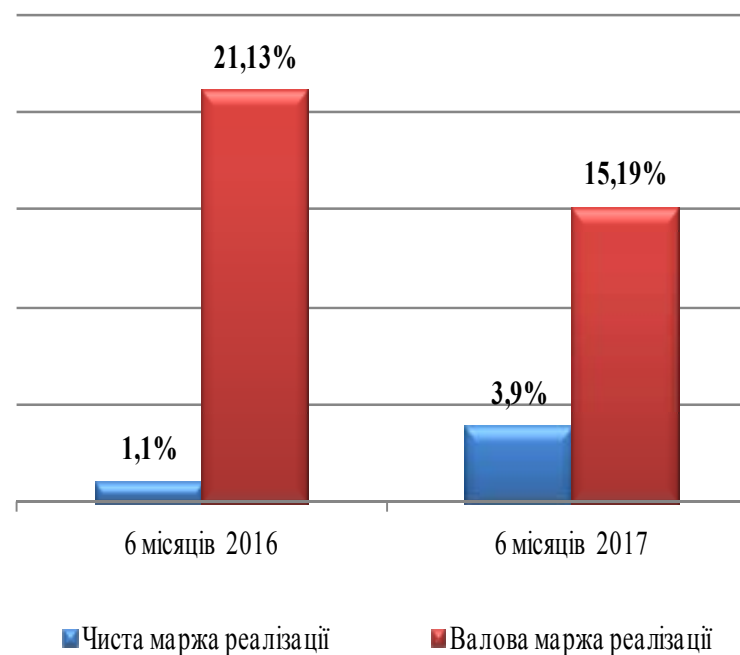
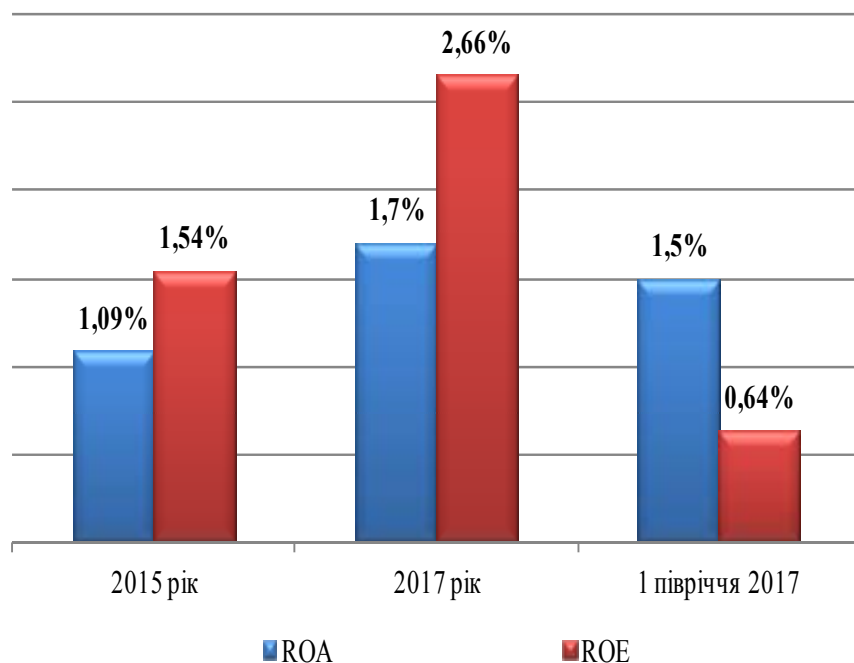
- 1. Розширення спектру послуг:** розширення послуг для бізнесу, оціночні послуги, енергоаудит
- 2. Юридичний супровід і консалтинг:** консультації з питань правовідносин, пов'язаних з нерухомістю, сприяння щодо оформлення перепланування та реконструювання споруд та приміщень
- 3. Укріплення позитивного іміджу підприємства,** його впізнаваності через маркетингові канали (реклама) та розширення використання інформаціо-комунікаційних технологій

## АНАЛІЗ РИЗИКІВ ДЛЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНОГО ТА ФІНАНСОВОГО СТАНУ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ"

- **Ринкові ризики:** посилення інтенсивності конкуренції у сегменті, низькі темпи розвитку економіки, зростання тарифів на комунальні послуги, політична нестабільність
- **Бізнес-ризики:** скорочення клієнтської бази, втрата репутації та вартості бренду
- **Фінансові ризики:** інфляція, підвищення волатильності процентних ставок, ризик ліквідності
- **Регуляторний ризик:** зміни у законодавстві і регулюванні сегменту послуг з технічної інвентаризації
- **Кібер - ризики:** витік даних, збої програмного забезпечення
- **HR-ризики:** дефіцит кадрів для розширення діяльності та наданих послуг, відтік кадрів внаслідок посилення конкуренції у сегменті

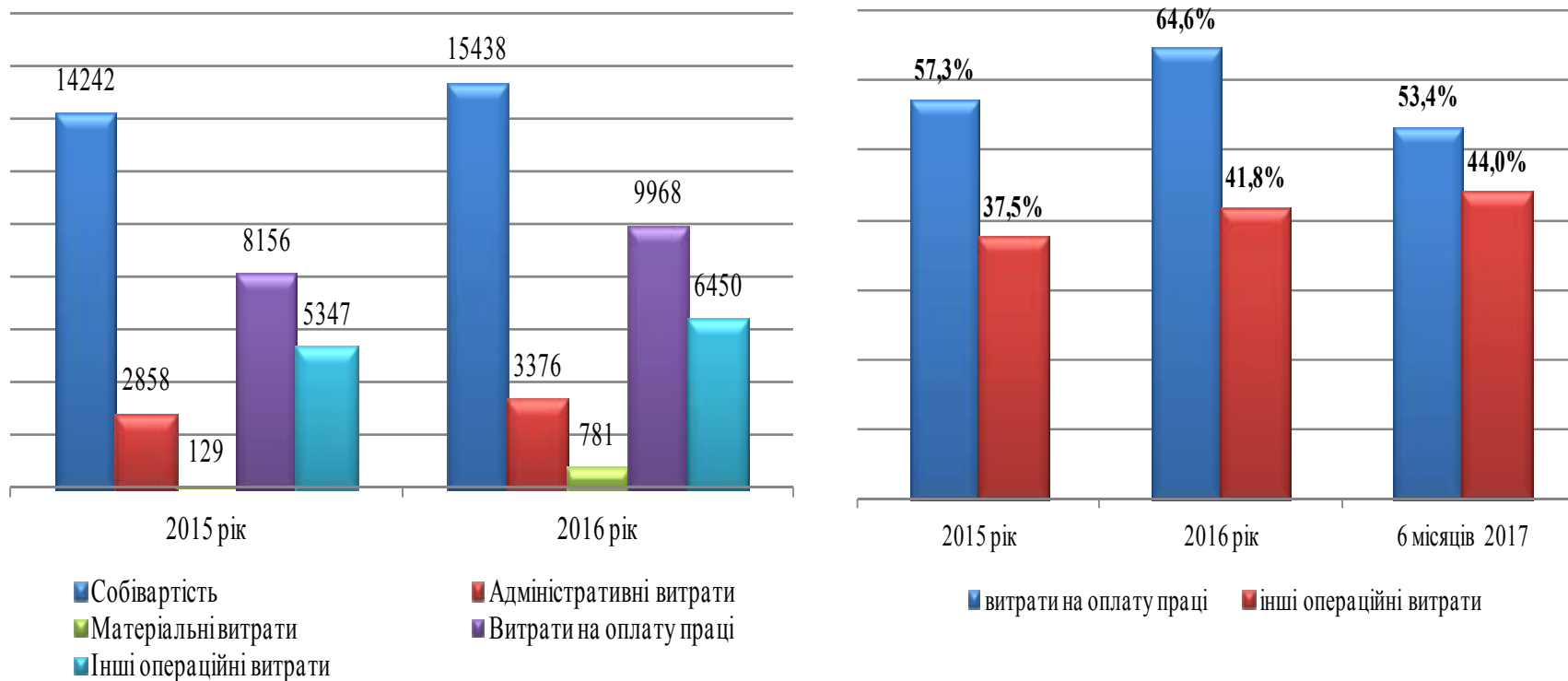
# ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛІПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ"

## ПОКАЗНИКИ ПРИБУТКОВОСТІ



# ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ"

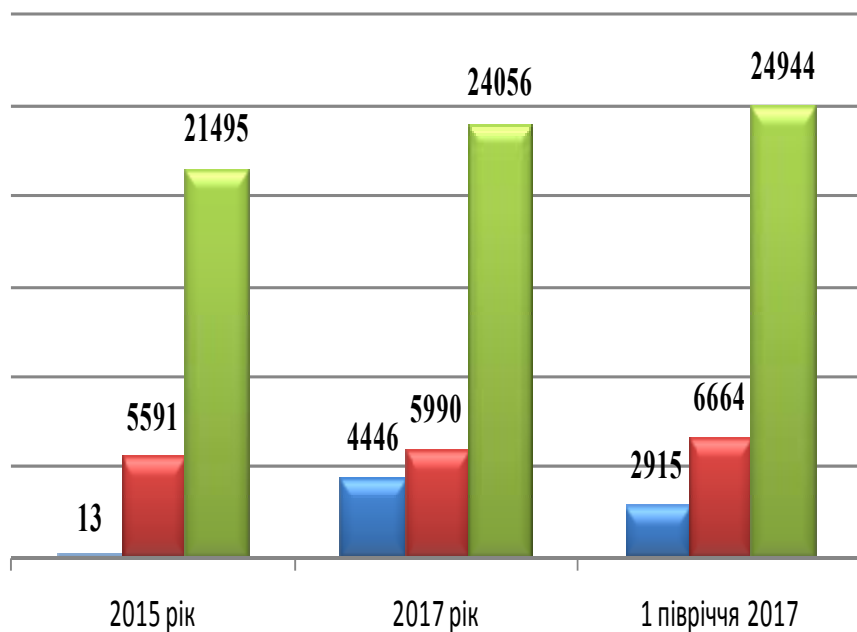
## СТРУКТУРА ТА ДИНАМІКА ВИТРАТ





# ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ "

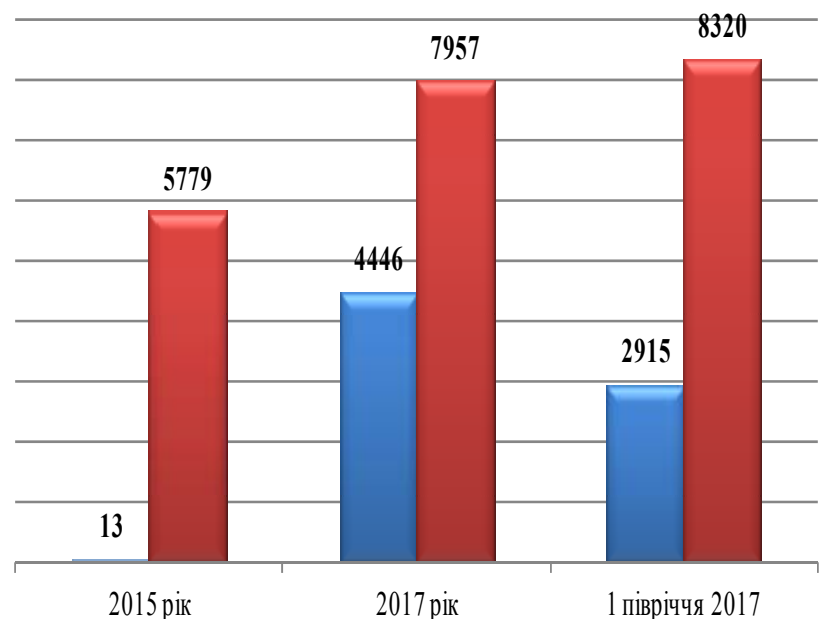
## ДИНАМІКА ДЕБІТОРСЬКОЇ ТА КРЕДИТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ



■ Дебіторська заборгованість (без урахування заборгованості за розрахунками з бюджетом), тис. грн.

■ Гроші та їх еквіваленти, тис. грн.

■ Активи, тис. грн.



■ Дебіторська заборгованість (без урахування заборгованості за розрахунками з бюджетом), тис. грн.

■ Кредиторська заборгованість (без урахування заборгованості за розрахунками з бюджетом), тис. грн.

## **НАДХОДЖЕННЯ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ ВІД КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ"**

- ✓ **Недопущення незаконних витрат та фінансових порушень**
- ✓ **Дотримання регламенту конкурсних процедур**
- ✓ **Підвищення прибутковості діяльності підприємства**
- ✓ **Контроль за витратами**
- ✓ **Підвищення ефективності використання активів підприємства**

# **ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ"**

## **Основні напрямки інвестицій:**

- ✓ Фінансування систем інформаційного обслуговування організацій та фізичних осіб**
- ✓ Удосконалення систем протипожежної безпеки**
- ✓ Інвестиції в охоронні системи**
- ✓ Запровадження системи обліку об'єктів нерухомого майна**

**ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ  
ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-  
ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ  
КП КМР "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ  
ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ "**

**Контроль за витратами та підвищення доходності**

- Удосконалення прогнозування та планування
- Удосконалення управління грошовими активами та дебіторською заборгованістю

**Запровадження схем мотивації персоналу**

- Розробка детальної програми управління кваліфікованими кадрами
- Формування корпоративної культури, що направлена на розкриття потенціалу співробітника

**Планування наступництва та запровадження програм навчання**

- Ефективне використання досвіду та знань співробітників старшого покоління
- Залучення досвідчених працівників до роботи над удосконаленням регламентів бізнес-процесів, тарифною політикою

## **ВДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ВІДНОСИН ПОВ'ЯЗАНИХ З ІНВЕНТАРИЗАЦІЄЮ РЕЄСТРАЦІЄЮ ОБ'ЄКТІВ НЕРУХОМОГО МАЙНА**

- ✓ Подання пропозицій щодо нормативно-правового регулювання обліку об'єктів нерухомого майна на території міста Києва.
- ✓ Підготовка та подання пропозицій до центральних органів влади з метою вдосконалення нормативно-правового регулювання питань пов'язаних з інвентаризацією об'єктів нерухомого майна.
- ✓ Ініціативи щодо законодавчого закріплення повноважень органів місцевого самоврядування у сфері обліку та інвентаризації об'єктів нерухомого майна.
- ✓ Вдосконалення роботи з матеріалами інвентаризаційних, реєстраційних справ та реєстраційними книгами, що зберігаються у Комунальному підприємстві «Київське міське бюро технічної інвентаризації»