

**Департамент промисловості  
та розвитку підприємництва виконавчого  
органу Київської міської ради (КМДА)**

Надаю конкурсні пропозиції в електронному та паперовому вигляді кандидата на посаду директора комунального підприємства «Світоч» міста Києва.

*05.02.2018 р.*

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

**О. Білик**

## **1. Проект стратегічного плану розвитку КП «Світоч» міста Києва на середньострокову перспективу.**

Передбачаємо максимальне забезпечення потреб жителів міста плодоовочевою продукцією за доступними цінами.

Для цього ми виходимо на прямі зв'язки з виробниками такої продукції в першу чергу с такими областями як Херсонська, Миколаївська, Одеська, Полтавська та інші.

Будемо здійснювати розвиток матеріально-технічної бази підприємства (виготовлення сучасних павільйонів, торгових рядів, столів реалізації).

Для розвитку матеріально-технічної бази КП «Світоч» пропонуємо визначити та передати на підставі пропозицій РДА в тимчасове користування 40 одиниць площадок для організації торговельних майданчиків по районах міста, як це передбачено розпорядженням КМДА № 507 від 26.05.2015 року із змінами.

Передати для розвитку матеріально-технічної бази в безоплатне (за пільговою ціною оренди) користування вільні приміщення комунальної власності, включаючи підвальні та напівпідвальні приміщення, які не використовуються.

Також особливу увагу наше підприємство буде приділяти належній організації сезонної торгівлі в районах міста з продажу баштанних культур, морозива, прохолодних напоїв та продукції, яка має сезонний попит.

Розробляємо проект факторів, які можуть негативно впливати на постачання та реалізацію плодоовочевої продукції. Повний комплекс дій підприємства буде направлений на збільшення реалізації такої продукції в першу чергу для вразливих верст населення.

## **2. Детальний першочерговий план реформування КП «Світоч» міста Києва на середньострокову перспективу.**

Нашим підприємством розроблено цілий ряд механізмів, направлених на:

- збільшення завозу якісних товарів і плодоовочевої продукції;
- цінкових сегментів на товари, реалізація яких здійснюватиметься нашим підприємством;
- прямих господарських зв'язків з виробниками товарів і продукції;
- також розроблено механізм вмотивованої зацікавленості працівників підприємства в реалізації товарів та продукції за доступними цінами та належної якості;
- здійснення системного цінового моніторингу, наявності товарів та плодоовочевої продукції в роздрібно-торгівельній мережі, оптово-роздрібних ринках;
- розроблено проект логістичної схеми завозу товарів, плодоовочевої продукції до та по місту Києву, яка буде надана фермерам та постачальникам з врахуванням їх пропозицій схема буде допрацьована;
- підприємство самостійно буде розробляти основні напрямки розвитку і визначатиме стратегію бізнесу направленою на збільшення доходів та сплати до бюджету міста.

**3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «Світоч» м. Києва та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозицій з поліпшенням техніко-економічних та фінансових показників суб'єкта господарювання, підвищення його конкурентоспроможності на ринку.**

Виходячи із завдань, які формуються органами влади міста Києва, новостворене підприємство буде забезпечувати їх ефективне виконання.

Ризики, які за прогнозами можуть виникати в процесі роботи з врахуванням ситуації, будуть усуватися в найкоротші строки діяльності підприємства.

Новостворене підприємство буде здійснювати системний аналіз наявності та реалізації плодоовочевої продукції, щоб якомога більше її купувалося населенням міста.

Збільшення раціонального та науково-обгрунтованого споживання картоплі, овочів та баштанних культур, а також фруктів, ягід та винограду.

#### **4. Обсяг надходження коштів до бюджету.**

Враховуючи, що створення нового підприємства знаходиться на початковому етапі, для його повноцінної роботи необхідний певний період, не менше 3 місяців, господарську діяльність маємо наміри розпочати в травні поточного року.

Оскільки господарський цикл роботи підприємства становитиме 6 місяців, надходження до бюджету міста складуть за цей період 300-400 тис. гривень.

За нашими розрахунками в 2019 році надходження до бюджету міста становитиме 1,0-1,2 млн. гривень при річному циклі роботи підприємства.

#### **5. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку КП «Світоч» м. Києва.**


Ми провели перемовини з окремими інвесторам, які при створенні підприємства можуть надати приватні інвестиції. Реально на сьогодні 5 інвесторів, кожен з яких готовий надати такі інвестиційні кошти в розмірі від 50 до 70 тис. гривен. Також окремі торгівельні підприємства мають намір інвестувати в розвиток підприємства від 80 до 100 тис. гривен. Це дасть можливість прискорити створення облаштованих торгівельних майданчиків та запустити повний цикл їх роботи.

#### **6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Світоч» м. Києва.**

Рік 2018 буде для нас базовим для подальшого розвитку та збільшення доходності підприємства.

В 2019 році буде збільшено кількість працюючих до 10-12 осіб та розширено продаж плодоовочевої продукції.

З врахуванням роботи в 2018-2019 роках ми плануємо збільшити доходи та надходження до бюджету в послідуєчих роках с приростом на 10-15% проти 2019 року.



**Аналіз фінансово-господарської діяльності  
та пропозиції щодо розвитку КП «Світоч»**

**м. Київ,  
2018 р.**

# ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Найменування підприємства: *Комунальне підприємство «Світоч»*

Код ЄДРПОУ 21586843

Фактичне місцезнаходження: *м. Київ, 01135, проспект Перемоги, 9,*

**Юридичний статус:** *Юридична особа, провадить діяльність на засадах повної господарської самостійності, повного господарського розрахунку, має самостійний баланс, самостійно несе відповідальність за своїми зобов'язаннями в межах належного йому майна згідно із законодавством України.*

**Організаційно-правова форма:** *Комунальне унітарне підприємство*

**Правонаступництво,  
згідно рішення Київської міської ради від  
17.04.2013 №153/9210**



Згідно затвердженого Статуту у редакції розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 14.10.2013 № 1827 підприємство **КП «СВІТОЧ» утворено з метою отримання прибутку, шляхом:**

- провадження господарської діяльності у сфері надання фізичним та юридичним особам послуг, пов'язаних з використанням земельних ділянок та майна (нежилих приміщень, будинків, тимчасових споруд торговельного, побутового, соціально-культурного чи іншого призначення для провадження підприємницької діяльності тощо);
- провадження господарської діяльності та надання фізичним та юридичним особам послуг у сфері організації та утримання благоустрою територій;
- здійснення заходів, які забезпечують дотримання юридичними та фізичними особами правил благоустрою міста Києва;
- діяльність у сфері права;
- діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
- діяльність у галузі будівництва;
- діяльність у сфері послуг;
- діяльність у сфері консалтингу;
- діяльність у сфері виробництва;
- діяльність у сфері торгівлі;
- діяльність у сфері виконання робіт;
- діяльність у фінансовій сфері;
- організація пунктів громадського харчування;
- створення профільних, універсальних, комерційних, комісійних магазинів, виставок-продаж, а також комерційної мережі та фірмових салонів-магазинів;
- провадження інших видів діяльності, що не суперечать законодавству України.

# АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

## БАЛАНС

(тис. грн.)

Актив	31.12.2015	31.12.2016	30.06.2017
<b>I. Необоротні активи</b>			
Незавершені капітальні інвестиції	2,6		
Основні засоби			
Довгострокові фінансові інвестиції			
Інші необоротні активи			
<b>Усього за розділом I</b>	<b>2,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Заласи	0,1		
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:			
Дебіторська заборгованість за за розрахунками з бюджетом	6,5	6,5	6,5
у тому числі з податку на прибуток	6,5	6,5	6,5
Інша поточна дебіторська заборгованість			
Поточні фінансові інвестиції			
Гроші та їх еквіваленти			
Інші оборотні активи			
<b>Усього за розділом II</b>	<b>6,6</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу та групи вибуття</b>			
<b>Баланс</b>	<b>9,2</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>
<b>Пасив</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>30.06.2017</b>
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (поізовий) капітал	200,0	200,0	200,0
Резервний капітал			
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-1 048,8	-1 269,6	-1 380,0
Неоплачений капітал	-1,0	-1,0	-1,0
<b>Усього за розділом I</b>	<b>-849,8</b>	<b>-1 070,6</b>	<b>-1 181,0</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення</b>			
<b>III. Поточні зобов'язання</b>			
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями			
товари, роботи, послуги	91,1	209,9	269,5
розрахунками з бюджетом	52,0	67,9	76,0
розрахунками зі страхування	136,6	154,6	163,7
розрахунками з оплати праці	274,2	339,6	373,2
Інші поточні зобов'язання	305,1	305,1	305,1
<b>Усього за розділом III</b>	<b>859,0</b>	<b>1 077,1</b>	<b>1 187,5</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримування для продажу та групи вибуття</b>			
<b>Баланс</b>	<b>9,2</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>

## Звіт про фінансові результати

(тис. грн.)

Стаття	31.12.2015	31.12.2016	30.06.2017
Чистий дохід (виручка від реалізації продукції, товарів, послуг)	115,9		
Інші операційні доходи			
Інші доходи			
<b>Разом доходи</b>	<b>115,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Собівартість реалізованої продукції	-818,0	-99,2	-50,9
Інші операційні витрати	-5,2	-121,6	-59,5
Інші витрати			
<b>Разом витрати</b>	<b>-823,2</b>	<b>-220,8</b>	<b>-110,4</b>
Фінансовий результат до оподаткування			
Податок на прибуток			
<b>Чистий прибуток (збиток)</b>	<b>-707,3</b>	<b>-220,8</b>	<b>-110,4</b>

**За результатами проведеного аналізу фінансової звітності за останні 2,5 роки діяльності підприємства, можна зазначити наступне:**

- Діяльність підприємства є збитковою;**
- Фінансово-господарська діяльність характеризується збільшенням кредиторської заборгованості, а саме:**
  - Зростання заборгованості за оплату праці, обов'язкових нарахувань/відрахувань до бюджету,
  - Зростання заборгованості за товари, роботи, послуги – оренду офісу.

Заборгованість має кумулятивний характер і накопичується з минулих періодів;
- Показники платоспроможності та фінансової стабільності мають значення близько до 0.**  

Це свідчить про те, що за таких фінансових показників підприємство має критично низький рівень ліквідності, неспроможне покривати свої поточні зобов'язання, а власного капіталу недостатньо для забезпечення поточних витрат і платежів.

# ПРОПОЗИЦІЇ

## Розвиток господарської діяльності

- ✓ Проведення аудиту бази діючих договорів та тих, що закінчилися.
- ✓ Вивчення кон'юнктури ринку, пошук стратегічних партнерів.
- ✓ Формування індикативних пропозицій, проведення переговорів.
- ✓ Укладання нових прибуткових договорів.
- ✓ Формування кваліфікованого штату працівників.

## Вирішення питання щодо правонаступництва

- ✓ Забезпечити виконання рішення Київської міської ради від 17.04.2013 №153/9210 про правонаступництво КП «Світоч»
- ✓ Проведення інвентаризації майна КП «Ріко», КП «Київські ринки», КП «Домашній магазин»
- ✓ За результатами інвентаризації скласти передавальні акти з метою передачі майна.

## За рахунок бюджетних коштів

- ✓ За рахунок бюджетних коштів збільшити статутний капітал, або забезпечити надання фінансової допомоги.
- ✓ Забезпечити погашення заборгованості з оплати праці, бюджетних відрахувань та поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги.

## Створення спільного підприємства

- ✓ Пошук та приєднання низько ліквідних, обмежено функціональних комунальних підприємств зі схожим предметом діяльності з наявним портфелем активів (основні засоби, дебіторська заборгованість, тощо);
- ✓ Ефективне управління активами, робота з дебіторами, пошук альтернативних фінансових центрів прибутку.

## Організація ярмаркових заходів

- ✓ У відповідності до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 26.05.2015 № 507 «Про проведення ярмарків у місті Києві» визначити КП «СВІТОЧ» організатором ярмаркових заходів у місті Києві.

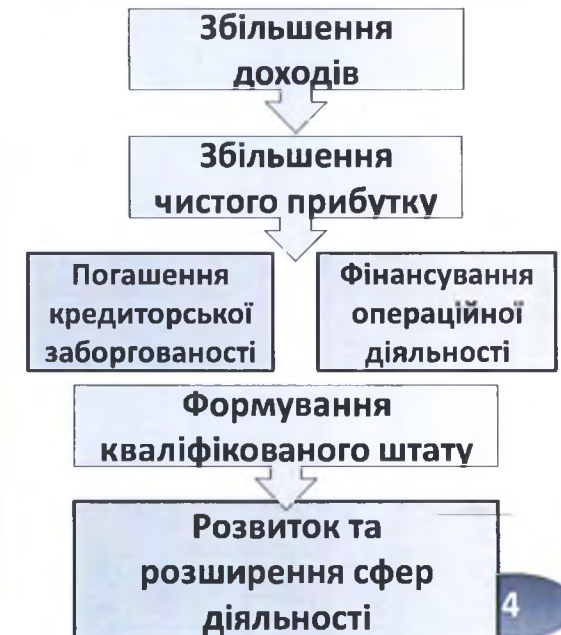
## Організація торгів на право розміщення засобів і об'єктів пересувної та сезонної дрібнороздрібної торговельної мережі

- ✓ У відповідності до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 2 квітня 2015 року N 300 визначити КП «Світоч» нарівні з КП «Київський магазин» замовником робіт та організатором торгів.

## Залучення кредитних коштів

- ✓ Вивчення кон'юнктури ринку, пошук стратегічних напрямків розвитку.
- ✓ Розробка інвестиційного проекту.
- ✓ Залучення кредитних коштів (під проект, або на поповнення обігових коштів) під поруку.

## ЦІЛЬОВА МОДЕЛЬ





# ПРОЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ

## Право на організацію ярмаркових заходів

- 1) У відповідності до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 26.05.2015 № 507 «Про проведення ярмарків у місті Києві» визначити КП «СВІТОЧ» організатором ярмаркових заходів у місті Києві.
- 2) Менеджменту КП «СВІТОЧ» опрацювати можливість проведення ярмарків у місцях з недостатньо розвинутою мережею закладів торгівлі для забезпечення мешканців продовольчими товарами і надати Департаменту промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради пропозиції щодо адресного переліку та графіку проведення ярмаркових заходів з урахуванням наявності під'їзних шляхів і змоги перекриття руху міського транспорту.
- 3) У відповідності до нормативних актів, розробити проекти схем розміщення об'єктів торгівлі (намети, столи, лотки, лотки-прилавки, тощо).
- 4) З метою забезпечення проведення ярмарків, менеджменту підприємства здійснити пошук і залучити можливих партнерів (безпосередніх виробників, та переробні підприємства), а також опрацювати можливість оренди необхідного обладнання (намети, столи, лотки, лотки-прилавки, тощо) на вигідних умовах, а саме: оренда необхідного обладнання за партнерською ціною, за умови великої кількості орендованого обладнання протягом тривалого часу, згідно затвердженого графіку.
- 5) За рахунок отриманих доходів здійснювати погашення частинами кредиторської заборгованості і забезпечувати підприємство оборотними коштами.



## Право організації торгів на право розміщення засобів і об'єктів пересувної та сезонної дрібнороздрібної торговельної мережі

- 1) Надати КП «Світоч» повноваження з облаштування та утримання місць для розміщення засобів пересувної дрібнороздрібної торговельної мережі та об'єктів сезонної дрібнороздрібної торговельної мережі на території міста Києва, організатором торгів на право розміщення засобів пересувної дрібнороздрібної торговельної мережі та об'єктів сезонної дрібнороздрібної торговельної мережі та уповноважити укладати за результатами зазначених торгів договори із суб'єктами господарювання щодо розміщення засобів пересувної дрібнороздрібної торговельної мережі та об'єктів сезонної дрібнороздрібної торговельної мережі.
- 2) Передбачити територіальний принцип розподілу прав та функцій щодо організації торгів на право розміщення засобів і об'єктів пересувної та сезонної дрібнороздрібної торговельної мережі з КП «Київський магазин».
- 3) З метою забезпечення облаштування та утримання місць для розміщення засобів пересувної дрібнороздрібної торговельної мережі та об'єктів сезонної дрібнороздрібної торговельної мережі, менеджменту підприємства здійснити пошук і залучити можливих партнерів для проведення необхідних підготовчих робіт та облаштування.
- 4) За рахунок отриманих доходів здійснювати погашення частинами кредиторської заборгованості і забезпечувати підприємство оборотними коштами.



Козуменко  
Биталий Володимирович  
+38 (068) 753 01 40

Козуменко Д.С.  
*[Signature]*

## **Конкурсна пропозиція від кандидата на посаду директора КП «Світоч» Мандрик В. Л.**

Ознайомившись із статутом підприємства КП «Світоч», звітами та фінансово-економічним станом суб'єкта господарювання на сьогоднішній день борг складає включаючи *КП «Київські ринки»*, *КП «Ріко»* та *КП «Домашній магазин»* майже 2млн.700тис. грн. і підприємство не працює.

Виходячи з аналізу та розробляючи стратегію я вбачаю такі першочергові завдання:

*I. Забезпечити діяльність КП «Світоч» для отримання прибутку та погасити заборгованість*

*II. Завершити реорганізацію (реформування) КП «Світоч» згідно рішень Київради (приєднання та припинення діяльності підприємств КП «Київські ринки», КП «Ріко» та КП «Домашній магазин»*

Для реалізації першого завдання пропоную

**Проект стратегічного плану розвитку КП «Світоч» на середньострокову перспективу, який включає нові чотири напрями діяльності КП, що відповідають статутним завданням КП «Світоч».**

1. Проведення фестивалів - ярмарок різної тематики
2. Продовольча безпека для киян та малозабезпечених верст населення через створення комплексних міні магазинів в межах крокової досяжності для населення м. Києва
3. Створення правової підстави для діяльності на базі КП «Світоч» існуючих ринкових комплексів у м. Києві, що працюють без дозвільних документів.
4. Надання публічних послуг в сфері державної реєстрації

**1. Проект «Фестивалі Столиці»** концепція якого полягає в проведенні тематичних фестивалів - ярмарок які поєднують представлення українських виробників на споживчому ринку, відпочинок і дозвілля киян за наступною тематикою: *додаю проект.*

### **Реалізація проекту дасть можливість**

- Зберегти та відродити культурні надбання минулого що водночас відповідатимуть вимогам сучасності.
- Якісно представити товари національних виробників різних регіонів України
- Забезпечувати мешканців столиці якісними і не дорогими продуктами включаючи соціальну складову для малозабезпечених верст населення
- Отримувати дохід на підприємство та зменшувати фінансову заборгованість КП «Світоч».

## **2. Продовольча безпека для киян та малозабезпечених верст населення через створення комплексних міні магазинів крокової досяжності для населення м. Києва**

Створення на базі КП мережі привабливих, сучасних і соціально доступних комплексних міні магазинів в яких буде представлено українських виробників продовольчої і промислової групи товарів.

Локація міні магазинів переважно на масивах де щільна забудова і відсутня торгівельна мережа в межах крокової досяжності.

Комплексні міні магазинчики представляють собою:

- павільйони торговельного призначення для здійснення підприємницької діяльності в м. Києві, які будуть виготовлені за сучасним єдиним архетипом та відповідатимуть архітектурному стилю для певної територіальної зони.
- нежилі приміщення в капітальних спорудах (перші поверхи напівпідвальні приміщення і окремо розташовані) шляхом передачі приміщень в господарське відання КП «Світоч»

Для реалізації цього напрямку (виготовлення та встановлення павільйонів, а також ремонт нежилых приміщень) частково можна передбачити кошти з місцевого бюджету як факт кредитування, а частково залучити на конкурсних засадах інвестиції безпосередньо від зацікавлених українських виробників м'ясних, молочних, плодоовочевих та бакалійних груп товарів тобто тих які мають одні з найвищих попитів на споживчому ринку.

Проведення конкурсу відбудеться згідно розпорядження КМДА і буде здійснено через систему публічних закупівель «Прозоро».

В умовах лоту буде прописано термін дії договору - 5 років, та визначена вартість включаючи:

- виготовлення та встановлення павільйонів, ремонт нежилых приміщень
- облаштування холодильним та торговим обладнанням
- фінансовий ресурс на підключення до комунікацій (вода, електрика)
- ціна товару дешевше на 10-15% від середньої ціни визначеної по м. Києву
- рентабельність комунального підприємства до 20%

***Головною складовою буде передбачено соціальні ціни для малозабезпечених верст населення.***

Після закінчення договорів власником павільйонів залишається КП «Світоч», що в свою чергу дає можливість поповнити основні засоби підприємства і в подальшому використовувати їх в господарській діяльності та отримувати прибуток.

### **3. Створення правової підстави для діяльності на базі КП «Світоч» існуючих ринкових комплексів у м. Києві, що працюють без дозвільних документів.**

Сьогодні в м. Києві існують ринкові комплекси, які розташовані та здійснюють свою діяльність без дозвільних документів на землю.

В той час вони продовжують свою діяльність як стихійні ринки під «кришою» певних структур, а місто втрачає гроші за оренду земельних ділянок.

Пропоную щоб КП «Світоч», взяло на себе діяльність ринкових комплексів і оформило всі правові підстави та відносини для законного існування таких ринків.

Шлях вирішення цього питання:

- На першому етапі внести зміни до розпорядження КМДА №507 від 26.05.2015 «Про проведення ярмарків у м. Києві» і доповнити П.1 де визначено класифікацію ярмарків наступними - «Постійно діючі ярмарки з продажу продовольчих та непродовольчих товарів» тобто надати статус незаконним ринковим комплексам – постійно діючі ярмарки.
  - На другому етапі за рахунок прибутку КП «Світоч» буде мати змогу підготувати проект землевідведення цих ділянок і оформити право землекористувача і в подальшому надавати в оренду землю під розміщення ТС на існуючих ринкових комплексах, розбудовувати ринок та його інфраструктуру.
- Таким чином можна упорядкувати діяльність стихійних ринків в місті, а КП «Світоч» буде розвивати свою діяльність і гасити заборгованість.**

### **4. Надання публічних послуг в сфері державної реєстрації**

Сьогодні в місті є достатній попит на послуги в сфері державної реєстрації прав власності та інших речових прав на об'єкти нерухомості в Києві і області, а також проведення державної реєстрації юридичних і фізичних осіб-підприємців.

Саме суб'єктом акредитації може бути в тому числі комунальне підприємство

**Метою** впровадження КП «Світоч» таких послуг є отримання підприємством додаткового прибутку.

#### ***Правові підстави***

Наказ Міністерства юстиції України, на підставі якого КП «Світоч» буде акредитовано, як суб'єкт державної реєстрації у сферах державної реєстрації.

На базі КП, створюється відділ державної реєстрації, в якому працюватимуть не менше 3 державних реєстраторів (самостійні в своїй діяльності). Відповідальність за реєстраційні дії несе ОСОБИСТО реєстратор і відповідальність застрахована).

Для полегшення організації роботи буде створено відділ з питань державної реєстрації, який очолюватиме державний реєстратор з досвідом роботи та буде відкрито Фронт-офіс для прийняття документів та надання послуги.

#### **Визначення вартості послуг:**

Плата за надання послуг фіксована, та визначена законом (частина залишається у КП - 60%, інша – перераховується в Державний бюджет - 40%)

Для реалізації другого завдання представляю

**Детальний план заходів щодо реформування КП «Світоч»** включає:

- Приведення у відповідність до рішення Київради статутні документи КП «Світоч». Державна реєстрація змін до установчих документів (Зміна назви та припинення діяльності трьох КП
- Внесення змін до складу комісії з припинення діяльності підприємств КП «Київські ринки », КП «Ріко», КП «Домашній магазин» та призначення головою комісії директора КП «Світоч»
- Проведення інвентаризації активів по трьом КП
- Проведення перевірки в Державних органах
- Здійснення заходів зі стягнення дебіторської заборгованості та погашення кредиторської заборгованості
- Здійснення реструктуризації боргу
- Зняття з обліку в податкових органах, органах Пенсійного фонду та в органах соціального страхування
- Закриття рахунків в банках
- Передача документів в архів, що підлягають довгостроковому зберіганню
- Знищення печаток, штампів у дозвільних органах.
- Державна реєстрація припинення підприємств

### **Організаційні питання**

1. Здійснити підбір кадрів
2. Організувати офіс
3. Затвердити фінансовий план на друге півріччя 2018рік

Всі пропозиції які я представила потребують стартового капіталу. Для того щоб підприємство почало відразу працювати та реалізовувати пропозиції, а також вирішити організаційні питання і почати гасити заборгованість необхідно згідно розпорядження КМДА №507 від 26.05.2015 «Про проведення ярмарків у м. Києві» надати повноваження КП «Світоч» організувати та проводити сільськогосподарські ярмарки у м. Києві, згідно затвердженого графіку та адресного переліку.

Маю досвід в організації та проведенні ярмарок у м. Києві. (додаю фото)

### **Реалізація запланованих заходів надасть можливість:**

- Уникнути банкрутства та втрати бюджетних коштів на погашення кредиторської заборгованості КП «Світоч».
- Вивести підприємство з збиткового та отримати прибуток
- Щорічно збільшувати доходи на 15% за рахунок залучення інвестицій
- Створити нові робочі місця
- Збільшити надходження до місцевого бюджету за рахунок податків

### Очікуванні надходження від діяльності КП «Світоч» на друге півріччя 2018р

Заходи:	кількість	надходження	витрати	прибуток
ярмарки	4/1міс*6міс=24	540.000	223.200	316.800
фестивалі	4	350.000	166.200	183.800
міні магазини	20	5.520.000	4.600.000	920.000
послуги з держ реєстрації				
Зр*160д/1м * 6міс		432.000	264.600	167.400
<b>Усього</b>				<b>1.588.000</b>

### Очікуванні витрати від діяльності КП «Світоч» на друге півріччя 2018р

Заробітна плата	фонд з-ти	податки	з-та на руки
4 працівника *6міс	360.000	122.460	237.540
Оренда офісу	10.000/1міс *6міс		60.000
Офісне обладнання			60.000
Витрати на реорганізацію КП «Світоч»			15.000
Інші витрати			10.000
<b>Усього</b>			<b>382.540</b>

### Результат діяльності КП «Світоч» за друге півріччя 2018р

Надходження від діяльності КП	1.588.000
Витрати пов'язані з діяльністю КП	382.540
Податок на прибуток 18%	216.983
<b>Дохід після оподаткування</b>	<b>988.477</b>

Презентація буде представлена в слайдах

З повагою



В.Л.Мандрик

**Конкурсна пропозиція**  
**на посаду директора комунального підприємства**  
**"Світоч"**

**Твердоступ Олег Володимирович**

**м.Київ, 2018 р.**



## Зміст

Вступ.....	3
1. Загальні положення.....	4
2. Аналіз роботи Підприємства .....	5
3. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом року.....	6
4. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання та середньострокову перспективу.....	9
5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку.....	10
6. Обсяг надходжень до бюджету що планується.....	12
7. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання.....	13
8. Пропозиції щодо очікування динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності суб'єкта господарювання.....	14
Висновок.....	18

## Вступ

Цю конкурсну пропозицію щодо участі у конкурсі на заміщення вакантної посади директора комунального підприємства "Світоч" підготував Твердоступ Олег Володимирович.

Конкурсна пропозиція розроблена з огляду короткострокової та середньострокової перспективи розвитку КП «Світоч» під моїм керівництвом з урахуванням юридичних, економічних, технічних, кадрових та організаційних можливостей, виходячи з аналізу фактичного стану підприємства за цими показниками.

### **Стратегія керівництва:**

- Погашення наявних заборгованостей та переведення підприємства "Світоч" на рівень прибуткового.
- Забезпечення Киян якісними продуктами та послугами.
- Розвиток нових напрямків діяльності за статутом підприємства.
- Збереження та створення нових робочих місць без залучення бюджетних коштів.
- Збільшення надходжень до місцевого бюджету.

## Загальні положення.

Комунальне підприємство "Світоч" (юридична адреса: 01135, м.Київ, пр-т. Перемоги, 9) засноване на комунальній власності територіальної громади м. Києва та входить до сфери управління виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Підприємство створено з метою отримання прибутку шляхом:

надання послуг фізичним та юридичним особам, пов'язаних з використанням земельних ділянок та майна (нежитлових приміщень, будинків, тимчасових споруд торговельного, побутового, соціально-культурного чи іншого призначення) для провадження підприємницької діяльності тощо;

надання фізичним та юридичним особам послуг у сфері організації та утримання благоустрою територій;

здійснення заходів, які забезпечують дотримання юридичними та фізичними особами правил благоустрою міста Києва.

Предметом діяльності Підприємства за статутом є: надання на договірних засадах послуг з підготовки документів для оформлення паспортів прив'язки на розміщення тимчасових споруд торговельного, побутового, соціально-культурного чи іншого призначення для провадження підприємницької діяльності;

надання в оренду власного (або суборенду орендованого) нерухомого майна.

Характеристика стану підприємства "Світоч" м. Київ

Загальна кількість працівників: 1 фактично працюючий, тоді як за штатним розкладом 46.

За основними фінансовими показниками підприємство є збитковим. Збиток за 1 півріччя 2017 року становив 110,4 тис. грн. При цьому, кредиторська заборгованість становила 576,4 тис. грн.

(у т.ч. заборгованість за с офісу 269, 5 тис. грн.).

Інші поточні зобов'язання: авансові платежі від господарського управління тимчасовими спорудами - 305,1 тис. грн. Дебіторська заборгованість (переплата податку на прибуток) - 6,5 тис. грн.

### **Аналіз роботи Підприємства.**

#### **Сильні сторони:**

- Повна господарська самостійність та повний господарський розрахунок.
- Достатність юридичних можливостей за статутом для здійснення підприємством дохідних видів діяльності.
- Підтримка підприємства Київською міською державною адміністрацією.

#### **Слабкі сторони:**

- Збитковість
- Боргові зобов'язання
- Невеликий статутний фонд

#### **Можливості:**

- Виконання робіт власними силами відповідно до статутних завдань та мети.
- Збільшення доходів від надання нових послуг.
- Виплата боргових зобов'язань.
- Збільшення відрахувань до бюджету.

#### **Загрози:**

1. Політична та соціально-економічна нестабільність.

## **Першочергові завдання**

### **Адміністративні:**

1. аудит фінансової діяльності підприємства та проведення інвентаризації
2. аналіз договірної бази , та посилення контролю за виконанням умов договірних відносин ,виявлення та розірвання сумнівних договорів.  
(Договорів з скритою орендною платою або уникнення сплати податків.)
3. аналіз затвердженого плану на 2018 рік
4. розробка веб сайту як ефективного інформаційного інструменту

### **Організаційні:**

#### **Розвиток нових напрямків діяльності за статутом:**

- організація та проведення масових заходів як-то: ярмарки, фестивалі, виставки, святкові заходи за для залучення на споживчий ринок міста Києва товарних ресурсів з інших регіонів України
- організація забезпечення розміщення майданчиків для харчування біля стаціонарних закладів харчування на території міста Києва.
- облаштування та утримання місць для розміщення засобів пересувної дрібнороздрібної торгівельної мережі та об'єктів сезонної дрібнороздрібної торгівельної мережі на території міста Києва.

**Детальний першочерговий план реформування суб'єкта  
господарювання протягом року**

Таблиця 2

**Першочерговий план роботи  
комунального підприємства «Світоч» на 2018 рік**

<b>№</b>	<b>Назва заходу</b>	<b>Зміст заходу</b>	<b>Термін виконання</b>	<b>Відповідальна особа</b>
I	Аудит фінансово-господарської діяльності підприємства	Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства та пошук резервів збільшення прибутку	березень	Директор
		Аналіз договірної роботи, виявлення та розірвання сумнівних договорів	березень	Директор
		Аналіз фінансового плану на 2018 рік та внесення до нього змін	березень	Директор
		- Моніторинг діяльності ринку	березень	Директор
2	Набір персоналу	Оголошення конкурсу на вакантні посади	До кінця березня	Директор
		Прийняття персоналу на роботу	До кінця березня	Директор
		Розробка посадових інструкцій	До кінця березня	Директор
3	Розробка сайту як ефективного інформаційного інструменту	Укладення договору на розробку сайту Наповнення інформацією сайту	Травень-червень	Головний бухгалтер
4	Формування баз даних	Формування електронної бази даних клієнтів підприємства	Протягом року	Менеджер
		Формування електронної бази даних вільних торговельних площ		Менеджер

		Створення єдиної анкети для господарюючих суб'єктів		Менеджер
5	Заключення угод з суб'єктами господарювання		Березень	Директор
6	Організація забезпечення розміщення майданчиків для харчування біля стаціонарних закладів харчування на території міста Києва		Протягом року	Менеджер
7	Організація та проведення спеціалізованих заходів рекламного характеру націлених на привернення уваги потенційних клієнтів	Розробка та публікація рекламних матеріалів про підприємство	Протягом року	Менеджер
		Співпраця з департаментом промисловості та розвитку підприємництва	Протягом року	Директор
		Підготовка та розміщення тематичних статей на сайті	Протягом року	Менеджер
8	Організація та проведення масових заходів	Ярмарки	Протягом року	Менеджер
		Виставки		Менеджер
		Фестивалі		Менеджер
9	Облаштування та утримання місць для розміщення засобів пересувної дрібнороздрібної торгівельної мережі та об'єктів сезонної дрібнороздрібної торгівельної мережі на території міста Києва.		Протягом року	Менеджер
10.	Погашення кредиторської заборгованості		Протягом року	Головний бухгалтер

## Проект стратегічного плану розвитку суб'єкта господарювання та середньострокову перспективу

Основна діяльність підприємства:впорядкування розміщення тимчасових споруд торговельного, побутового, соціально-культурного та іншого призначення для здійснення підприємницької діяльності, проведення заходів, які забезпечують дотримання юридичними та фізичними особами правил благоустрою міста та формування нових робочих місць без залучення бюджетних коштів.

Таблиця 1

### Стратегічні завдання

№	Зміст заходу	Термін виконання	Відповідальна особа
1	виведення підприємства на рівень прибуткового та збільшення доходів з кожним роком на не менш як 10,0%.	3-5 років	Директор
2	створення додаткових робочих місць та з кожним роком їх збільшення відповідно до зростання обсягів діяльності підприємства;	3 роки	Директор
3	збільшення надходжень до місцевого бюджету	3 роки	Директор
4	залучення 1000 тис. грн інвестицій	5 років	Директор
5	відкриття нових напрямів діяльності	3 роки	Директор



**Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку.**

Таблиця 3

**Заходи з виконання завдань та можливі ризики**

<b>№</b>	<b>Захід</b>	<b>Ризики</b>
1	Аудит фінансово-господарської діяльності підприємства	Відсутність реальних резервів збільшення прибутку підприємства Звітність підприємства за звітний рік має формальний характер
2	Набір персоналу	Низька оплата праці Низька кваліфікація персоналу
3	Розробка сайту як ефективного інформаційного інструменту	Висока вартість послуг за розробку сайту Низька відвідуваність сайту
4	Заклучення угод з суб'єктами господарювання	Небажання суб'єктів господарювання укладати угоди
5	Організація забезпечення розміщення майданчиків для харчування біля стаціонарних закладів харчування на території міста Києва	Нестача коштів
6	Формування баз даних	Відсутність інформації
7	Організація та проведення спеціалізованих заходів рекламного характеру націлених на привернення уваги потенційних клієнтів	Висока вартість рекламних заходів
8	Організація та проведення масових заходів	Перевищення витрат на доходами від даних заходів Низька ефективність проведених заходів
9	Облаштування та утримання місць для розміщення засобів пересувної дрібнороздрібної торгівельної мережі та об'єктів сезонної дрібнороздрібної торгівельної мережі на території міста Києва.	Нестача коштів

Для поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства, підвищення його конкурентоспроможності на ринку в першу чергу необхідно забезпечити прибуток підприємства шляхом збільшення дохідної частини підприємства.

Для отримання доходу передбаченого фінансовим планом на 2018 рік необхідно посилити контроль та нагляд за недопущенням проведення громадянами несанкціонованої торгівлі на території міста Києва, та укласти угоди фізичними особами підприємцями для проведення ярмарок на новостворених тимчасових торговельних майданчиках (200 одиниць з доходом 800 грн на одне місце за місяць, тривалість роботи у 2018 році 7 місяців)

Таблиця 4

**Планові доходи комунального підприємства «Світоч» на 2018 р.**

Показники	Тис. грн.
Дохід від надання послуг	1120,0
Всього	1120,0

Таблиця 5

**Планові витрати комунального підприємства «Світоч» на 2018 р.**

Показники	Тис. грн.
Матеріальні затрати	120,0
Витрати на оплату праці	342,0
Відрахування на соціальні заходи (ЄСВ 22,0%)	75,2
Інші операційні витрати (в т.ч. сайт)	15,0
Всього	552,2

Плановий валовий прибуток становить 568,7 тис. грн.

Чистий прибуток 441,0 тис. грн.

**Обсяг надходжень до бюджету що планується**

У 2018 році КП «Світоч» планується сплатити наступні податкові платежі користь держави платіжів в сумі 23 423,6 тис. грн., зокрема:

- ЄСВ – 75,2 тис. грн;
- податок на прибуток підприємств – 97,0 тис. грн.;
- ПДФО – 61,56 тис. грн.;
- військовий збір – 5,13 тис. грн.;

Нараховані до сплати відрахування частини чистого прибутку (75%) на виплату дивідендів за 2016 рік – 19 058,4 тис. грн.

Таблиця 6

**Планові платежі до бюджету м. Києва на 2018 р.**

Показники	Тис. грн.
Податок на прибуток	97,0
Відрахування частини прибутку до бюджету м. Києва	220,0
Всього	317,0

**Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта  
господарювання**

Оскільки дане підприємство знаходиться в комунальній власності, тому найбільш доцільним напрямом залучення інвестицій є отримання різних грантів.

Таблиця 7

**Перелік грантових програм для комунальних підприємств на 2018 рік**

№	Умови проведення конкурсу	Термін подання заявки на участь	Фінансування	Сайт
Фонд Східна Європа				
1	Більшість грантів ФСЕ надає через конкурсні програми, які Фонд регулярно ініціює. Інформація про нові конкурсні програми публікується в рубриках «Новини» та «Конкурси», де до оголошення додаються рекомендації та вимоги з підготовки проекту та бюджету.	Оголошення про конкурси оновлюють систематично.	Суми грантів різні у межах кожної з програм	<a href="http://eef.org.ua/">http://eef.org.ua/</a>
Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР)				

Очікування динаміки поліпшення показників фінансово-господарської діяльності відображено у фінансовому плані.

Таблиця 8

Фінансовий план КП «Світоч» 2018 рік

Основні фінансові показники

Найменування показника	Код рядка	Факт минулого року	Плановий рік	Інформація згідно із стратегічним планом розвитку			
				плановий рік +1 рік	плановий рік +2 роки	плановий рік +3 роки	плановий рік +4 роки
1	2	3	6	7	8	9	10
І. Формування фінансових результатів							
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1000	-	1 120	1 760	1 936	2 130	2 343
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	1010	99	552	580	609	639	671
Валовий прибуток/збиток	1020		568	1 180	1 327	1 490	1 671
Адміністративні витрати	1030	122	30	32	33	35	36
Витрати на збут	1060	-					
Інші операційні доходи	1070	-	-				
Інші операційні витрати	1080	-	-				
Фінансовий результат від операційної діяльності	1100	(221)	538	1 149	1 294	1 456	1 635
Дохід від участі в капіталі	1110	-	-				
Втрати від участі в капіталі	1120	( )	-				
Інші фінансові доходи	1130	-	-				
Фінансові витрати	1140	( )	-				

Інші доходи	1150	-	-				
Інші витрати	1160	-	-				
Фінансовий результат до оподаткування	1170	(221)	538	1 149	1 294	1 456	1 635
Витрати з податку на прибуток	1180	( )	97	207	233	262	294
Дохід з податку на прибуток	1181	-	-				
Прибуток від припиненої діяльності після оподаткування	1190	-	-				
Збиток від припиненої діяльності після оподаткування	1191	( )	-				
Чистий фінансовий результат	1200	(221)	441	1 355	1 527	1 718	1 929
II. Розрахунки з бюджетом							
Сплата податків та зборів до Державного бюджету України (податкові платежі), усього, у тому числі:	2110	-	-				
податок на прибуток підприємств	2111	-	97	207	233	262	294
податок на додану вартість, що підлягає сплаті до бюджету за підсумками звітнього періоду	2112	-					
податок на додану вартість, що підлягає відшкодуванню з бюджету за підсумками звітнього періоду	2113	( )	( )	( )	( )	( )	( )
акцизний податок	2114	-					
відрахування частини чистого прибутку у Бюджет м. Києва	2115	-	220	678	764	859	965
рентна плата за транспортування	2116	-	-				
рентна плата за користування надрами	2117	-	-				
Сплата податків та зборів до місцевих бюджетів (податкові платежі)	2120	-	-				
Інші податки, збори та платежі на користь держави, усього, у тому числі:	2130	-	-				

відрахування частини чистого прибутку господарськими товариствами, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток, паїв) належать державі, на виплату дивідендів на державну частку	2131	-	-				
єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	2133	-	75	79	83	87	91
Усього виплат на користь держави	2200	-	393	963	1 079	1 208	1 350
III. Рух грошових коштів							
Залишок коштів на початок періоду	3405	-	-	x	x	x	x
Цільове фінансування	3030	-	-				
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-	-	x	x	x	x
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-	-	x	x	x	x
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-	-	x	x	x	x
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-	x	x	x	x
Залишок коштів на кінець періоду	3415	-	-	x	x	x	x
IV. Капітальні інвестиції							
Капітальні інвестиції	4000	-	-				
VI. Звіт про фінансовий стан							
Необоротні активи, усього, у тому числі:	6000			x	x	x	x
основні засоби	6001	-	-	x	x	x	x
первісна вартість	6002			x	x	x	x
знос	6003			x	x	x	x
Оборотні активи, усього, у тому числі:	6010			x	x	x	x
гроші та їх еквіваленти	6011			x	x	x	x
Усього активи	6020			x	x	x	x
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	6030			x	x	x	x
Поточні зобов'язання і забезпечення	6040			x	x	x	x
Усього зобов'язання і забезпечення	6050	-	-	x	x	x	x
У тому числі державні гранти і субсидії	6060						
У тому числі фінансові запозичення	6070			x	x	x	x
Власний капітал	6080			x	x	x	x

VII. Кредитна політика							
Отримано залучених коштів, усього, у тому числі:	7000	-	-	-	-	-	-
довгострокові зобов'язання	7001		-				
короткострокові зобов'язання	7002		-				
інші фінансові зобов'язання	7003		-				
Повернено залучених коштів, усього, у тому числі:	7010	-	-	-	-	-	-
довгострокові зобов'язання	7011		-				
короткострокові зобов'язання	7012		-				
інші фінансові зобов'язання	7013		-				
VIII. Дані про персонал та витрати на оплату праці							
Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, що працюють за цивільно-правовими договорами), у тому числі:	8000	1	5	x	x	x	x
директор	8001	1	1	x	x	x	x
адміністративно-управлінський персонал	8002	-	2	x	x	x	x
працівники	8003	-	2	x	x	x	x
Витрати на оплату праці	8010	-	342	x	x	x	x
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн), усього, у тому числі:	8020	81,4	68,4	x	x	x	x
директор	8021	6,8	7,0	x	x	x	x
адміністративно-управлінський персонал	8022		5,7	x	x	x	x
працівники	8023		5,0	x	x	x	x



## Висновок

Отже, розроблена конкурсна пропозиція передбачає наступні стратегічні напрями:

- виведення підприємства на рівень прибуткового та збільшення - доходів з кожним роком на не менш як 10,0%.
- створення додаткових робочих місць та з кожним роком їх збільшення відповідно до зростання обсягів діяльності підприємства;
- збільшення надходжень до місцевого бюджету
- залучення 1000 тис. грн інвестицій
- розвиток нових напрямів діяльності.

В результаті проведених заходів планується отримати чистий дохід підприємства в розмірі 1120,0 тис. грн., при цьому чистий прибуток підприємства складе 441,0 тис. грн..

Планові надходження коштів до бюджету м. Києва становитимуть 317,0 тис. грн.

Додатково буде створено нові робочі місця.