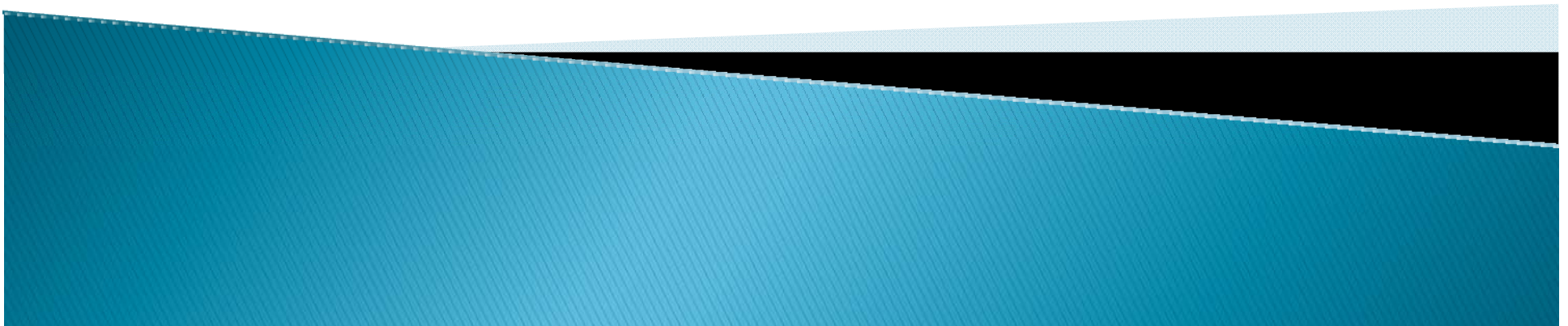


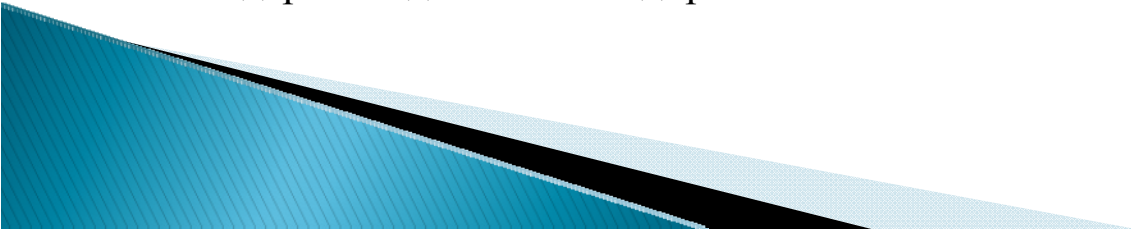
**КОНКУРСНА
ПРОПОЗИЦІЯ**

**До участі у конкурсі на заміщення вакантної посади начальника
комунального підприємства по ремонту і утриманню мостів і
шляхів м. Кисва «КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ»**

Підготовлено кандидатом:
Поповим Володимиром



ЗМІСТ:

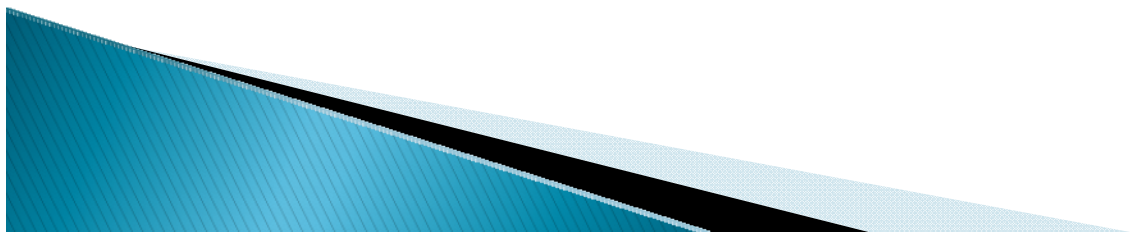
1. Інформація про підприємство "Київавтошляхміст".
 2. Проект стратегічного плану розвитку підприємства "Київавтошляхміст" на середньострокову перспективу.
 3. Першочерговий план реформування підприємства "Київавтошляхміст" протягом одного року.
 4. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства "Київавтошляхміст", підвищення його конкурентоспроможності на ринку. Обсяг надходжень коштів до бюджету
 5. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку підприємства "Київавтошляхміст".
 6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності підприємства "Київавтошляхміст".
- 

1. Інформація про підприємство

Метою діяльності Комунального підприємства по ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва «Київавтошляхміст» є забезпечення безпечного руху транспорту та пішоходів по закріпленій шляховій мережі і мостах.

Предметом діяльності даного підприємства є:

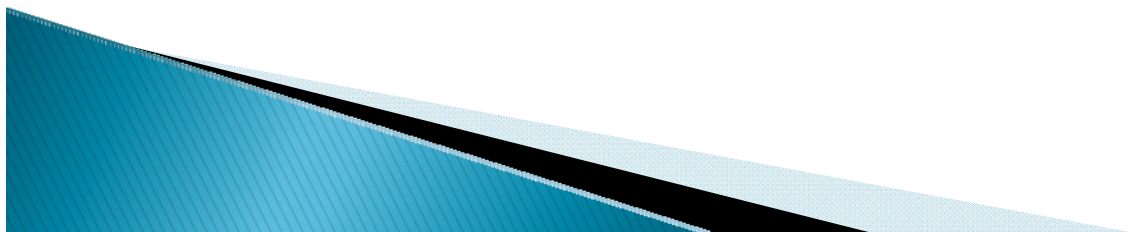
- ▶ виконання ремонту шляхів іншим підприємствам та організаціям на основі договорів;
- ▶ запровадження досягнень науково - технічного прогресу і механізації в підприємстві;
- ▶ переробка старого асфальтобетону;
- ▶ піскоструменева та водоструменева очистка установкою високого тиску (метал, бетон, граніт, цегла, дерево);
- ▶ надання платних послуг населенню;
- ▶ запровадження досягнень науково - технічного прогресу і механізації в підприємстві;
- ▶ здійснення іншої господарської діяльності;
- ▶ виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту мостів, підземних пішохідних переходів, гідротехнічних та інших споруд.



Всього на балансі підприємств, які входять до складу комунальної корпорації «Київавтодор» знаходяться наступні об'єкти:

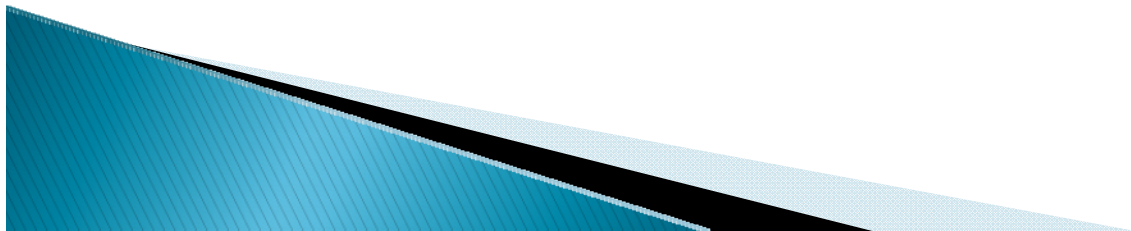
- ▶ 2230 вулиць загальною протяжністю 1666,8 км, загальною балансовою площею 26753,32 тис. м²
- ▶ пішохідні переходи у кількості 271 споруда;
- ▶ мости та шляхопроводи у кількості 171 споруда;
- ▶ закрита система дощової каналізації – 830,7 км;
- ▶ зливо-приймальні колодязі – 29 723 од.;
- ▶ оглядові колодязі – 13 772 од.;
- ▶ транспортна огорожа – 216,840 км;
- ▶ пішохідна огорожа – 150,039 км ;
- ▶ опори освітлення – 71 069 од;
- ▶ світлоточки – 178 711 од;
- ▶ протяжність електромережі – 4 776,098 км;

Підприємство «Київавтошляхміст» є **структурним підрозділом** КК «Київавтодор» і виконує роботи згідно з єдиною програмою, розробленою керівництвом корпорації.



2. Проект стратегічного плану розвитку підприємства «Київавтошляхміст» на середньострокову перспективу.

- ▶ **Ціллю** проекту є створення високоприбуткового технологічно-розвинутого підприємства з фахівцями найвищого професійного рівня, здатного підтримувати високі транспортно-експлуатаційні й споживчі якості вулично-дорожньої мережі міста Києва, здійснювати постійний догляд за станом всієї мережі, утримувати її у належному стані, забезпечувати безпечний рух транспорту та пішоходів по шляховій мережі.
- ▶ Як очікуваний **результат** - поліпшення стану вулично-шляхової мережі міста Києва, удосконалення засобів організації дорожнього руху що в цілому позначиться на репутації (іміджі) підприємства.
- ▶ З цією **метою** необхідне чітке планування, організація та реалізація довгострокових дій направлених на підтримку існуючого стану підприємства, та покращення ефективності його діяльності в майбутньому.



Проект стратегічного плану

Здійснення контролю за станом і якістю утримання шляхів та споруд на них, що перебувають на балансі Підприємства з дотриманням вимог відповідних норм і стандартів

Здійснення заходів, спрямованих на раціональній розвиток та поліпшення транспортно-експлуатаційного стану шляхів та споруд на них, які знаходяться на балансі Підприємства

Розвиток та покращення дорожньої інфраструктури міста за рахунок збільшення об'ємів поточного та капітального ремонтів

Покращення організаційної структури підприємства, системи прийняття управлінських рішень

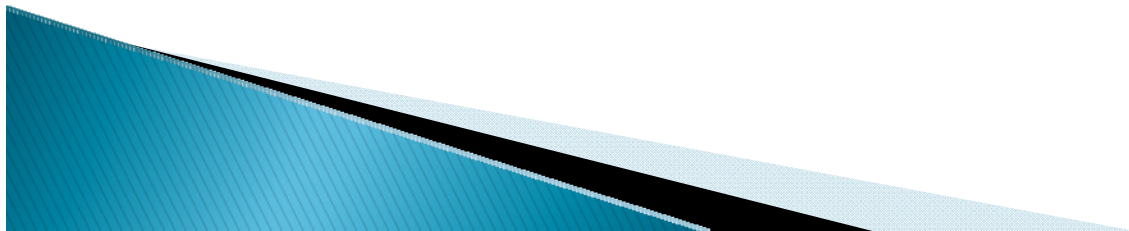
Запровадження нових програмних інформаційно-аналітичних систем управління з метою здійснення взаємодії між підрозділами підприємств

Забезпечення ефективного планування та витрачання бюджетних коштів за рахунок впровадження інноваційних технологій

Розвиток, розширення та вдосконалення техніко-технологічної бази підприємства

3. Детальний першочерговий план реформування підприємства «Київавтошляхміст» протягом одного року

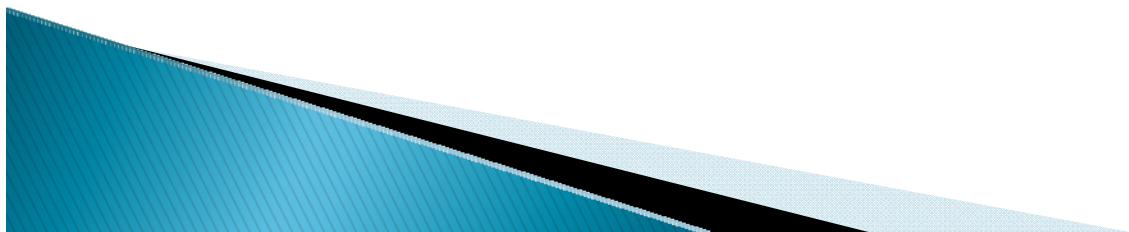
1. Аналіз штатного розкладу підприємства та посадових інструкцій кожного працівника.
2. Проведення атестації співробітників, особливо керівного складу.
2. Визначення слабкої сторони в кадровій політиці підприємства.
3. Розробка системи мотивації працівників (премії, бонуси тощо).
4. Проведення фінансового аудиту діяльності підприємства за попередній рік та визначити напрями першочергового використання фінансів.
5. Аналіз дебіторської та кредиторської заборгованості.
6. Аналіз існуючих виробничих процесів, розробка пропозицій щодо їх удосконалення.
7. Ознайомлення з парком машин і механізмів (автомобілі, механізми тощо). Аналіз працездатності механічного парку, на скільки він задовольняє потреби підприємства і на скільки він сучасний або застарілий.
8. Розробка плану графіка ремонтних робіт основних засобів для можливості їх використання в діяльності підприємства.
9. Аналіз договірних відносин з постачальниками та замовниками.
10. Розробка сайту підприємства.
11. Ознайомлення зі світовою практикою функціонування аналогічних підприємств для подальшого перейняття досвіду.



4. Заходи з виконання завдань, поставлених перед підприємством «Київавтошляхміст», та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників, підвищення його конкурентоспроможності на ринку. Обсяг надходжень коштів до бюджету.

- ▶ Удосконалення умов праці на підприємстві, підвищення рівня охорони праці та техніки безпеки, підвищення кваліфікації персоналу на відповідних курсах.
- ▶ Забезпечення зростання заробітної плати в залежності від кількості і якості виконаних робіт, надання послуг.
- ▶ Залучення новітніх технологій, матеріалів, машин та механізмів для можливості підвищення якості виконаних робіт.
- ▶ Зниження рівня аварійності шляхом створення сучасних систем з використанням інноваційних технологій (підключення до систем відео нагляду міста).
- ▶ Залучення альтернативних джерел фінансування проектів. Інвестиційна привабливість дає можливість залучати інвесторів для фінансування проектів на взаємовигідній основі. Це дозволить збільшити кількість побудованих об'єктів і водночас зберегти кошти бюджету міста.

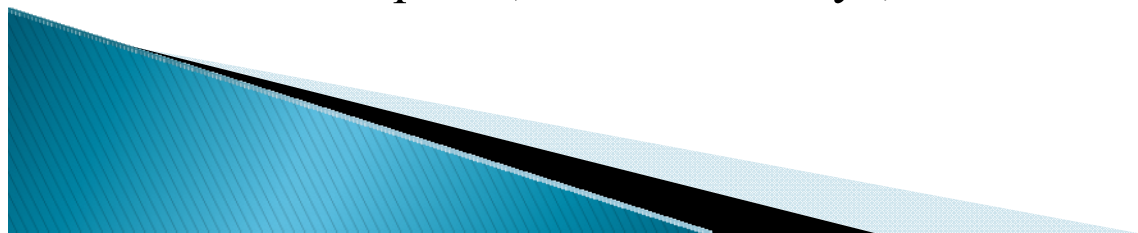
Виконання зазначених заходів сприятиме покращенню якості утриманих шляхів та споруд на них, збільшить обсяг робіт, покращить фінансовий стан підприємства, сприятиме зростанню надходження до бюджету.



Можливі фінансові ризики при виконанні завдань:

- ▶ нестабільний стан економіки, який супроводжується інфляційними процесами, та як наслідок зростання цін на сировину;
- ▶ невиконання умов постачальниками щодо якості продукції, термінів постачання;
- ▶ несвоєчасні розрахунки з замовниками;
- ▶ отримання коштів від органів місцевого самоврядування не в повному обсязі, або з затримкою в часі.

Для зменшення кількості факторів ризиків необхідно створити підприємству відкритість та прозорість роботи, шляхом постійного інформування населення в засобах масової інформації, на сайті підприємства про виконання робіт, проведення закупівель за бюджетні кошти. Підвищувати конкурентну спроможність підприємства в виконанні робіт, наданні послуг, за допомогою якості виконання.



5. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку підприємства «Київавтошляхміст»

При успішному виконання першочергового плану реформування підприємства протягом одного року та створення умов для виконання стратегічного плану розвитку, гідна конкуренція на ринку створять умови для можливості залучення інвестицій. Першочерговим завданням буде створення реєстру можливих пропозицій для інвесторів, підбору кадрів для роботи з інвесторами, розроблення інвестиційних пропозицій які врахують інтереси підприємства та інтереси потенційних інвесторів, механізмів стимулювання інвестицій.

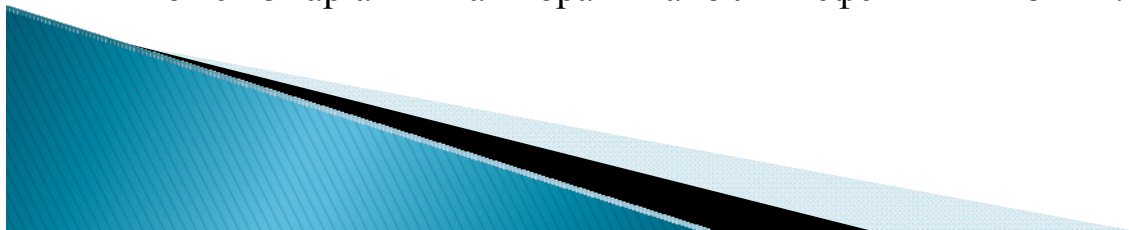
Можливі джерела залучення інвестицій:

- ▶ додаткове фінансування з бюджету;
- ▶ власні засоби;
- ▶ міські цільові програми;
- ▶ міжнародні інвестиції;
- ▶ лізинг;
- ▶ меценати, спонсори тощо.

Можливо залучити інвестиційні кошти:

- ▶ в придбання та модернізацію техніко-технологічної бази;
- ▶ в придбання та модернізацію інструментів малої механізації для полегшення ручної праці працівників.


Підприємство має розробити декілька варіантів залучення інвестицій, проаналізувати кожен з варіантів та вибрати найбільш ефективний з них.



6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності підприємства «Київавтошляхміст»

1. Для покращення фінансового стану на підприємстві необхідно підвищити технічний рівень підприємства, забезпечити придбання нової техніки та оновити існуючу техніку та механізми.
2. Необхідно застосувати ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва.
3. Удосконалити умови праці на підприємстві, включаючи постійне проведення оперативного контролю за виробничим процесом, розширення виробничої бази підприємства, підвищення рівня охорони праці і техніки безпеки.

Внаслідок цього підприємство прагнучиме:

- ▶ збільшити чистий дохід;
 - ▶ збільшити обсяги договірних робіт;
 - ▶ знизити витрати;
 - ▶ ефективно використовувати отримані кошти;
 - ▶ впроваджувати інноваційні технології в роботі підприємства;
 - ▶ створювати нові робочі місця.
- 

Дякую за приділену увагу!

З повагою,
Попов Володимир

