

КОНКУРСНІ ПРОПОЗИЦІЇ
ЩОДО СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»

КАНДИДАТА НА УЧАСТЬ У КОНКУРСІ НА ЗАМІЩЕННЯ ПОСАДИ ДИРЕКТОРА
КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»
КРОЧАКА СЕРГІЯ ВАСИЛЬОВИЧА

Зміст

1. Мета та напрямки розвитку
2. План реформування
3. Заходи з виконання стратегічних завдань
4. Аналіз фінансової діяльності підприємства та пропозиції поліпшення основних показників
5. Підсумки

Рішенням Київської міської ради від 15 березня 2007 року «Про створення КП «Київтранспарксервіс» визначено, що основними напрямками діяльності комунального підприємства «Київтранспарксервіс» є організація паркувальних майданчиків, введення в дію автоматизованої системи розрахунків за паркування, виконання робіт з проектування та будівництва сучасних наземно-підземних паркінгів. Статут КП «Київтранспарксервіс», також визначає предметом діяльності підприємства утримання мережі паркінгів, автостоянок, місць для паркування та інших об'єктів дорожнього сервісу в місті Києві, переданих в установленому законом порядку підприємствам, освоєння вільного простору під паркування.

1. Мета та напрямки розвитку

Серед першочергових завдань комунального підприємства «Київтранспарксервіс» є наведення ладу та підписання договорів з підрядниками, що працюють на паркувальних майданчиках, належний контроль підприємством «Київтранспарксервіс» суб'єктів господарювання, які вже працюють на договірних відносинах.

Особливу увагу слід приділити реалізації та впровадженню Концепції розвитку паркувального простору в м. Києві, затвердженій рішенням Київської міської Ради від 22 січня 2015 року № 22/887, оскільки це дасть можливість вирішити основні важливі проблеми денного паркування.

Концепція передбачає наступні основні етапи:

1. Запровадження законів на рівні Верховної Ради. Що дасть можливість запровадити накладання штрафу за несплату, або порушення правил паркування, та залучити інспекторів комунального підприємства «Київтранспарксервіс» та автоматизовані механізми контролю для контролю оплати за паркуванням з використанням єдиної бази даних.

2. Організація доступності оплати послуг паркування через зручні та прозорі способи оплати, платіжні термінали, що будуть встановлені в достатній кількості на всіх паркувальних майданчиках за рахунок інвесторів. Основним обов'язком комунального підприємства «Київтранспарксервіс» буде проведення відкритого конкурсу та зобов'язання надати безоплатні місця для встановлення цих платіжних терміналів і підключення їх до електромережі. Стосовно мобільного паркування завданням комунального підприємства «Київтранспарксервіс» є створення програмного забезпечення для мобільних

операційних систем, яка забезпечить легкість та простоту сплати за послуги паркування.

3. Розвиток інфраструктури паркування, створення перехоплюючих паркінгів на основних транспортних розв'язках з метою розвантаження центральної частини міста.

2. План реформування

Першочерговий план реформ комунального підприємства «Київтранспарксервіс» включає такі напрямки:

- введення інноваційних технологій при наданні послуг з паркувань. Установлення платіжних терміналів, що будуть встановлені на всіх паркувальних майданчиках. Вдосконалення системи розрахунку за послуги паркування з можливістю online-контролю на web-ресурсі стану паркувального простору;

- максимальне збільшення платежів за послуги паркування у безготівковій формі;

- перегляд існуючих договорів, аналіз умов співпраці за ними та оцінка їх дохідності. З подальшою роботою щодо подовження договорів на взаємовигідних реальних умовах співпраці зі збільшенням доходної частини;

- з метою оптимізації планується внести відповідні зміни в організаційну структуру підприємства, якими передбачено з 01.01.2018 року зменшити кількість штатних працівників до 150, з яких 75 - робітники, 75 - загальновиробничого та адміністративно-управлінського персоналу. Для підвищення мотивації працівників підприємства переглянути посадові оклади в частині їх збільшення.

3. Заходи з виконання стратегічних завдань

Основною метою стратегічного плану реформування комунального підприємства «Київтранспарксервіс» є поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності порівняно з діяльністю підприємства минулих років.

Важливою умовою виконання поставлених стратегічних завдань перед Комунальним підприємством «Київтранспарксервіс» є прийняття Верховною Радою України Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо реформування сфери паркування транспортних засобів», яким розширюється компетенція місцевих рад різних рівнів за визначенням інспекторів паркування, уповноважених розглядати справи про адміністративні

порушення правил парковки, зупинки і стоянки транспортних засобів, тимчасового затримання транспортних засобів, а також передбачається створення в межах відповідного населеного пункту автоматизованої системи контролю оплати паркування, затвердження технічних вимог та завдань цієї системи тощо.

Також важливим фактором є своєчасне внесення змін до таблиці № 1 до додатка 5 до рішення Київської міської ради від 23 червня 2011 року № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів у м. Києві». Що дасть можливість підписати договори оренди паркувальних майданчиків з суб'єктами господарювання, які експлуатують нічні паркувальні майданчики на підставі попередніх договорів не сплачуючи за це коштів.

Залучення інвестицій, проведення консультацій з потенційними інвесторами щодо встановлення платіжних терміналів та обговорення умов співпраці.

Запропоновані заходи приведуть до суттєвих змін у сфері паркування, збільшать дохідну частину м. Києва, податкові надходження до бюджету та дадуть значне збільшення доходу комунального підприємства «Київтранспарксервіс».

4. Аналіз фінансової діяльності підприємства та пропозиції поліпшення основних показників

На сьогоднішній день підприємство є збитковим, податковий борг перед державою зростає у зв'язку систематичною неспроможністю КП сплачувати паркувальний збір у повному обсязі (див.таблицю):

2017 рік, в тис. грн

	січень	лютий	березень	квітень	травень	червень	липень	серпень	вересень
нараховано	3045	2870	3422	3425	3718	3725	3751	3660	3495
сплачено	2105	1859	2150	2307	2426	2526	2729	1362	1701
заборгованість	940	1011	1272	1118	1292	1199	1022	2298	1794

Правила нарахування та сплати збору за місця для паркування, базу оподаткування та граничні ставки збору визначено в статті 2681 Податкового кодексу України. Ставку збору за місця для паркування визначено у відсотках до мінімальної заробітної плати, установлені законом на 1 січня податкового (звітного) року, а саме 3200 грн. з 01.01.2017 року.

З 01.01.2017 року Верховною Радою України змінені граничні розміри ставок збору за місця для паркування, визначені у підпункті 2681.3.1 пункту

2681.3 статті 2681 Податкового КУ, а саме скасовано нижню граничну ставку та зменшено «до 0,075 відсотка мінімальної заробітної плати, установлені законом на 1 січня податкового (звітного) року» верхню граничну ставку збору.

Слід зазначити, що у зв'язку з щорічними підвищеннями мінімальної заробітної плати, яка є основною складовою ставки збору за місця для паркування транспортних засобів, доходність підприємства зменшується. У результаті постійного підвищення ставки збору за місця для паркування на підприємстві склалося скрутне фінансове становище та накопичується податкова заборгованість.

На виконання п. 4.3.4 Концепції розвитку паркувального простору в місті Києві та з метою стабілізації фінансового стану КП «Київтранспарксервіс», пропонується змінити ставки збору за місця для паркування транспортних засобів з відокремленням відведених та спеціально обладнаних паркувальних майданчиків, а саме:

	I територіальна зона паркування	II територіальна зона паркування	III територіальна зона паркування
Відведені паркувальні майданчики	0,005%	0,004%	0,003%
Спеціально обладнані паркувальні майданчики	0,0007%	0,0006%	0,0005%

При цьому сума паркувального збору зменшиться, але підприємство без зміни діючих тарифів отримає змогу частково вирівняти його фінансовий стан та поступово сплатити податкову заборгованість.

В результаті зазначених змін, підприємство планує отримувати щомісячно в середньому 5000 тис. грн. доходу від надання послуг з паркування. При змінених ставках збору, середньомісячний розмір його складе близько 320 тис. грн., які підприємство зобов'язується сплачувати у встановлені законодавством строки. Поточні обов'язкові витрати, що пов'язані з діяльністю підприємства, в середньому за місяць складуть близько 3000 тис. грн. Залишок коштів, що залишиться в розпорядженні підприємства складе 1580 тис. грн., та буде направлено на погашення заборгованості перед бюджетом зі сплати збору за місця для паркування транспортних засобів.

Крім цього, особливу увагу необхідно приділити розміщенню на денних паркувальних майданчиках платіжних терміналів шляхом залучення на конкурсній основі приватних інвесторів. Інвестори, в свою чергу, отримають

можливість швидкого розширення мережі платіжних терміналів, через які можна сплачувати не тільки послуги паркування, але й інші товари та послуги.

Одним з джерел підвищення доходності господарської діяльності комунального підприємства «Київтранспарксервіс» вбачається в підвищенні доходності з діяльності на майданчиках нічного паркування, оскільки від вказаних послуг отримується більше всього надходжень на даний час. Таким чином можна вирахувати приблизну кількість недоотриманого доходу.

Враховуючи той факт, що місту край необхідні паркінги для отримання додаткових надходжень та розвантаження транспортної мережі, можливо зробити висновок, що за умови отримання вищенаведених надходжень будівництво паркінгів можливе за рахунок коштів підприємства та співпраці з інвесторами.

5. Підсумки

Поліпшивши динаміку основних показників фінансово-господарської діяльності комунального підприємства «Київтранспарксервіс», можливо досягти тільки за умови правильного розподілення завдань та заходів поставлених перед підприємством.

Оскільки підприємство на сьогоднішній день є збитковим і працює на межі банкрутства, необхідно негайно вжити заходів, що потребують мінімальних фінансових затрат та які направлені на подолання корупційних схем, які, в свою чергу, ведуть до недоотримання необхідних коштів, як з нічних так і з денних паркувальних майданчиків.

Переорієнтування підприємства «Київтранспарксервіс» на поповнення бюджету міста може бути прискорене за умови тісної співпраці з законодавчими органами, владою міста, охоронними органами та контролюючими органами держави.