



КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС

# КОНКУРСНІ ПРОПОЗИЦІЇ

кандидата на заміщення посади директора  
Комунального підприємства «Київтранспарксервіс»

## Олійника Івана Івановича

Розроблено відповідно до Положення про конкурсний відбір кандидатів на посади керівників суб'єктів господарювання комунального сектора економіки в місті Києві, затвердженого Рішенням Київської міської ради від 21 липня 2016 року № 786/786

<b>1. КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС» СЬОГОДНІ.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ.....</b>	<b>4-7</b>
<b>3. ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ .....</b>	<b>8-10</b>
<b>4. ВДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНОЇ БАЗИ.....</b>	<b>11</b>
<b>5. ОЧІКУВАНІ ПОКАЗНИКИ.....</b>	<b>12-13</b>
<b>6. ІНВЕСТИЦІЙНА ПРОГРАМА РОЗВИТКУ.....</b>	<b>14-16</b>
<b>7. ДОДАТКОВІ СЕРВІСНІ ПОСЛУГИ.....</b>	<b>17-18</b>



Рішенням Київської міської ради від 26.06.2007 № 930/1591 Комунальне підприємство виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) «Київтранспарксервіс» визначене єдиним оператором з паркування транспортних засобів, стягнення паркувального збору та виготовлення єдиних абонементних талонів з паркування автомобільного транспорту.

Експлуатація і утримання мережі паркувальних місць міста, визначення операторів з надання послуг платного паркування, інвесторів для будівництва об'єктів дорожнього сервісу, розробка і впровадження нових технологій та обладнання в системі паркування є предметом діяльності підприємства.



39 706

МАШИНОМІСЦЬ



890

ПАРКУВАЛЬНИХ  
МАЙДАНЧИКІВ



466

ПРАЦІВНИКІВ



87

ПАРКОМАТІВ



6

ЕВАКУАТОРІВ



30

POS-ТЕРМІНАЛІВ

Планування – один із найважливіших процесів, що забезпечує виваженість управлінських рішень на підприємстві.

Основний етап планування – постановка задач та визначення переліку проблемних питань розвитку галузі сформовано та нормативно закріплено ще в 2015 році рішенням КМР «Про затвердження Концепції розвитку паркувального простору в місті Києві».

Затверджена Концепцією кілька років тому довгострокова програма розвитку галузі, розрахована на реалізацію до 2020 року, на сьогодні і є середньостроковою перспективою, адже жодна з окреслених проблем досі не вирішена у повній мірі.

Залишаються актуальними і невирішеними:

- ✗ низький рівень дотримання правил паркування і відсутність механізму контролю оплати послуг та накладення штрафу за порушення правил паркування;
- ✗ відсутність зручних і універсальних способів оплати послуг паркування стимулює і так низьку дисципліну оплати;
- ✗ недостатня автоматизація паркувальних майданчиків;
- ✗ недостатня кількість паркувальних місць, що не забезпечує потреби міста;
- ✗ необґрунтоване встановлення тарифів на послуги паркування;
- ✗ низька якість надання послуг;
- ✗ відсутність професійного інформаційного забезпечення галузі.

**Зосередження на процедурі реалізації завдань, умовах та причинах, за яких планування минулих років не досягає очікуваних результатів – першочергові та обов'язкові кроки нового керівництва**

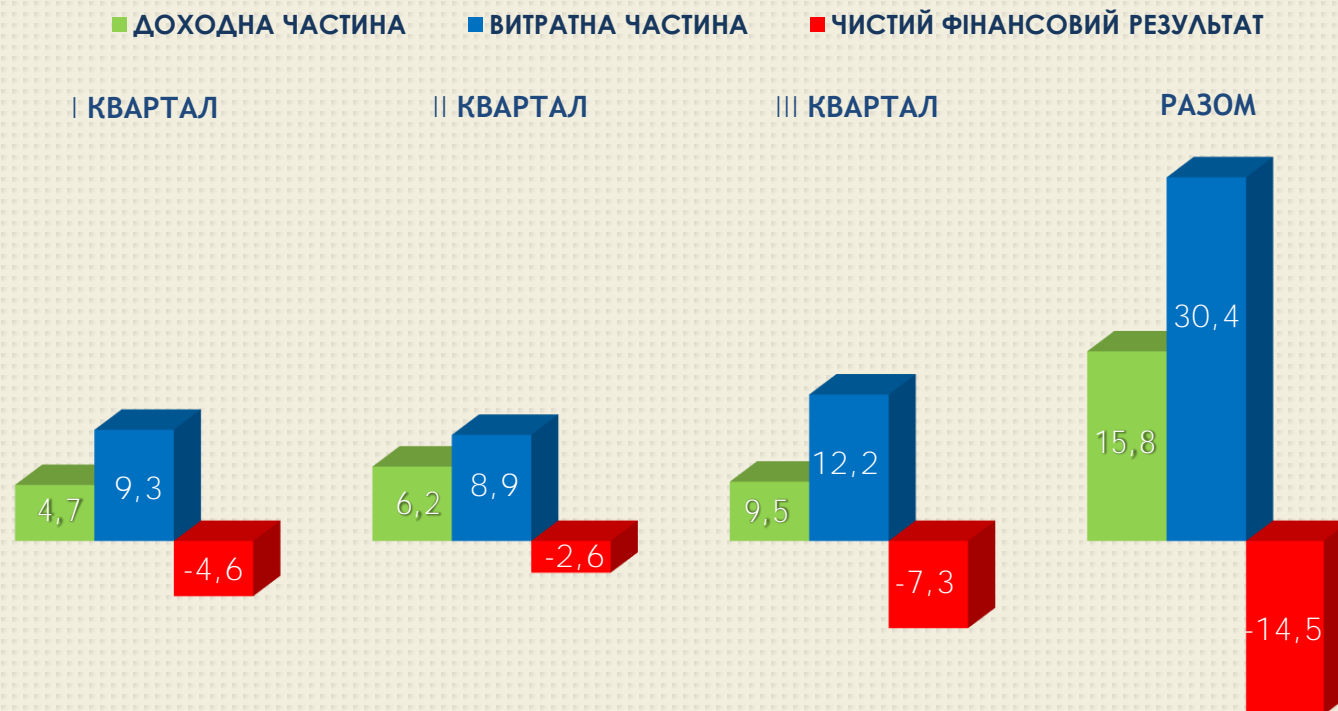
Навіть поверхневий аналіз планово-звітних документів КП «Київтранспортсервіс» свідчить про вкрай неефективне адміністрування і критичний фінансовий стан.

Фінансовим планом на 2017 рік передбачені збитки за 9 місяців 2017 року у сумі 3 млн. 511 тис. грн.

Фактично за результатами господарської діяльності у I - III кварталах 2017 року отримано збитки у сумі, що перевищує 14 млн. грн.

Обсяг фінансових витрат є єдиним динамічно прогресуючим показником діяльності Підприємства за 2017 рік.

### ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ, 2017 рік, млн грн.



! **Нераціональні і недопустимі витрати при існуючому фінансовому стані Підприємства**



Ключова проблема функціонування сфери паркування - співвідношення оподаткування та тарифної політики Підприємства.

Діючі тарифи на послуги паркування сформовані відповідно до Порядку формування тарифів на послуги з утримання майданчиків для платного паркування транспортних засобів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 02.03.2010 № 258, та залишаються незмінними з 2009 року.

З введенням в дію в 2011 році Податкового кодексу України, збір за паркування транспортних засобів сплачується за 1 день провадження діяльності з 1 машиномісця з врахуванням мінімальної заробітної плати, встановленої на початок року.

Разом з тим, щорічні підвищення мінімальної заробітної плати призводять до постійного підвищення ставки збору за місця для паркування, що навіть при застосуванні мінімальної ставки збору робить діяльність паркувальних майданчиків економічно недоцільною або збитковою.

З 01 січня 2017 року Верховною Радою України змінені граничні розміри ставок збору за місця для паркування, визначені у підпункті 268-1.3.1 пункту 268-1.3 статті 268-1 ПКУ, а саме скасовано нижню граничну ставку та зменшено «до 0,075 відсотка мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня податкового (звітного) року» верхню граничну ставку збору.

Зазначені зміни надають можливість при визначенні ставки збору врахувати специфіку надання послуг платного паркування, зокрема, функціонування нічних паркувальних майданчиків у спальних районах міста.

Наразі ставка збору є дуже великою (в середньому вона в кілька разів перевищує ставку відповідного земельного податку) і є великим тягарем для суб'єктів господарювання, які експлуатують нічні паркувальні майданчики на підставі договорів з КП "Київтранспарксервіс".

Відповідно до підпункту 268-1.3.2. пункту 268-1.3 статті 268-1 ПКУ, при визначенні ставки збору сільські, селищні, міські ради або ради об'єднаних територіальних громад, що створені згідно із законом та перспективним планом формування територій громад, враховують місцезнаходження спеціально відведених місць для паркування транспортних засобів, площу спеціально відведеного місця, кількість місць для паркування транспортних засобів, спосіб поставлення транспортних засобів на стоянку, режим роботи та їх заповнюваність.

**Диверсифікація ставок паркувального збору та встановлення обґрунтованих, гнучких тарифів на послуги паркування в залежності від зонування і з урахуванням попиту на конкретні паркувальні майданчики – термінові та вкрай важливі питання**

**Ефективне визначення розміру ставки збору за місця для паркування дозволить вивести паркувальні майданчики з тіні, привести діяльність існуючих паркувальних майданчиків у відповідність до вимог чинного законодавства, активно розвивати надання платних послуг паркування та суттєво збільшити надходження до бюджету**

Розвиток інфраструктури паркування: збільшення кількості паркомісць, максимально ефективного їх використання та детінізація спеціально відведених паркувальних майданчиків.

Щорічна інвентаризація перетворилася в механізм маніпуляцій та дискредитації Підприємства, який не несе реальних позитивних наслідків.

Перелік паркувальних майданчиків, затверджений рішенням Київської міської ради від 23.06.2011 N 242/5629, **оновлювався 02 липня 2015 року** і наразі потребує термінового перегляду та актуалізації.

Першочерговим завданням є здійснення об'єктивної ревізії наявних місць паркування та забезпечення оперативного внесення змін до таблиці № 1 до додатка 5 до Рішення № 242/5629 в частині чіткого розмежування "Відведених" і "Спеціально обладнаних" паркувальних майданчиків; включення нових земельних ділянок; актуалізації кількості машиномісць на функціонуючих майданчиках; вилучення земельних ділянок, які не можуть бути введені в експлуатацію в результаті набуття права користування ними третіми особами.

**Актуальна інформація щодо обсягу і умов надання послуг на спеціально обладнаних майданчиках для паркування має бути в повній мірі відображена на інтерактивній карті паркування міста, та доступна в онлайн режимі**

✓ Забезпечити економію та раціональне використання коштів Підприємства, зменшити обсяги витрат за всіма економічними елементами

✓ Розробити план заходів з погашення кредиторської заборгованості та зменшення обсягу дебіторської заборгованості, посилити контроль за відстеженням стану розрахунків, строків платежів та документообігу на всіх етапах проходження розрахункових документів

✓ Активно підтримувати законопроект № 5364, який забезпечить повноцінне і комплексне оновлення сфери надання паркувальних послуг, впровадження автоматизованої системи контролю оплати паркування, невідворотність відповідальності за порушення правил паркування

✓ Підготовка проекту урядового рішення щодо скасування Постанови Кабінету Міністрів України від 14 серпня 2013 року № 583 «Про внесення змін до Правил паркування транспортних засобів»



✓ Підготувати проект змін до рішення КМР від 23 червня 2011 року № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів» в частині встановлення нових ставок збору за місця для паркування транспортних засобів

✓ Доопрацювати проект рішення КМР «Про внесення змін до таблиці № 1 додатку № 5 до рішення КМР від 23 червня 2011 року № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів» з метою актуалізації переліку паркувальних майданчиків, закріплених за КП «Київтранспарксервіс»

✓ Доопрацювати розроблений проект змін у тарифну політику КП «Київтранспарксервіс», встановити обґрунтовані та гнучкі тарифи на послуги паркування в залежності від зонування і з урахуванням попиту на конкретні паркувальні майданчики

✓ Вирішити питання забезпечення надходжень від денного паркування до моменту прийняття та реалізації відповідних нормативних актів та впровадження ефективного механізму адміністративного контролю



✓ Дослідити ринок та послідовно автоматизувати надання паркувальних послуг із застосуванням інноваційних технологій

✓ Постійно вдосконалювати та підтримувати в актуальному стані систему обліку паркувальних місць міста, яка має стати базовою інформаційною платформою для споживачів та основою здійснення адміністративного контролю

✓ Оптимізувати структуру КП «Київтранспарксервіс»

✓ Впровадити додаткові сервісні послуги

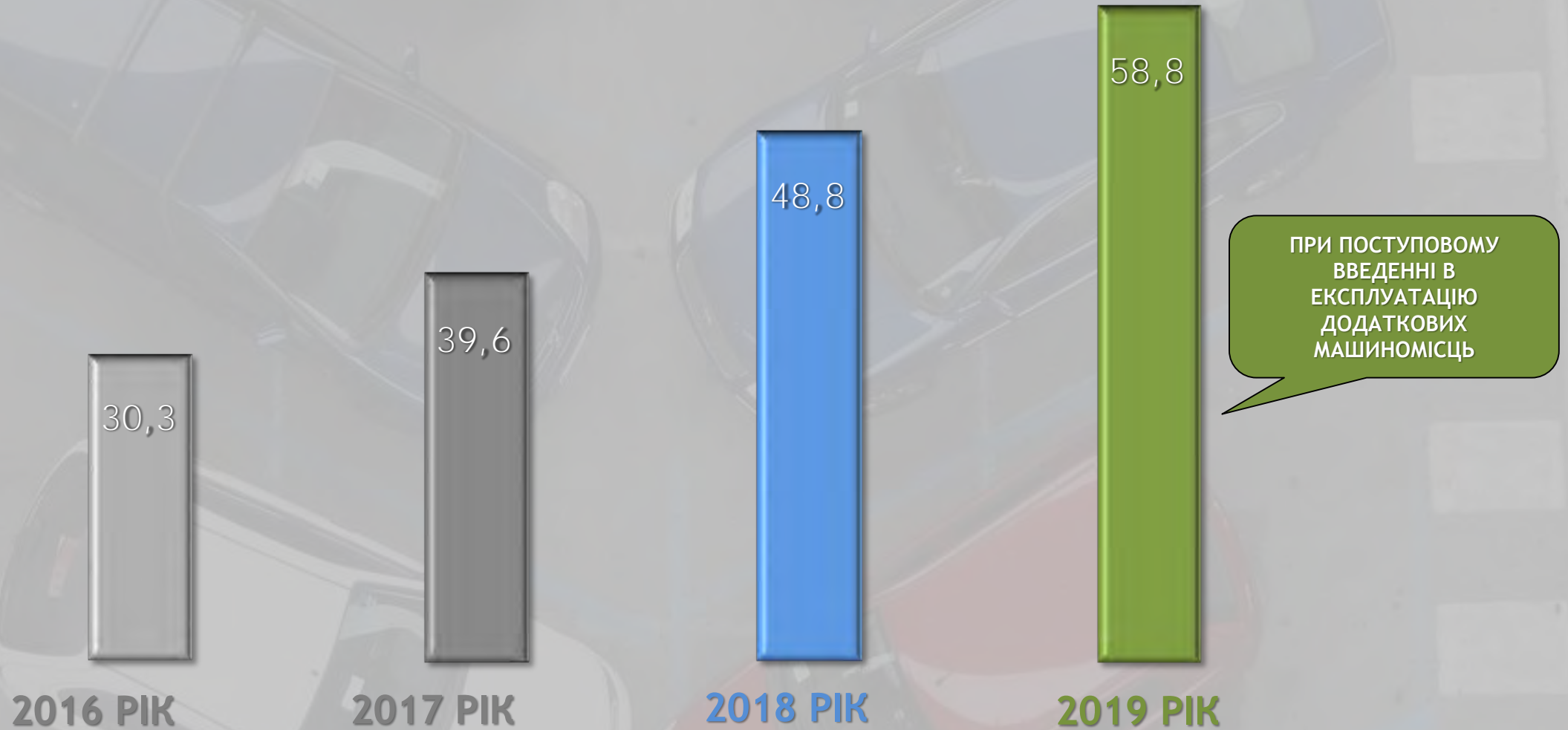
- ✓ Підвищення ефективності та дієвості норм Кодексу України про адміністративні правопорушення, що регулюють відповідальність за порушення правил паркування
- ✓ Узгодження основних діючих нормативних актів у визначенні ключових понять галузі та способах її регулювання
- ✓ Скасування обмежень, введених Постановою Кабінету Міністрів України від 14 серпня 2013 року № 583 «Про внесення змін до Правил паркування транспортних засобів»
- ✓ Терміновий перегляд переліку паркувальних майданчиків таблиці № 1 Додатку № 5 до рішення КМР від 23 червня 2011 року № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів»

Повноцінне і комплексне оновлення сфери паркування, впровадження автоматизованої системи контролю оплати буде можливим лише за умови прийняття законопроекту 5364 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо реформування сфери паркування транспортних засобів». За умови прийняття законопроекту необхідно врахувати довготривалість процесу його реалізації

Виконання зобов'язань перед бюджетом у поточному році змушує шукати шляхи ефективного управління активами з застосуванням діючих нормативних актів



### НАДХОДЖЕННЯ ДО МІСЬКОГО БЮДЖЕТУ, МЛН ГРН.





80 000

МАШИНОМІСЦЬ



2 500

ОБЛАДНАНИХ ПАРКУВАЛЬНИХ  
МАЙДАНЧИКІВ



300

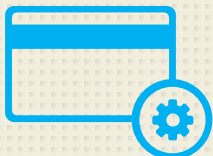
ІНСПЕКТОРІВ-  
ПАРКУВАЛЬНИКІВ



ЄДИНА АСКПП



ДОДАТКОВІ СЕРВІСНІ ПОСЛУГИ



КАРТКА ПАРКУВАННЯ



СУЧАСНИЙ ЦЕНТР ЗВЕРНЕННЯ ГРОМАДЯН

Розвиток інфраструктури міста є привабливим для інвестування сектором, а зручне паркування – важливою складовою забезпечення рівня комфорту киян і туристів.

Процес децентралізації дає нові перспективи для залучення інвестицій у Києві:



- можливість максимально спростити систему нормативного регулювання інвестиційних процесів і процедуру реалізації проектів з іноземними інвестиціями



- зробити максимально зручним порядок отримання послуг суб'єктами інвестиційної діяльності необхідних для реалізації проекту на всіх стадіях

Першочерговим завданням комплексного вирішення проблемних питань інвестування у Києві є:



визначення функціонального призначення землі



затвердження нового Генерального плану міста



розробка детального плану територій

## Розробка комплексної програми інвестування у сферу паркування з урахуванням фінансової привабливості окремих категорій паркувальних майданчиків в залежності від місцезнаходження:



паркувальні майданчики ділового центру столиці



прибудинкові паркувальні майданчики; майданчики біля офісних приміщень, лікарень, ринків, спортивних об'єктів тощо



відкриті громадські паркувальні майданчики в т.ч. перехоплюючі паркінги



паркувальні майданчики для відвідувачів торговельних та розважальних центрів



паркувальні майданчики біля вокзалів та аеропортів

## В залежності від типу паркувального майданчика:



відкриті або закриті наземні однорівневі майданчики



наземні або підземні багаторівневі майданчики

**Запорука успіху - це напрацювання прогресивного підходу та висока активність місцевих органів влади в напрямку investment promotion.**

**Готові інвестиційні проекти сфери паркування мають бути представлені на міжнародних інвестиційних форумах.**

**Потенційними і фінансово привабливими стануть:**



об'єкти паркувальної інфраструктури, сплановані при будівництві нової окружної дороги навколо столиці та гілки метро на масив Троєщина



фінансові стартапи, що стосуються зручного перерахування електронних платежів за послуги паркування



програми збільшення обсягу продажу послуг паркування в мережі Інтернет

**Загальний обсяг інвестицій залежить від успішності реалізації окремих проектів, у зв'язку з чим необхідно запровадити ретельний контроль реалізації інвестиційних проектів по вже укладеним інвестиційним угодам**





Одним із основних видів діяльності КП «Київтранспарксервіс» є виконання функцій замовника з проектування, будівництва та експлуатації паркінгів, автостоянок, окремих місць паркування.

Актуальним питанням забезпечення безпеки дорожнього руху міста стає запобігання несанкціонованого та самовільного встановлення пристроїв обмеження руху у місцях загального користування.

Обмежуючі пристрої встановлюються хаотично, без врахування розміщення комунікаційних та інженерних мереж, вимог будівельних норм щодо забезпечення наявності проїздів чи смуг придатних до проїзду спецтехніки.

За таких умов встановлення пристроїв обмеження руху ставить під загрозу право мешканців на отримання медичної, протипожежної та протипожежної охорони, оскільки перешкоджає вільному проїзду спецтехніки до приміщень.

Врегулювання питання можливе за умови розробки основних вимог до місць розміщення таких пристроїв, та порядку отримання погодження на їх встановлення відповідних органів



Розширення спектру оплатних послуг, що надаються підприємством, може бути здійснено за рахунок:



Розробки та погодження відповідної проектно-дозвільної документації за принципом «єдиного вікна»



Встановлення пристроїв фіксації паркувального місця (замків) на підставі договору з Підприємством



Комплексне облаштування паркувальних майданчиків системами безпеки - відеонагляду та автоматизованими елементами

Врегулювання питання можливе за умови розробки основних вимог до місць розміщення таких пристроїв, та порядку отримання погодження на їх встановлення відповідних органів



Реалізація заходів з виконання поставлених завдань можлива лише за умови дотримання принципу єдності та злагодженості регулювання галузі.

Виявлення і анулювання причин та умов, за яких планування минулих років не досягає очікуваних результатів, є запорукою успіху його втілення у майбутньому.

Детальна інформація, щодо викладення матеріалу, буде надано конкурсній комісії під час доповіді.