

**КОМІСІЇ З ПРОВЕДЕННЯ КОНКУРСНОГО ВІДБОРУ  
КЕРІВНИКА КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»**

**КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ**

**на посаду**

**Директора комунального підприємства  
«КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»**

**ПАДАЛКИ СЕРГІЯ МИКОЛАЙОВИЧА**

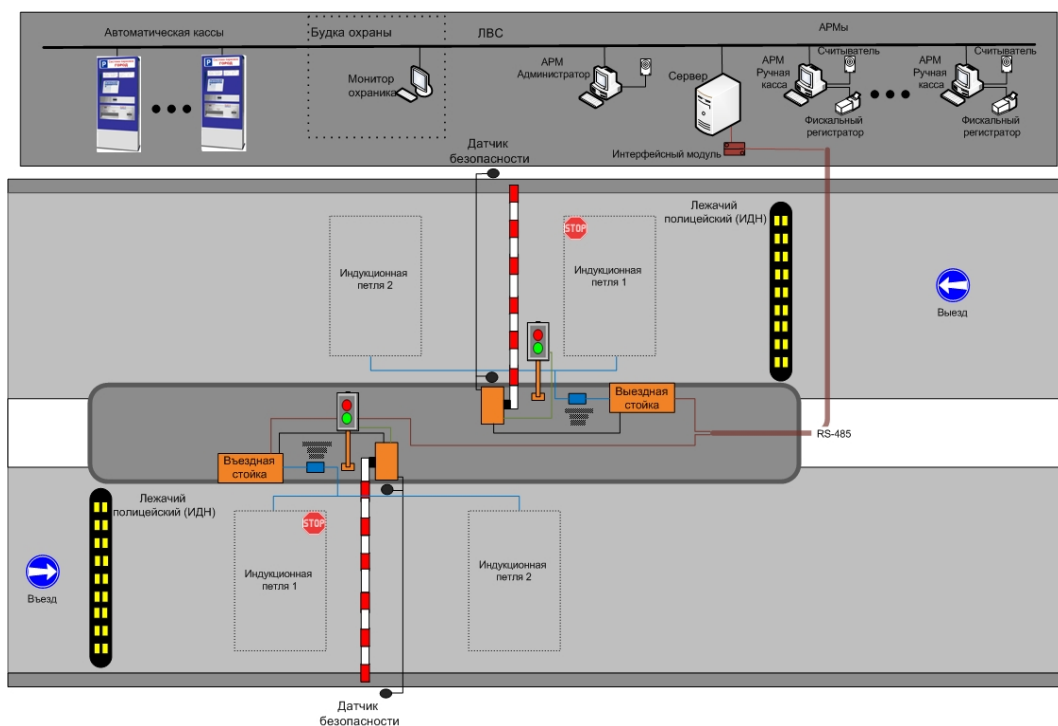
м.Київ

**КИЇВ  
2017**

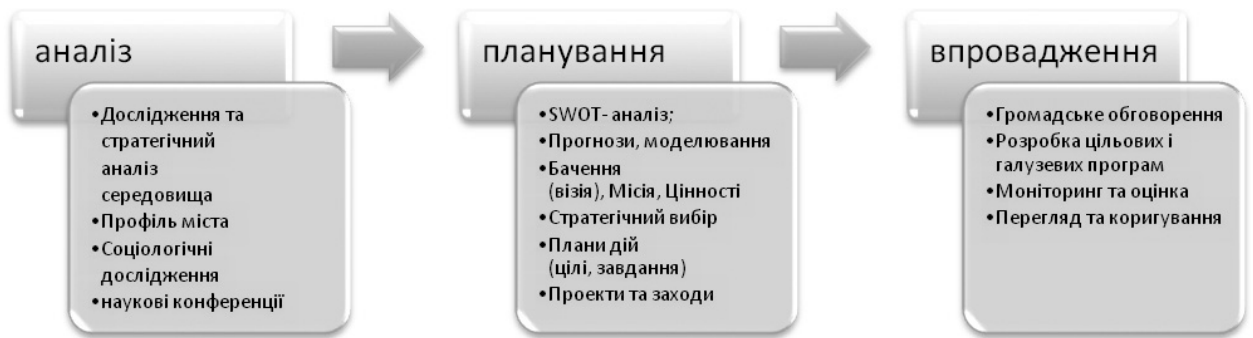
# ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ КП «Київтранспарксервіс»- 2030

Метою розроблення Стратегічного плану розвитку КП «Київтранспарксервіс» до 2030 року є формування нового бачення сталого розвитку міста в умовах децентралізації та шляхом комплексних зміни системи управління, підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки, інвестиційної привабливості, якості життя у місті через ефективне використання ресурсів та реалізацію узгоджених інтересів влади, громади та бізнесу.

Все це вимагає узгодження з розробки та стратегічне проведення виваженої політики у сфері модернізації. Підвищення інноваційної активності, для заміни застарілої техніки і технологій, неефективних системами організації бізнес-процесів. Для виправлення такої ситуації потрібна істотна трансформація підприємств на основі системних, комплексних змін з прогнозованим середньо та довгостроковим терміном розвитку, модернізації та комплексних зміни з метою досягнення високої якості виробничо-господарської діяльності на тривалу перспективу.



Процес стратегічного планування розвитку має пройти кілька послідовних етапів: організація роботи, проведення стратегічного аналізу, прогнози, моделювання сценаріїв та здійснення стратегічного вибору, розробка плану дій (цілі, завдання), громадське обговорення та ухвалення Стратегії, моніторинг та впровадження Стратегічного плану (див. мал. 1).



Мал. 1 Схема розробки стратегічного плану сталого розвитку

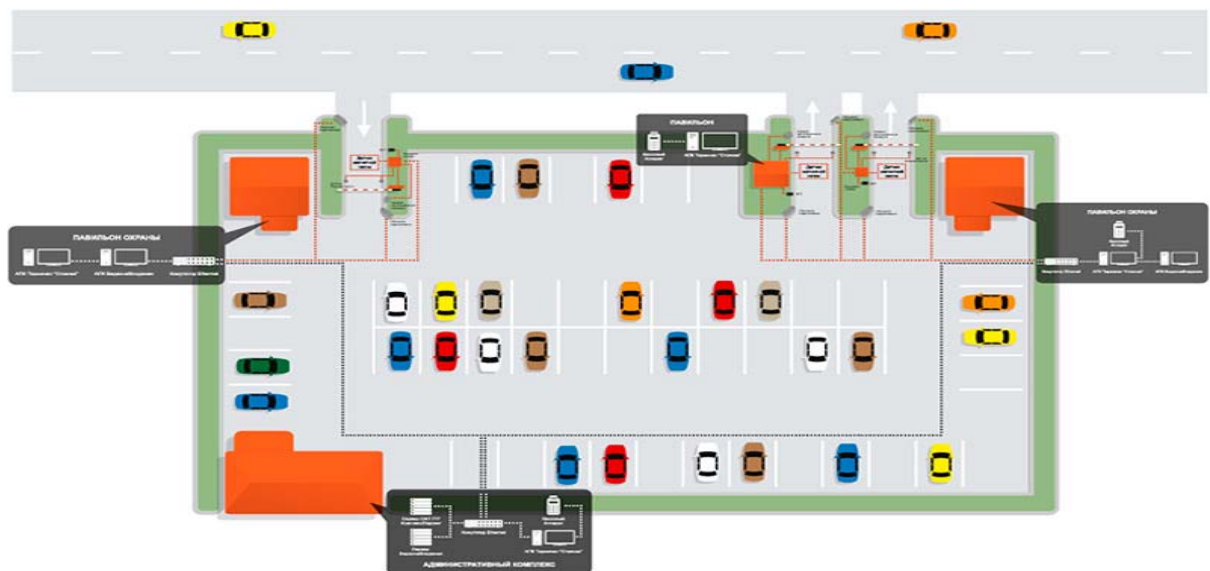
При розробці Стратегічного плану розвитку необхідно затвердити комплексний підхід до вирішення питання модернізації як технологічного оновлення так і зміни системи управління та створення нових високотехнологічних сервісних структур забезпечення надійної роботи КП.

Підготувати та внести на затвердження КМДА проект стратегічного плану розвитку КП «Київтранспарксервіс» до 2030 року.

№	Заходи діяльності та організ. ресурси	Термін	Кадр. Забезпеч.	Фін.-Інв. Забезп.	Індик. Ціль вик.
1	2	3	4	5	6
1	Затв. нової структури КП «Київтранспарксервіс»	01.04.2018	КМДА. АУП.	Шт.розкл новий	Підв.квал вимог., та дієв.
2	Затв. програм «Автоматиз. Онлайн відео контролю в'їзних та виїзних пунктів» на діючих та нових парковк. Майданчик. в «ОнЛайн реж»	01.07.2018	ПЕВ Маркет. Фін. Інсп.Контр.	АБОН ПЛАТА. ІНВЕСТ.	Застос. авт. систем оплат на 99 %
3	Затвердити нову концепт. з регулювання автотранспор. переміщень по міських зонах, авто стоян.тапарков.	2018	ПЕВ Маркет. Фін. Інсп.Контр.	АГД	Інтенсивн руху,збільш автоматиз автост.,парков.
4	Впорядкування існуючого паркувального простору	2018	КМДА. АУП	АГД	Збільшити парк. місц.
5	Застосувати RFID – для автоматизації прибудинкових парковок на RFID-устаткуванні далекої дії	01.12.2020	АУП	Інв.Прогр. АбКарт	Прискорити систему проїзду паркув. Ра стоянки

6	Затвердити «Програму з обмеж. руху приватн. Автотранс. в часи пік по/через м.Київ(потійних перехоплюючих паркув. майданчиків) та розвитку міського маршрутн. транспор. перевезення»	2018-2019	КМДА. АУП	Інв.Прогр. АбКарт	Зменшити кільк. в'їзду авто в місто, збільшити маршр.Авто
7	Затвердити Програму «Розумного регулювання руху в м.Києві»	2019	КМДА. АУП	Інв.Прогр. АбКарт	Збільш. сер швид. та безпеку руху
8	Затвердити Програму «Атоматизованого дорожньо-паркувального забезпечення Киян»	2019-2022	КМДА. АУП	Інв.Прогр. АбКарт	Збільш. кількість автом. Парк. Місць.
	Концепц розв. паркувал простору в місті Києві»	2018-2019	КМДА. АУП	Інв.Прогр. АбКарт	Збільш кільк. парк.місць
9	Переобладн. «Проїзд. Перехр.» і «Пішох. перех»	2018-2030	КМДА. АУП	Інв.Прогр. АбКарт	Інтенсивн. використання

Для проведення комплексної модернізації необхідне розроблення програм модернізації та проектів з перспективного, поточного та оперативних планів розвитку підтверджених бюджетом капітальних вкладень. Забезпечення їх збалансованості і керованості, контролю та повноти, ефективності їх використання.



## **Затвердити та внести зміни в:**

- **« Концепцію розвитку паркувального простору в місті Києві»**, рішення Київської міської ради від 22.01.2015 №22/887  
Забезпечивши можливість збільшення кількості місць для паркування транспортних засобів на майданчиках для денного та нічного паркування до **250 тис.** паркомісць на кінець 2030 р. у м. Києві.  
Забезпечити до 90+% застосування автоматизованих, мобільних, карткових та ін. системи оплати, паркувально-транзитного руху в м.Києві, та широко застосувати систему **«Абонентських платежів Киян»**.
- Внести зміни та нормативно-правові рішення в відповідні Закони України конкретизувавши питання **паркування транспортних засобів, проїзду транзитом по місту, та визначення порядок адміністративної відповідальності за їх порушення.**
- Визначити і затвердити механізм формування ціноутворення по створенню безпечного **«Розумного регулювання руху в м.Києві»** і **«Атоматизованого дорожньо-паркувального забезпечення Киян»** та безпечного руху
- затвердити **«Абонентську картку Киянина»** для створення сучасної дорожньо-транспортної мережі та необхідного сервісно-ремонтного обслуговування в місті.
- змінити технологічно місць **«Проїзду перехресть»** та **«Пішоходного переходу»**.

Виходячи з цього виникає завдання затвердження на рівні **КМДА** та спільно з Асоціацією міст України подання до КМ України та Верховної Ради України **«НАЦІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ інфраструктури міст і транспортної галузі до 2030р.»**. Забезпечити нормативно-правове регулювання децентралізації реформ та перспектив розвитку інфраструктури міст і транспортної галузі зокрема.

Внести зміни в відповідні Закони та прийняти **«Закон з регулювання автотранспортних переміщень в міських зонах, стоянок та паркування на Україні»**.

## ДЕТАЛЬНИЙ ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»

Необхідна чітка керованість та робота над формуванням «Єдиної багатофункціональної команди однодумців спеціалістів».

Системні завдання – БП які надають можливість інтенсивно та якісно виконувати поставлені завдання.

№ п/п	Напрямки діяльності	Терміни	Відповід. особа	Орг-Фін Забезпеч.	Контр. За виконан
1	2	3	4	5	6
1	Затвердити нову структуру та штатний розпис	31.12.2017	КМДА Дир.КП ВК.	ФГД	Дир.КП
	Розробити та затв. Концепцію «Атоматизованого дорожньо-паркувального забезпечення Києян»	01.07.2018	АУП	БП; Інв.Госп. Діяльн.	Гол . Інж. Кер.Проект
	Розробити та затв. механізм формуван. ціноутворення по створенню безпечн. «Розумного регулюван руху в м.Києві»	07.12.2018	АУП	БП; Інв.Госп. Діяльн.	Гол . Інж. Кер.Проект
	Комплектація керівного складу проф. працівників АУП та КВ.	30.04.2018	ВК Дир.КП	ФГД	Дир.КП
	Забезпеч.джерела фінансування-інвестування БП 2018-2019рр.	01.07.2018	Фін від. Комер.Від КДВ	Інв.Госп. Діяльн.	Фін.дир Ком.дир. Дир. КП.
	Розроблення стратегії з впровадження використання «Абонентської картки Києянина»	01.04.2019	ВК Кер.відд. Дир.КП	ФГД Інв.Госп. Діяльн.	Фін.дир Ком.дир. Дир. КП
	ФОРМУВАННЯ	01.07.2018	ВК Кер.відд	ФГД	Кер.відд Дир.КП

	ВІДДІЛІВ ЗА НОВИМИ ВИМОГАМИ			Інв.Госп. Діяльн	
	Розробити та затверд. Систему «Автоматиз. Онлайн відео контролю в'їзних та виїзних пунктів» на діючих та нових парковк. Майданчик. в «ОнЛайн реж»	01.10.2018	Гол . Інж. Кер.Проект	ФГД Інв.Госп. Діяльн	Фін.дир Ком.дир. Дир. КП
	Розробити «Програму з обмеж. руху приватн. Автотранс. в часи пік по/через м.Київ(потійних перехоплюючих паркувальних майданчиків) та розвитку міського маршрутн. транспор. перевезення»	01.10.2018	Гол . Інж. Кер.Проект	ФГД Інв.Госп. Діяльн	Фін.дир Ком.дир. Дир. КП
	Розробити «Попередній» проект річного фінансового плану на 2019	01.05.2018	Фін від. Комер.Від КДВ ПЕВ	ФГД Інв.Госп. Діяльн	Фін.дир Ком.дир. Дир. КП
	<b>Створити нову підрозділи</b>				
	Розроб План Збільш виконан робіт з проектування та будівництва сучасних наземно-підземних паркінгів.	01.03.2018	Фін від. Комер.Від КДВ ПЕВ	ФГД Інв.Госп. Діяльн	Фін.дир Ком.дир. Дир. КП
	Розробит план надання сервіс посл з розробки, обслуг ІТ	01.03.2018	Фін від. Комер.Від КДВ, ПЕВ	ФГД Інв.Госп. Діяльн	Фін.дир Ком.дир. Дир. КП

створити нові підрозділи «СПРЯМОВАНІ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ» впровадження інноваційно-технологічного оновлення та проведення організаційно управлінських змін в КП, та створення дієвої команди.

- кардинально змінити професійний склад працівників здатних на проходження всіх необхідних етапів формування цільової моделі проекту модернізації від перетворення організації, уточнення та формування структури, пошуки, розробки та затвердження технологічного та організаційно-управлінського забезпечення діяльності модернізованої компанії, та її подальшої роботи;
- забезпечити джерела фінансування-інвестування БП, та затвердити алгоритм їх повернення.
- створити ефективну системи управління, узгодженої державної та регіональної політики інноваційно-технологічного та структурного реформування і модернізації транспортного руху та забезпечення безпечного **«РОЗУМНОГО Автоматизовано-паркувально-стоянкового МЕХАНІЗМУ»** затвердивши проект стратегічного плану КОРПОРАТИВНОГО розвитку **КП "Київтранспарксервіс" до 2030року.**

Сформувати та затвердити механізм формування ціноутворення по створенню безпечного **«Розумного регулювання руху в м.Києві»** і **«Атоматизованого дорожньо-паркувального забезпечення Киян»** та безпечного руху автотранспорту міста.

Провести соціально важливу роботу з впровадження використання **«Абонентської картки Киянина»** для створення сучасної дорожньо-транспортної мережі та необхідного сервісно-ремонтного обслуговування в місті.

Забезпечити технологічне оновлення місць **«Проїзду перехресть»** та **«Пішоходного переходу».**





При розробці та впровадженні Нової «Концепції розвитку паркувального простору в місті Києві» 2030р. важливо створити дієві умови по вирішенню існуючих завдань(проблем) з:

- забезпеченням дотримання правил паркування;
- створення дієвого механізму контролю за дотриманням правил паркування та КРІ системи оплати,
- забезпечити створення нормативно-правового рішення та затвердження механізму накладення штрафу за порушення правил паркування на платних паркувальних майданчиках;
- підвищенні фін. дисципліна оплати, та надходження коштів до бюджету міста;
- затвердити систему контролю за рухом коштів;
- створювати сучасні та надійні способи оплати за паркування (мобільними телефонами, платіжні картки, абонементи, «Абонентською картою Киянина» та ін.);
- збільшити в розмірах визначених в концепції облаштування майданчиків платіжними терміналами, автоматичними в'їзними та виїзними терміналами, тощо;
- забезпечити паркувальну інфраструктуру міста сучасним вимогам через розширення можливостей автоматизованих система сплати за паркування
  - розширити застосування безконтактного обслуговування із застосуванням RFID – для автоматизації парковок на RFID(РАДІО частотна ідентифікації)- устаткуванні далекої дії забезпечується та оплати «Абонентською картою Киянина»;
  - забезпечити відвід та відповідну комплектацію нових автоматизованих паркувальних місць;

- розробити програму по створенню перехоплюючих паркувальних майданчиків;
- розширити інформаційне та технічне забезпечення паркувальної діяльності.



### ВИРІШЕННЯ ФГД необхідно направити на:

- нормативно-правове та розпорядче вирішення питань організації та управління діяльності денних і нічних паркувальних майданчиків в автоматизованому вигляді забезпечивши **«Онлайн відео контроль в'їзних та виїзних пунктів»**, та забезпечення дієвості роботи інспекційно-контрольної служби.
- впорядкування існуючого в місті Києві паркувального простору, та створити аналогічні 10-12 масштабних автоматизованих грузо-пасажирських, автобусних і транзитно-зупинкових та гостьових парковок.
- Розробити «Програму з обмеж. руху приватн. Автотранс. в часи пік по/через м.Київ створивши (потійні перехоплюючих паркувальних майданчиків) та розвитку міського маршрутн. транспор. перевезення».
- Внести зміни та затвердити нові маршрути руху по перевезенню гостьових та транзитних пасажирів-працівників міста до місць їх

комфортного подальшого переміщення. Обмеживши кількісно рух приватного автотранспорту в часи пік по/через місто;

**Компания СЭА** Парковочное оборудование и системы SEA™  
Информационное табло парковок в составе парковочных комплексов

• Информационное табло парковки - светодиодная стена

• Межуровневое табло парковки - головное одно- и многоярусное табло

• Информационное табло парковки - "количество свободных мест"

[www.sea.com.ua](http://www.sea.com.ua)

Сектор	Вільних місць
Сектор 1	005
Сектор 2	005
Сектор 3	005
Сектор 4	005

## Пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників та підвищення конкурентоспроможності КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»

Дотримуючись стратегічного плану розвитку комунального підприємства «Київтранспарксервіс» є можливість протягом **12 років** збільшити обсяг надходження коштів до бюджету щорічно на **40-70%** залежно від своєчасного прийняття нормативно-правових, та дієвих організаційних та адміністративно-господарських рішень і інвестиційної політики розвитку.

Збільшувати мережу паркінгів, автоматизованих автомобільних стоянок, платних місць паркування та інших об'єктів дорожнього сервісу;

- вдосконалити організацію дорожнього руху, створивши системну схему об'їзду заторів ;
- враховуюючи інтереси мешканців міста створити механізм забезпечення паркування та використання прилеглих територій для паркування виключно її власниками, змінивши рух та проїзд через такі зони власників персональних карт, абонементів або «RFID-мітка на Авто».



### Автоматизована парковочна система LPR (розпізнання номерних знаків)

- затвердити до 01.07.2018р. єдиний стандарт оформлення паркувальних майданчиків в місті Києві, а саме:
- архітектурний вид(стиль);
- визначати тип, матеріали, колір огорожі та ін.;

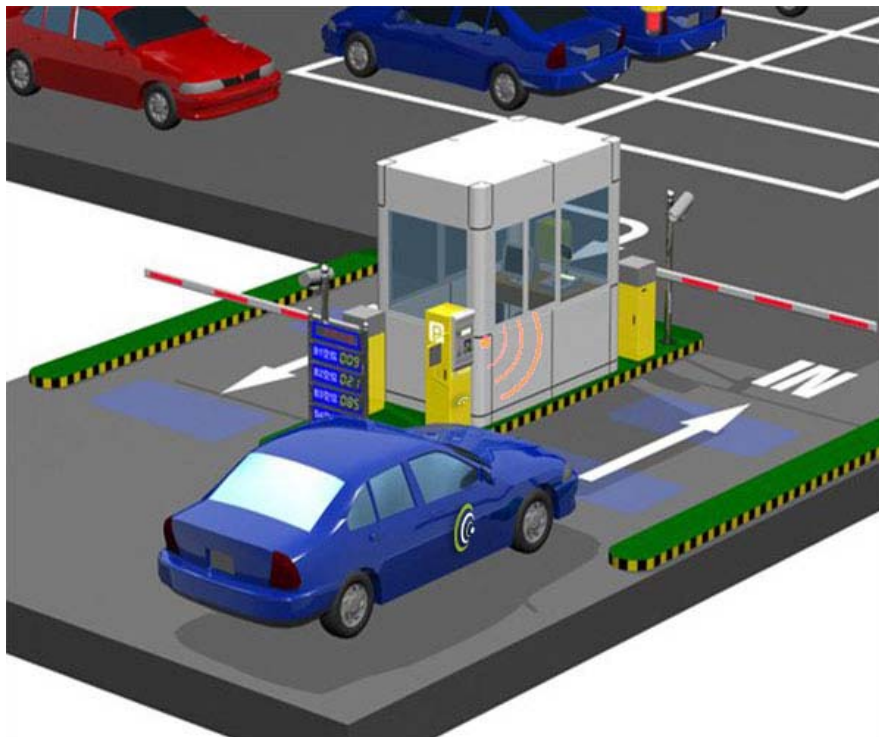
- оформлення розмітки та нумерація паркувальних місць;
- тип покриття площі паркувального майданчика;
- обов'язкове розташування інформаційні носії (інформаційні таблички про тарифи, вільні місця, ціну, назву підприємства, що експлуатує даний паркувальний майданчик, контактні телефони та ін.);
- уніфіковане освітлення, відео спостереження та ін.;
- дизайн та кольорова гамма постів охорони.
- Види автоматизов. систем як механізму забезпечення, якості роботи.

**Збільшити надання послуг** за денне паркування в місті за 5 років в 3-ри рази.

Підвищити доходність з діяльності на майданчиках нічного паркування, за рахунок розширення договірних відносин та переходу на прозору діяльність за 5-ть років в 3 рази.

Враховуючи на значний попит в місті на паркінги для отримання додаткових надходжень та розвантаження транспортної мережі, необхідно розширити надходження коштів на будівництво паркінгів як за рахунок коштів підприємства, так і за рахунок інвестиційних проектів.

За рахунок залучення та коштів інвесторів БП та за рахунок коштів з надходжень з «**Абонентської картки Киянина**». Важливо Прозоре та своєчасне висвітлення та контроль за напрямками руху коштів в даних БП.





## **РИЗИКИ при ПРОВЕДЕННІ МОДЕРНІЗАЦІЇ КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»**

Ризики організаційної затримки розгляду та затвердження відповідних нормативно-правових рішень та змін і доповнень до Законів України на шляху їх проходження.

Ризик затримки з надходження значних коштів від інвесторів та низькі надходження з «Абонентської картки Киянина» на протязі перших 15міс.

Ризик в формуванні необхідної команди з вирішення поставлених завдань по модернізації та автоматизації всіх процесів.

Відсутність готового програмного забезпечення та обладнання під забезпечення надійної автоматизованої роботи. Та потреба в створенні своєї як сервісно-ремонтної так і можливо Будівельно-Монтажно-Налагоджувальної власної команди. Створення сучасного Сервіс-Кол-Центру з забезпечення як оперативної так і координуючої діяльності.

І все це в одному єдиному вузлі

### **Час-Люди –Технології-Кошти-Сервіс,**

який необхідно комплексно, послідовно з широким використання КРІ систем стимулювання діяльності застосовувати для швидкого розвитку та модернізації всіх БП.

### **Основні елементи системи платної парковки**



Автоматична каса  
(Паркомат)



В'їзна стойка



Виїзна стойка



Шлагбаум

## НАДХОДЖЕННЯ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Вирішення питання прибутковості та надходження коштів до бюджету значно пов'язано з вирішенням всіх вище вказаних завдань та напрямків розвитку. І ефективна робота розпочнеться лише з моменту їх комплексного вирішення та створить реальний сталий розвиток КП «Київпарктрансервіс», та системне поповнення бюджету.

При умові своєчасного виконання стратегічних та поточних завдань можливо розраховувати на прибутковість підприємства з урахуванням значної величини зростання ЗП на підприємстві пов'язаної зі зміною функціоналу та професійного рівня працівників та прозорою і автоматизованою роботою. Для досягнення таких завдань середня ЗП на сьогодні має наблизитись до 18-20 тис.грн/міс.

Щоправда має змінитися і структура послуг та видів діяльності КП «Київпарктрансервіс» і відповідно професійний штат.

Зростання в 4-му кварталі

Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) на (25-30) % створить передумови виходу із ризикової зони збитковості на кінець року.

Зростання в 4-му кварталі

Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) на (25-30) % створить передумови виходу із ризикової зони збитковості на кінець року.

Говорити про зростання надходжень до бюджету в 2018 році при :  
Зростанні капітальних інвестицій на кап будівництво та модернізацію

Але значне зростання ЗП та відрахувань на соц.заходи значно підвищать собівартість продукції навіть при 50% зростанні доходів під кінець року і не створять можливість в отриманні ЗНАЧНОГО чистого доходу на кінець 2018 року. Але створена динаміка та темпи робіт з модернізації та автоматизації забезпечать прибуткову діяльність за 1-е півріччя 2019р і на кінець року, що фактично продвоїть Дохідну частину по 2019 року. Та з урахуванням необхідних погашень отриманих інвестиції та інш., говорити про прибуток за 2019 можливо на кінець року І лише з 2020 року і надалі на протязі 5 років динаміка зростання чистого прибутку буде може збільшуватися до **2025 року орієнтовно на (30-50)%.** та виросте в **5 разів.**

При цьому погашення кредитних коштів на модернізацію також буде завершено.

## **ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»**

Для вирішення питання темпів розвитку, особливо на початковому періоді (2018-2020) можливо розглядати велику кількість варіантів і можливостей модернізації та розвитку.

Але важливо розглянути два крайні:

- 1). - Маємо інвестиційно-кредитні кошти для розвитку
- 2).- Розвиваємось і модернізуємося виключно за результатами ФГД та отриманих поточних доходів.

Тому розглядаючи варіант 2 КОЛИ:

«Залучення значних інвестиційних коштів для виконання проекту стратегічного плану розвитку КП «Київтранспортсервіс» до 2030 року **не передбачено.**», **чи неможливо.**

Необхідно відзначити, що для такого варіанту і термінів, що вказані в даній пропозиції необхідно ОПЕРАТИВНЕ прийняття всіх зазначених нормативно-правових документів на рівні КМДА-Київської міської Ради і змін та Законів ВРУ країни, та постанов КМ України до прийняття нового бюджету 2019.

В іншому випадку(пр. БЕЗ Інвестиційних коштів))) збитки КП і т.д. КП тільки збільшуватимуться, а ділове вирішення покращення роботи не буде.

**ВИННИМИ БУДЕ ВИЗНАЧЕНО КЕРІВНИЦТВО КП та його Директор.**

В разі своєчасного прийняття вищезазначених стратегій і програм КП буде працювати орієнтовно за нижчезазначаним сценарієм розвитку на 2019р і вийде на вал прибуток приблизно в **10 000 000 грн.**





**ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ  
ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФГД  
КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»**

**2019.**

Показники	Код рядка	Плано ваний рік, усього	У тому числі за кварталами			
			I	II	III	IV
1	2	3	4	5	6	7
<b>I. Фінансові результати</b>						
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	010	180000	40000	44000	46000	50000
Податок на додану вартість	020	10000				
Акцизний збір	030					
Інші вирахування з доходу	040	170000				
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	050	10000				
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) (сума рядків з 061 по 065),	060	160000				
у тому числі за економічними елементами:						
Матеріальні затрати	061	10000				
Витрати на оплату праці	062	100000				
Відрахування на соціальні заходи	063	25000				
Амортизація	064	10000				
Інші операційні витрати	065	15000				
<b>Валовий:</b>						
прибуток	071	15000				
збиток	072					
Інші операційні доходи,	080					

В разі своєчасного прийняття вищезазначених стратегій і програм КП буде працювати орієнтовно за нижчезказаним сценарієм розвитку на 2019р і вийде на вал прибуток приблизно в **10 000 000 грн.**

## ІНШІ АЛЬТЕРНАТИВНІ ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ

Іншим інтенсивним шляхом розвитку Має бути розгляд та затвердження інвестиційних програм.

Отримання кредитів від банківських установ на їх умовах і при теперішньому стані КП майже неможливо та нерационально.

Пошук та затвердження рішень можливий **за підтримки КМДА та Київської міської ради** відповідно до стратегії та нової концепції до 2030.

Що дозволить оперативно вирішити питання модернізації та технологічного оновлення, зміни системи управління та створення нових високотехнологічних сервісних підрозділів в КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС» і забезпечити високодохідну діяльність.

