

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ
до участі у конкурсі на заміщення вакантної
посади
начальника КП «Київпарктранссервіс»

Кандидат: Пшеничнюк О.В.

12.12.2017

Інформація про комунальне підприємство «Київпарктранссервіс»

Мета створення

- покращення організації дорожнього руху в частині впорядкування робіт з паркування,
- застосування інформаційних технологій, сучасних технічних засобів організації дорожнього руху, розвитку мережі паркінгів, механізованих автомобільних стоянок, платних місць паркування та інших об'єктів дорожнього сервісу в місті Києві.

Основні види діяльності

- паркувальна діяльність
- виконання функцій замовника з проектування, будівництва та експлуатації паркінгів, автостоянок, механізованих автостоянок, місць паркування
- інша, не заборонена законодавством України, діяльність, спрямована на досягнення мети, зазначеної в статуті

Предмет діяльності

- експлуатація, утримання мережі об'єктів дорожнього сервісу в м. Києві
- виконання функцій замовника з проектування, будівництва та експлуатації об'єктів дорожнього сервісу, в тому числі із залученням інвестицій
- визначення на конкурсних засадах інвестора для будівництва об'єктів дорожнього сервісу
- визначення операторів з надання послуг платного паркування
- виконання функцій операторів
- надання послуг із зберігання транспортних засобів
- забезпечення безпеки дорожнього руху
- розвиток гаражно-столичного господарства
- освоєння паркувального простору в місті Києві
- розробка, впровадження та експлуатація нових технологій та обладнання
- розробка проектів схем розміщення місць для об'єктів дорожнього сервісу в м. Києві
- здійснення маркетингових досліджень
- проведення в установленому порядку тендерних процедур із закупівлі товарів, робіт і послуг

SWOT – АНАЛІЗ

Сильні сторони

1. КП «Київтранспарксервіс» - суб'єкт господарювання комунального сектора
2. Підтримка та впровадження реформ у КП «Київтранспарксервіс»
3. Залучення КП «Київтранспарксервіс» у міські програми розвитку
4. Відсутність легальних конкурентів
5. Підтримка на державному рівні

Можливості

1. Власними силами виконувати роботи відповідно до мети та завдань, визначених Статутом
2. Розвиток міжнародної співпраці
3. Реалізація інвестиційних проектів на умовах співфінансування із бюджетом міста
4. Залучення альтернативних джерел фінансування
5. Обмін досвідом з аналогічними підприємствами Європи
6. Залучення новітніх найсучасніших технологій, матеріалів, машин та механізмів
7. Можливість розширення обсягів та асортименту робіт та послуг

Слабкі сторони

1. Відсутність єдиної концепції розвитку КП
2. Відсутність фахівців відповідного рівня або експертизи
3. Залучення сторонніх установ для виконання завдань
4. Нераціональне використання коштів
5. Відсутність розгалуженої системи інформаційно-рекламного забезпечення

Загрози

1. Політична та соціально-економічна нестабільність.
2. Коливання валютного курсу.
3. Інфляційні очікування.
4. Скорочення бюджетного фінансування
5. Збільшення нелегальних операторів надання аналогічних послуг на неофіційних майданчиках
6. Вплив корупційної складової, моральний та фізичний вплив на тих, хто здійснює реформу

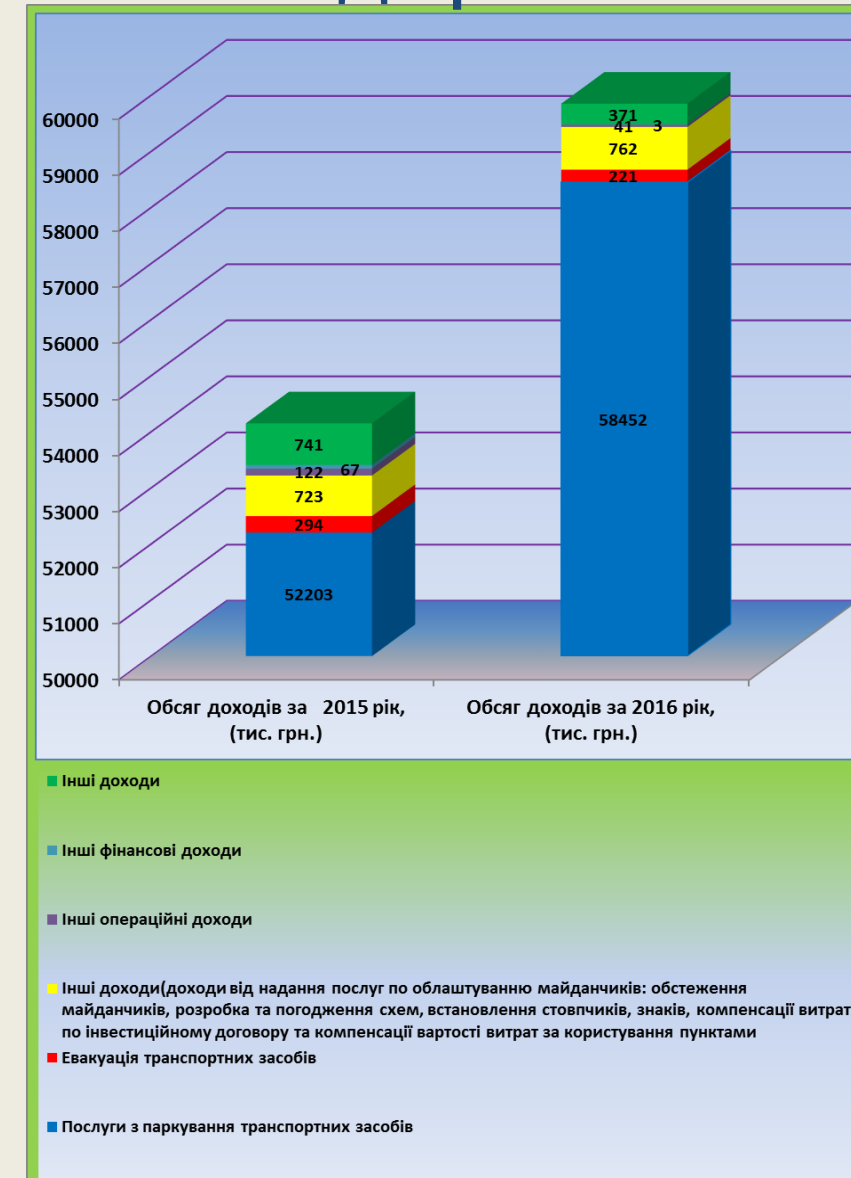
Детальний першочерговий план реформування на 2018р.

Аналіз існуючих процесів управління, подання пропозицій щодо його удосконалення	Запобігання зловживаннями при закупівлях, та приведення закупівельних цін до мінімальних на ринку	Впровадження заходів націлених на підвищення якості послуг
Аналіз бюджету на наступний рік, подання пропозицій щодо його удосконалення	Реорганізація структури функцій, штатного розпису, системи мотивації співробітників	Організація необхідних заходів для реалізації функції продажу та контролю якості обслуговування замовників
Аналіз структури виробничої собівартості, виявлення джерел та причин виробничих та інших втрат	Виконання поточних завдань КМДА відповідно до прийнятих програм розвитку міста	Аналіз запасів, розробка заходів щодо оптимізації запасів
Аудит дебіторської заборгованості, розробка комплексних заходів щодо її зменшення або усунення	Аналіз існуючих виробничих процесів, їх спрощення та удосконалення	Заходи щодо фізичної, інформаційної безпеки та захисту інтелектуальної власності
Аудит договірної бази, виявлення та «знищення» договірної «баласту»	Організація необхідних заходів для реалізації функція вивчення ринку	Інвентаризація з метою перевірки облікових даних
Аналіз витрат, розробка заходів щодо їх мінімізації	Розробка проекту по залученню інвестицій	Оптимізація оборотних активів

Щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

- Фактично за 2016р. за результатами господарської діяльності отримано збитки в розмірі 2805 тис. грн. Слід зазначити, що, не зважаючи на значне підвищення цін на всі товари та послуги, необхідні для функціонування підприємства, витратна частина зменшилася в порівнянні з аналогічним періодом попереднього року. Тобто підприємство намагається покращити результати фінансово-господарської діяльності за рахунок збільшення дохідної частини та економії витратної частини, в результаті чого збиток 2016 року* склав на 2431 тис. грн. менше ніж в 2015 році.

- **у відкритому доступі є лише фінансова звітність КП за 2016 рік, тому робити об'єктивні висновки щодо роботи підприємства в 2017 році важко, проте приймаючи до уваги перелік заходів для впровадження в КП, а також аналізуючи практику аналогічних підприємств у Європі, є можливість з упевненістю стверджувати, що КП може бути прибутковим.*



Надходження до бюджету

Збільшувати дохідну частину за рахунок:

- Збільшення кількості послуг з користування майданчиками для платного паркування транспортних засобів (денне та нічне паркування)
- Надання на договірних умовах права на експлуатацію фіксованих місць для денного та нічного паркування
- Власні послуги по евакуації ТЗ
- Компенсація вартості витрат за користування пунктами пропуску в місцях в'їзду
- Надання послуг по утриманню паркувальних майданчиків
- Збільшення паркоматів та запровадження системи контролю обліку ТЗ на майданчику

Зменшувати витратну частину за рахунок:

- Зменшення вартості послуг по утриманню паркувальних майданчиків
- Відсутність паркувальників
- Зменшення дебіторської заборгованості

№з/п	Найменування статей	Фінансові результати за 2015р.тис.грн.	Фінансові результати за 2016р тис.грн.	Різниця, (тис.грн.)
1	Отримані валові доходи	53220	59435	6215
2	ПДВ	5332	5154	-178
3	Інші вирахування з доходу	24330	30262	5932
4	Чистий дохід	23558	24019	461
5	Собівартість	23184	22351	-833
6	Валовий прибуток	374	1668	1294
7	Інші операційні доходи	122	41	-81
8	Адміністративні витрати	4817	3810	-1007
9	Витрати на збут	177	8	-169
10	Інші операційні витрати	1531	1020	-511
11	Інші фінансові доходи	67	3	-64
12	Інші доходи	741	371	-370
13	Фінансові витрати	0	0	0
14	Інші витрати	15	0	-15
15	Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування	-5236	-2755	-2481
16	Податок на прибуток	0	50	50
17	Чистий прибуток (збиток)	-5236	-2805	-2431
18	Відрахування частини прибутку до бюджету м. Києва	218	0	-218

Заходи для виконання завдань, які стоять перед КП «Київтранспортсервіс»

- 1. Подальше виявлення та легалізація неофіційних паркувальних майданчиків
- 2. Розширення кількості договорів на експлуатацію фіксованих місць для денного та нічного паркування
- 3. Пошук інвесторів для побудови багаторівневих паркувальних комплексів
- 4. Пошук інвесторів для побудови мобільних паркувальних комплексів в центрі міста
- 5. Лобювання у міській раді та уряді закриття нелегальних паркувальних майданчиків, впровадження кримінальної відповідальності за ухиляння в сплаті податків та незаконне заволодіння земельною ділянкою
- 6. Участь у підготовці разом з Департаментом транспортної інфраструктури правового обґрунтування евакуації автомобілів.
- 7. Розширення практики евакуації автомобілів, що припарковані з порушенням правил
- 8. Самостійне надання послуг, які описані Статутом, без залучення посередників.
- 9. Лобювання в уряді встановлення адміністративної відповідальності автовласниками за несплату коштів за паркування транспортних засобів

Пропозиції щодо підвищення конкурентоспроможності на ринку

Імідж компанії

1. Дослідження прикладів ефективного запровадження якісної системи паркування у великих містах
2. Налагодження контактів з провідними фахівцями з інших країн
3. Створення позитивного іміджу компанії
4. Відкритість до людей --- розгляд пропозицій щодо покращення роботи КП (конкурс на найкращу прикладну ідею, на найкращий бізнес-план розвитку)
5. Законодавче обґрунтування предмету діяльності підприємства (поки немає законодавчого покарання за порушення, будуть завжди з'являтися бажаючі не сплатити, порушити правила).
6. Усунути людський фактор в роботі паркувальних майданчиків
7. Створення транзитних паркувальних зон та забезпечення їх функціонування
8. Плідна кооперація в рамках проекту Чесна парковка

Фінансові показники та безпека

1. Залучення власних ресурсів до виконання завдань КП, усунення компаній-посередників
2. Фокусування на
3. Розширення кількості оплачених паркувальних місць за рахунок тотального контролю та інформованості населення
4. Перегляд тарифів на паркування
5. Усунути всі можливості створення та функціонування нелегальних паркувальних майданчиків

Проект стратегічного плану розвитку на середньострокову перспективу

Стратегічні завдання

1. Запровадження адміністративної відповідальності за паркування з порушеннями, або несвоєчасну сплату за паркування
2. Запровадження кримінальної відповідальності власникам нелегальних паркувальних майданчиків за ухиляння від сплати податків та незаконне заволодіння\нецільове використання земельної ділянки
3. Запровадження законних підстав та обґрунтування евакуації ТЗ
4. Скасування обмежень щодо передачі майданчиків для паркування на тротуарах та проїзній частині автомобільних доріг у користування іншим суб'єктам господарювання
5. Внести зміни до рішення КМДА щодо нормативів відрахувань частини чистого прибутку до бюджету міста Києва, встановивши для КП «Київтранспарксервіс» (як і для інших підприємств транспортної сфери) норматив у розмірі 0 %, починаючи з поточного року та передбачити вказаний норматив на наступні роки.

Безпека

1. Забезпечення виявлення нелегальних об'єктів дорожнього сервісу
2. Розробка механізму запобігання наявності корупційної складової в роботі персоналу та тендерного комітету
3. Забезпечення максимально безпечної роботи мобільних додатків та здійснення онлайн оплат

Проект стратегічного плану розвитку на середньострокову перспективу

Інвестиції	<ol style="list-style-type: none">1. Конкурс на найкраще рішення щодо паркування в центрі міста2. Дольова участь КП у будівництві мобільних та стаціонарних багаторівневих паркувальних майданчиків3. Закупівля спеціального обладнання для паркувальних майданчиків, які забезпечать тотальний контроль припаркованих авто та їх постійний облік на майданчиках4. Розробка сприятливих умов інвестиційної пропозиції для потенціальних інвесторів5. Залучення інвесторів для встановлення паркоматів та систем контролю6. Залучення приватних інвесторів
ІТ та інформаційна підтримка	<ol style="list-style-type: none">1. Запровадження мобільного порталу для пошуку місця для паркування2. Розробка мобільних додатків для Android та IOS3. Розробка механізму зчитування номерів припаркованих автомобілів та контролю часу їх перебування на майданчику
Соціальна відповідальність	<ol style="list-style-type: none">1. Запровадження конкурсу на найкращу пропозицію щодо поліпшення ситуації з парковками2. Заходи для інформування населення про правила паркування та використання об'єктів дорожнього сервісу
Фінансові показники	<ol style="list-style-type: none">1. Забезпечення прибутковості КП шляхом фокусування на максимально прибуткових статтях2. Зменшення дебіторської заборгованості

Залучення інвестицій

Потрібно:	<ul style="list-style-type: none">• Успішне виконання першочергового плану реформування КП• Збільшення довіри до КП, позитивний імідж компанії• Створення реєстру можливих пропозицій для інвесторів• Підбір кадрів для роботи з інвесторами,• Розробка інвестиційних пропозицій які враховують інтереси КП та інтереси потенційних інвесторів, механізмів стимулювання інвестицій.
Залучення інвестицій:	<ul style="list-style-type: none">• Власні засоби• Фінансування з бюджету• Міжнародні інвестиції• Меценати, спонсори• Приватний сектор
Інвестиційні проекти:	<ul style="list-style-type: none">✓ Придбання та\або модернізація обладнання✓ будівництво та розширення виробничої бази✓ Придбання інструменту для потреб КП, оздоблення майданчиків✓ ІТ проекти в сфері господарювання КП
Переваги:	<ol style="list-style-type: none">1. Застосування інноваційних технологій, якими володіє приватний сектор та профільні інвестори2. Передача проектних ризиків приватному партнеру, який має більше досвіду управління такими ризиками;3. Зниження вартості будівництва за рахунок застосування оптимальних технологій і мотивації приватного партнера на зниження обсягу інвестицій

Варіанти паркувальних систем, що можуть бути збудовані в м.Київ за рахунок приватних інвесторів

1. Вертикальні механізовані парковки



2. Незалежні парковки



3. Паркінг-платформи

