

**Конкурсні пропозиції
до участі у конкурсі
на посаду директора
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»**

РАДЬКА Григорія Артемовича



Радько Григорій Артемович



- ✓ *Досвід успішної реалізації прибуткових проектів*
- ✓ *Успішний досвід впровадження інноваційних технологій*
- ✓ *Багаторічний досвід управління підприємствами та трудовими колективами*
- ✓ *Надійність, відповідальність за прийняті рішення*





Загальні відомості про КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС» (надалі КП «Київтранспарксервіс»)

КП «Київтранспарксервіс» створене згідно з Рішенням Київради від 15.03.2007 N 261/922 “Про створення комунального підприємства виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) «Київтранспарксервіс».

- **Орган управління: Виконавчий орган Київської міської ради (КМДА);**
- **Галузь: Транспортна інфраструктура;**
- **Код ЄДРПОУ 35210739;**
- **Основні види діяльності за КВЕД - 2010: 52.21 Допоміжне обслуговування наземного транспорту;**
- **Місцезнаходження підприємства : 04073, м. Київ,
вул. Леонтовича, 6**

Основні напрямки діяльності підприємства

- Впорядкування робіт з паркування, розвиток мережі паркінгів, механізованих автостоянок, платних місць для паркування;
- Введення в дію автоматизованої системи сплати за паркування;
- Виконання робіт з проектування, будівництва та експлуатації наземно-підземних паркінгів, автостоянок, автотерміналів, гаражів, ремонтно-відстійних пунктів для маломірних суден;
- Надання послуг з евакуації транспортних засобів;
- Розробка, впровадження та експлуатація нових технологій та обладнання в системі паркування транспортних засобів, в тому числі автоматизованих систем управління транспортом, оплати паркування, відеомоніторингу.



Основні засоби КП «Київтранспортсервіс»

Основні засоби	Кількість	Первісна вартість, тис. грн.	Знос, тис. грн.	Балансова вартість, тис. грн.
Всього основних засобів		111 016	89 443	21 573
Нежитлове приміщення (вул. Копилівська, 67 к 10)	1 069 М ²	30 363	20 185	10 177
Нежитлове приміщення (вул. Пушкінська, 34 Б, В)	265 М ²	28 295	22 726	5 569
Автотранспорт	19 шт.	34 917	33 724	1 193
Евакуатори	7 шт.	1 474	637	837
Матеріальні малоцінні активи (Блокіратори, знаки, МініАТС периферія, меблі)		4 092	4 092	0



Нематеріальні активи КП «Київтранспортсервіс»

Земельні ділянки	Кількість, шт.	Площа, м ²	Вартість, грн.
Орендовані земельні ділянки	4	35 600 м ²	40,1 млн.
Право постійного користування земельними ділянками	7	29 300 м ²	66,7 млн

Програмне забезпечення	Первісна вартість, тис. грн.	Балансова вартість, тис. грн.
1С Бухгалтерія, Веб-сайт, АВК-5, GG-CL-2002-Office и т.д.	32	14



Аналіз зовнішнього середовища

Зона покриття впливу КП «Київтранспарксервіс» на паркувальний простір міста Києва складає приблизно 14,5 %. КП «Київтранспарксервіс» здійснює діяльність на 27,4 тисяч машино/місць та має потенціал закладений в Статуті підприємства для розвитку та обслуговування біля 60-70 тисяч машино/місць. Використання даного потенціалу, приблизно 23 % (відсутність документів, привласнення, не відведенні місця уздовж доріг) визначається рядом аспектів. Основними є – нормативно-правова база для врегулювання питань паркувальної інфраструктури, необхідність отримання бюджетних коштів для розвитку паркувальної інфраструктури, створення нових робочих місць.

Інші учасники паркувального простору міста Києва

- Капітальні паркінги – приблизно 1,5 %
- Парковки біля ТРЦ та ТЦ – 7%
- Автостоянки – 3,5 %
- Землевідводи – 9 %
- Гаражні кооперативи - 41,5 %



Аналіз внутрішнього середовища

- Згідно Концепції розвитку паркувального простору в м. Києві, затвердженої рішенням Київської міської ради від 22.01.2015 № 22/877 уповноважені посадові особи КП «Київтранспарксервіс» припинили приймати оплату за послуги паркування, але на виконання функцій контролю за дотриманням правил паркування, факту оплати, складання протоколів про адміністративне правопорушення без присутності водія із автоматичним накладенням штрафу та з відповідною фотофіксацією Підприємство не має законодавчого підґрунтя.
- Відповідно до доручення Київського міського голови Кличка В.В. від 17.07.2017 № 18165/1 , з метою мінімізації ризиків в системі «денного» паркування в м. Києві з 10.08.2017 було припинено роботу контролерів на паркувальних майданчиках та запроваджено оплату на існуючій мережі відведених майданчиків для паркування виключно в безготівковому вигляді, такі як: паркомати, sms-оплата, оплата за допомогою мобільних додатків. Також придбання абонементних талонів на паркування (годинні, денні, місячні та квартальні) в мережі АЗС КЛО, в кіосках: Союздрук, Т-кіоск, Державної лотереї, Турінфо та на КП «Київтранспарксервіс».
- *Проведення цих заходів поліпшило імідж КП «Київтранспарксервіс», підвищення рівня сплати за паркування не відбулося, проте необхідно зазначити, що успішність заходів, що реалізуються, безпосередньо залежить від відповідальності водіїв та вдосконалення регулювання відносин у сфері паркування транспортних засобів на законодавчому рівні.*



SWOT аналіз КП «Київтранспарксервіс», що ґрунтується на дослідженні ринку паркування та можливостей розвитку

Сильні сторони	Слабкі сторони
Можливості для розвитку паркувального простору на підставі Статуту КП	✓ Відсутність прозорих та чітких нормативно-правових актів у сфері паркування
	✓ Відсутність дієвої системи контролю за оплатою послуг паркування, як автоматичної, так і з боку поліції та комунальних служб, як результат низький рівень сплати за паркування
Укомплектований професійний персонал КП	✓ Кредиторська заборгованість по Паркувальному збору 29,9 млн.грн. станом на 01.12.2017
	✓ Застаріла матеріально-технічна база (евакуатори, паркомати, знаки, блокіратори, тощо)

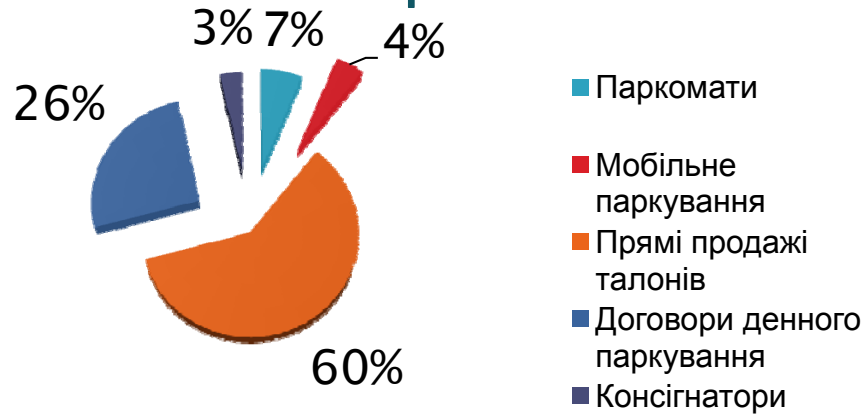


Можливості	Загрози
<p>Впровадження безготівкових способів оплати за паркування:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ оплата за допомогою мобільного додатку, паркомати, термінали, sms-оплата, розповсюдження абонементних талонів на паркування та інше; 	<p>Громадська свідомість населення:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ низький рівень сплати за паркування, ✓ вандалізм, ✓ порушення Правил дорожнього руху та Правил паркування, ✓ злочини на парковках;
<p>Розширення паркувального простору м. Києва: влаштування перехоплюючих паркінгів на кінцевих зупинках метро та мережі автостанцій;</p>	<p>Падіння купівельної спроможності населення;</p>
<p>Вдосконалення санітарно-технічного стану паркувального простору м. Києва за рахунок залучення інвестицій;</p>	<p>Більш успішний та динамічний розвиток парковок (паркінгів в т.ч. багаторівневих, спеціально обладнаних місць і т.п.), конкурентів;</p>
<p>Посилення заходів з підтримання рівня безпеки;</p>	

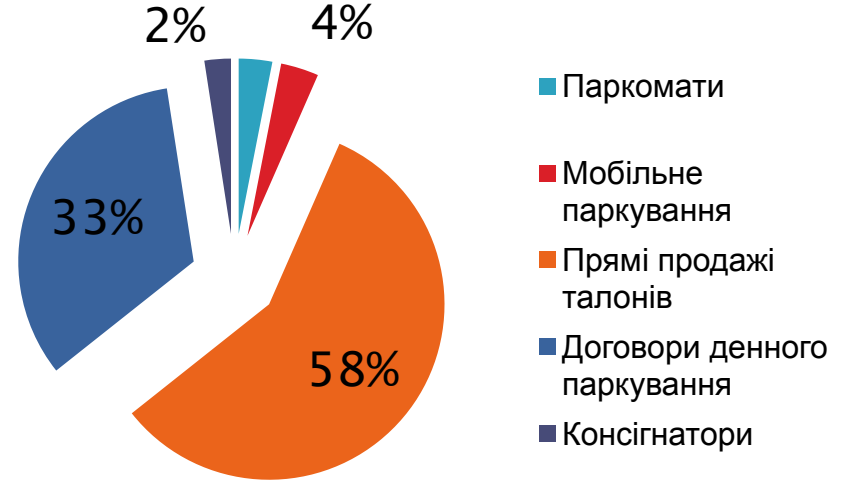


Аналіз продажів з вересня по листопад

Вересень



Листопад



Жовтень



Обсяг надходження коштів до бюджету

Надходження збору за паркування за грудень 2016 року

Кількість паркомісць на яких проваджувалась діяльність
12 602 од.

Ставка збору за 1 м²
 $1378 \times 0,03\% = 0,41$ грн.
Ставка за 1 паркомісце
($0,41 \times 11,5 \text{ м}^2$) = 4,72 грн.

Середньомісячна сума збору
 $0,41 \times 11,5 \times 12602 \times 30$
днів =
1 782 553 грн. (100%)

Орієнтовне надходження збору за паркування за грудень 2017

Кількість паркомісць на яких проваджувалась діяльність
16 500 од.

Ставка збору за 1 м²
 $3200 \times 0,03\% \times 0,5 = 0,48$ грн.
Ставка за 1 паркомісце ($0,48 \times 11,5 \text{ м}^2$) = 5,52 грн.

Середньомісячна сума збору
 $0,48 \times 11,5 \times 16500 \times 30$
днів =
2 732 400 грн. (153%)

Орієнтовне надходження збору за паркування за грудень 2018

Орієнтовне збільшення у результаті інвентаризації кількості паркомісць на яких проваджується діяльність до 25 000 од.

При зменшенні ставки збору за 1 м² до рівня 2016 року - 0,41 грн

Середньомісячна сума збору
 $0,41 \times 11,5 \times 25000 \times 30$
днів =
3 536 250 грн. (198%)

За результатами аналізу паркувального простору та поточного стану діяльності КП «Київтранспарксервіс» визначено наступний стратегічний план та заходи його реалізації

План	Заходи
<p>Інтегрування у паркувальний простір міста Києва системи паркування із застосуванням успішного досвіду провідних європейських міст, у тому числі із залученням інвестицій</p>	<p>Відкриття нових та вдосконалення існуючих паркувальних майданчиків, у тому числі із розробленням та підготовкою проектно-кошторисної документації в обсязі для проведення інвестиційних конкурсів та залучення інвестиційних проектів;</p> <p>Здійснення проектно-вишукувальних робіт з відведення земельних ділянок під будівництво паркінгів та роботи з розробки проектно-кошторисної документації;</p> <p>Створення та впровадження безпечної, технічно вдосконаленої паркувальної інфраструктури із спеціально обладнаними місцями для інвалідів (знаки, інформаційні таблички, освітлення, шлагбауми, боларди, полусфери, відеоспостереження, фото-фіксація);</p> <p>Запровадження нових послуг з метою збільшення доходів;</p> <p>Проведення бенчмаркінгу - беззупинний систематичний пошук і впровадження найкращих практик, що приведуть організацію до досконалішої форми серед сегментів паркувального простору;</p> <p>Впровадження на підприємстві стандартів обслуговування на паркувальних майданчиках;</p>
<p>Розвиток інфраструктури з врахуванням потреб і інтересів територіальної громади міста Києва</p>	<p>Впровадження Автоматизованої Системи Контролю Паркувального Простору для здійснення контролю по сплаті паркування з функцією геолокації та фотофіксації;</p> <p>Забезпечення експлуатаційної готовності техніки та устаткування;</p> <p>Будівництво та введення в експлуатацію перехоплюючих та багаторівневих паркінгів;</p>



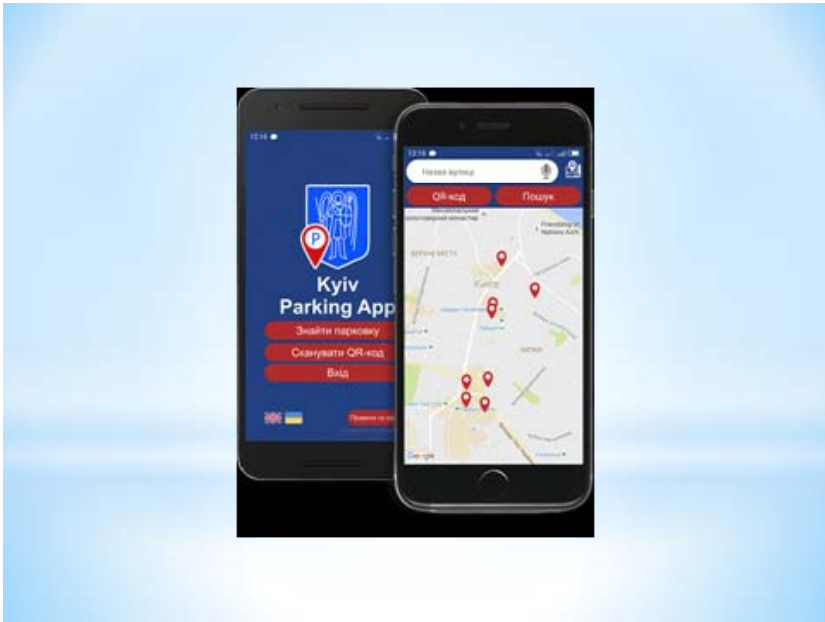
План	Заходи
Зменшення собівартості послуг	<p>Підвищення продуктивності праці;</p> <p>Впровадження аутсорсингу;</p> <p>Зменшення вартості закупівель та налагодження прозорих конкурсних умов при закупівлях;</p> <p>Уникнення дублювання функцій структурних підрозділів;</p>
Підвищення рівня корпоративної культури, створення умов для розвитку та професійного росту кожного працівника	<p>Корпоративне навчання;</p> <p>Підвищення професійного рівня працівників шляхом проходження обов'язкового професійного навчання;</p>
Зменшення шкідливого впливу на навколишнє середовище	<p>Впровадження енергозберігаючих технологій;</p> <p>Постійний моніторинг впливу на навколишнє середовище та вжиття відповідних заходів.</p>



Очікувана динаміка поліпшення основних показників діяльності

Показник	Прогноз 2018	План 2019
Кількість машиномісць		
- Денне паркування	- 7500	- 15000
- Нічне паркування	- 24 500	- 40 000
Дохід всього, у т.ч.:	- 123 330 000 грн	- 296 538 000 грн
- Денне паркування	- 46 770 000 грн	- 178 338 000 грн
- Нічне паркування	- 70 560 000 грн	- 115 200 000 грн
- Інший дохід	- 6 000 000 грн	- 3 000 000 грн
Сплачені податки всього, у т.ч.:	- 78 842 000 грн	- 183 454 000 грн
- ПДВ	- 9599 грн	- 25 957 000 грн
- Паркувальний збір	- 65 736 000 грн	- 140 796 000 грн
- Податок на прибуток	- 3 507 000 грн	- 16 701 000 грн
Витрати всього, у т.ч.:	- 26 000 000 грн	- 37 000 000 грн
- Витрати на оплату праці	- 18 000 000 грн	- 24 000 000 грн
- Амортизація	- 7 000 000 грн	- 10 000 000 грн
- Відкриття та облаштування майданчиків	- 1 000 000 грн	- 3 000 000 грн
Чистий прибуток\збиток:	18 488 000 грн	76 084 000 грн





Дякую за увагу!

