



КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС

Конкурсні пропозиції

Кандидата на посаду директора

Скорини Євгена



Місія

Єдиний оператор паркування в місті Києві, що створений для комфорту киян та гостей міста, також задля впровадження найкращих світових практик з організації паркувального простору

Візія

Внесок у сталий розвиток Києва шляхом вдосконалення паркувального простору міста

Цінності

- **Інноваційність.** Впровадження інноваційних технологій, зокрема автоматизованої системи паркування для надання високоякісних послуг
- **Надійність.** Забезпечення гідних умов праці, як запоруки демократичних перетворень у суспільстві
- **Ефективність.** Постійне вдосконалення нормативно-правової бази, що регулює сферу паркування. Покращення іміджу міста
- **Прозорість.** Створення єдиних відкритих принципів для співпраці з партнерами



КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС» через 5 років

x5*



150 000+

МАШИНОМІСЦЬ

x3



2000+

ПАРКУВАЛЬНИХ
МАЙДАНЧИКІВ

÷5 початок 2017

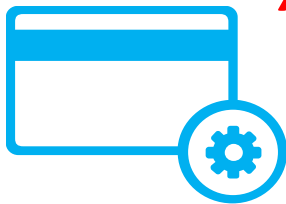
÷2 кінець 2017



До 100

ПРАЦІВНИКІВ

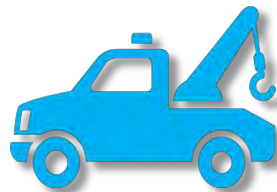
x5



400

ТЕРМІНАЛІВ

x10



50

ЕВАКУАТОРІВ

x8 від факту 2017

x5 від плану 2017



200+ млн. €

НАДХОДЖЕНЬ ДО
БЮДЖЕТУ

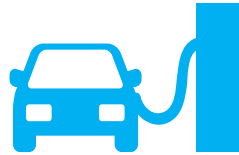
* у порівнянні з сьогоднішнім



КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС» через 5 років



ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОМАТИЧНОЇ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ПАРКУВАЛЬНОГО ПРОСТОРУ ТА ЗРУЧНІ БЕЗГОТІВОВІ СПОСОБИ ОПЛАТИ



ПАРКУВАЛЬНІ МАЙДАНЧИКИ З МОЖЛИВІСТЮ ПІДЗАРЯДКИ ЕЛЕКТРОМОБІЛІВ



ПАРКУВАЛЬНІ МАЙДАНЧИКИ ДЛЯ ВЕЛОСИПЕДИСТІВ



ВИКОРИСТАННЯ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ:

- ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕТОРІВ, ГРАНТОВОГО ФІНАНСУВАННЯ
- ЗБІЛЬШЕННЯ ДОХОД ВІД СУПРОВІДНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ



ПЕРЕХОПЛЮЮЧІ ПАРКУВАЛЬНІ МАЙДАНЧИКИ



ЕКОСИСТЕМА КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»



**ПОТЕНЦІАЛ ДЛЯ
РОЗВИТКУ**



СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

Відновлення іміджу



За 10+ років у КП склався негативний імідж:

- Великі корупційні ризики
- Ручне БЕЗСИСТЕМНЕ прийняття рішень
- Непрофесійність та зацікавленість попереднього керівництва
- Конфлікти

Сталий розвиток міста



Розвиток паркувального простору як невід'ємна частина сталого розвитку міста -

стратегії, яка дозволить досягти гармонійний розвиток економічної та соціальної сфери у нерозривному взаємозв'язку із збереженням якості довкілля

Цілісність системи



- Організація та регулювання дорожнього руху в пріоритеті як основна функція
- Надходження до бюджету дуже важливі, але як результат виконання основної функції



СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

**Збільшення %
оплати за
паркування**



Впровадження дієвого механізму адмін. відповідальності за порушення у сфері паркування

шляхом внесення змін до чинного законодавства:

- Запровадження режиму фото- та відео фіксації правопорушень;
- Запровадження штрафів, запровадження евакуації.
- Наділення повноваженнями розгляду справ про адміністративні правопорушення інспекторів паркувального простору
- Притягнення до адмін. відповідальності за порушення правил паркування без обов'язкового складання протоколу
- Пропонується:

Плата за паркування – це податок, що перераховується до бюджету, а КП переходить з госпрозрахункової форми на бюджетування

**Розвиток
паркувального
простору**



Створення нових місць для паркування:

- Внесення змін до додатку №5 рішення КМР
- Розвиток мережі сучасних паркінгів, механізованих та автоматизованих автомобільних стоянок.

**Розвиток
альтернативних
безготівкових способів
оплати за паркування**



- Встановлення багатофункціональних терміналів
- Популяризація оплати через мобільні додатки

**Тотальна
інформатизація**



- Впровадження АСКПП
- Зменшення людського фактору та автоматизація процесів

Детінізація сфери паркування



Скасування постанови Кабінету Міністрів України

№583, це дозволить :

- Можливість укладення договорів на тротуарах та проїзній частині
- Збільшення надходжень до КП
- Зменшення хаотичного паркування автотранспорту з порушенням Правил паркування

Оптимізація витрат



Суттєві затрати на утримання п\майданчиків в належному санітарно-технічному стані

- Залучення КК «Київавтодор» та КП «Центр організації дорожнього руху» до процесу утримання (ДЕНЬ)
- Автоматизація (НІЧ)

Підвищення економічної привабливості



• Запровадження розрахунку ПЗ від об'єму наданих послуг , (наразі від площі п\майданчиків)

- Неефективне нарахування зобов'язань контрагентам
- Завищена договірна ціна
- Неможливість легалізації частини ринку,



ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ

P Проект Закону №5364:

- Ініціювання прискорення прийняття Верховною Радою України Проекту Закону про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо реформування сфери паркування транспортних засобів № 5364.

P Реструктуризація боргу

- Тимчасове зниження ставки збору за місця для паркування шляхом внесення змін до рішення Київської міської ради від 23.06.2011 №242/5629» Про встановлення місцевих зборів і податків у м. Києві», до виведення підприємства на беззбитковий рівень.
- Досягнення домовленості із ДФС про реструктуризацію боргу на 3 роки до 2020р.

P Визначення порядку отримання надходжень від денного паркування

- Надходження від паркування поступають в міський бюджет, підприємство отримує з бюджету трансфери на поточні та капітальні вкладення.
- Надходження від денного паркування поступають на підприємство, підприємство за підсумками звітного періоду перераховує дивіденди від прибутку до міського бюджету.

Зниження ставок збору негативно відображаються на обсягу надходжень до бюджету міста. Залежність рішення про ставки ПЗ від зовнішніх факторів



МОДЕЛЮВАННЯ ФІНАНСВИХ ПОТОКІВ

Сценарій 1. Ставки ПЗ зміняться автоматично з 1 січня 2018 року. ПЗ: 98,4 млн. грн

Денне	Зона	ЗП	Ставка	Понижуючий коефіцієнт	Кількість днів	2 278 879	
	1	3723	0,0005	1	22	12 593	515 701
	2	3723	0,0004	1	22	26 588	871 087
	3	3723	0,0003	1	22	36 306	892 091
Нічне	Зона	ЗП	Ставка	Понижуючий коефіцієнт	Кількість днів	5 924 585	
	1	3723	0,0005	1	30	-	-
	2	3723	0,0004	1	30	5 117,5	228 629
	3	3723	0,0003	1	30	169 993,0	5 695 955

рік 98 441 565 міс. 8 203 464

* З урахуванням ризиків
млн. грн. млн. грн.

Доходи	66,8	22,2
Витрати	137,3	137,3
ПЗ	98,4	98,4
Інші податки	9,1	9,1
Витрати підприємства	29,8	29,8
Результат за 2018 рік (ПРОГНОЗ)	-31,6	-76,2

Сценарій 2. Обсяг надходжень до бюджету міста на рівні 2017 року. ПЗ: 49,2 млн. грн

Денне	Зона	ЗП	Ставка	Понижуючий коефіцієнт	Кількість днів	1 139 439	
	1	3723	0,00025	1	22	12 593	257 850
	2	3723	0,0002	1	22	26 588	435 543
	3	3723	0,00015	1	22	36 306	446 046
Нічне	Зона	ЗП	Ставка	Понижуючий коефіцієнт	Кількість днів	-	2 962 292
	1	3723	0,00025	1	30	-	-
	2	3723	0,0002	1	30	5 117,5	114 314,7
	3	3723	0,00015	1	30	169 993,0	2 847 977,7

рік 49 220 782 міс. 4 101 732

* З урахуванням ризиків
млн. грн. млн. грн.

Доходи	66,8	59,4
Витрати	88,1	88,1
ПЗ	49,2	49,2
Інші податки	9,1	9,1
Витрати підприємства	29,8	29,8
Результат за 2018 рік (ПРОГНОЗ)	-21,3	-28,7

Сценарій 3. Тимчасовий антикризовий варіант при відсутності Закону 5364. ПЗ: 3,9 млн. грн.

Денне	Зона	ЗП	Ставка	Понижуючий коефіцієнт	Кількість днів	227 888	
	1	3723	0,00005	1	22	12 593	51 570
	2	3723	0,00004	1	22	26 588	87 109
	3	3723	0,00003	1	22	36 306	89 209
Нічне	Зона	ЗП	Ставка	Понижуючий коефіцієнт	Кількість днів	-	98 362
	1	3723	0,000007	1	30	-	-
	2	3723	0,000006	1	30	5 117,5	3 429,4
	3	3723	0,000005	1	30	169 993,0	94 932,6

рік 3 914 999 міс. 326 250

* З урахуванням ризиків
млн. грн. млн. грн.

Доходи	66,8	66,8
Витрати	42,8	42,8
ПЗ	3,9	3,9
Інші податки	9,1	9,1
Витрати підприємства	29,8	29,8
Результат за 2018 рік (ПРОГНОЗ)	24,0	24,0



Паркувальний збір (ПЗ)

	Мінімальна заробітна плата станом на 01.01.2017 Грн.	Площа 1 м/м м2	Відсоток мінімальної З/П	Понижувальний коефіцієнт	Ставка ПЗ за 1 день на 1 м/м Грн.
Чим регламентується	Державний бюджет 2017 р.	ДБН	Додаток 5	Рішення КМР від 22.12.2016 №791/1795	Розрахункова величина
I зона	3200	11,5	0,05	0,5	9,2
II зона	3200	11,5	0,04	0,5	7,36
III зона	3200	11,5	0,03	0,5	5,52

Ставка збору за 1 день на 1 м/м =

Мінімальна З/П * Площу 1 м/м * Відсоток мінімальної З,П * Понижувальний коефіцієнт



Паркувальний збір (година)

	Ставка збору за 1 день на 1 м/м грн.	Коефіцієнт завантаженості	Кіл-ть годин роботи за 1 день	Ставка збору за 1 годину на 1 м/м, грн.
Чим регламентується	Розрахункова величина 1	Розпорядження КМДА від 02.10.2012 №1719 «Про затвердження коефіцієнтів ...»	Рішення КМР від 25.12.2008 №1051/1051 "Правила благоустрою ..."	Розрахункова величина 2
I зона	9,2	0,523	8	2,20
II зона	7,36	0,518	8	1,78
III зона	5,52	0,514	8	1,34

Ставка збору за 1 годину на 1 м/м =

Ставка збору за 1 день на 1 м/м / Коеф. завантаженості / парк. майданчику на 1 м/м



Фінансові зобов'язання КП

Кредиторська з-ність

28,9 млн. грн.

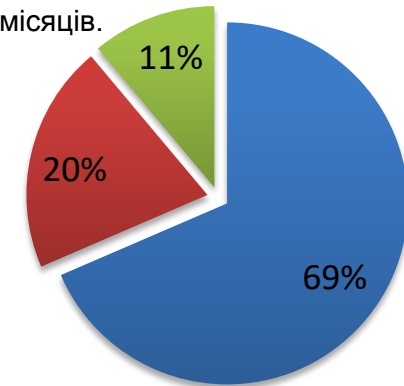
по паркувальному збору



Дебіторська з-ність

5,2 млн грн.

- діючі договори – 2,5 млн. грн.
не перевищує 3-х місяців.



■ До 20 тис. грн. ■ 20 - 50 тис. грн.
■ Від 50 тис. грн.

- розірвані договори – 2,7 млн. грн.
Заборгованість за розірваними договорами, які знаходяться в судах, ДВС, претензійно-позивна робота.

- Реструктуризація боргу по ПЗ на 3 роки до кінця 2020 року.

	2017	2018	2019	2020
Сума погашення	0 млн	10 млн	10 млн	10 млн
Залишок боргу на кінець року	30 млн	20 млн	10 млн	0 млн

1. ПРИНЦИПИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ: ЗАПОБІГТИ БАНКРУТСТВУ КП ПРИ МАКСИМІЗАЦІЇ НАДХОДЖЕНЬ ДО БЮДЖЕТУ МІСТА
2. ІСНУЄ ЗАЛЕЖНІСТЬ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ ЩОДО ЗНИЖЕННЯ СТАВОК ПЗ ВІД ЧАСУ ПРИЙНЯТТЯ ВР ЗАКОНУ «ПРО ПАРКУВАННЯ» ТА КОРЕГУВАННЯ РІШЕННЯ КМР «5го ДОДАТКУ»
3. ЗБАЛАНСОВАНИЙ ВАРІАНТ РОЗВИТКУ - **ЦЕ МІКС СЦЕНАРІЇВ 2 та 3** В ЗАЛЕЖНОСТІ ВІД ВІРОГІДНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ ЗАКОНУ ТА ЗБІЛЬШЕННЯ КІЛЬКОСТІ МАШИНОМІСЦЬ НА ЯКИХ МОЖЕ ЗДІЙСНЮВАТИ ДІЯЛЬНІСТЬ КП



ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ. ПЕРШОЧЕРГОВІ ЗАХОДИ

P Зміни «Додатка №5»:

- Внесення змін до таблиці № 1 до додатка 5 до рішення Київської міської ради від 23 червня 2011 року № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів у м. Києві»

P Тарифна політика:

- Внесення змін до тарифної політики в частині збільшення вартості послуг за паркування, враховуючи, що розмір тарифів не змінювався з 01.01.2009 року, що становлять: 5, 7 та 10 гривень з 1 машино-місця за 1 годину паркування, і за цей час відбулося значне подорожчання всіх без виключення товарів та послуг.

P Соціальна реклама:

- Проведення інформаційної компанії в ЗМІ стосовно необхідності оплати за паркування автотранспортних засобів (до прийняття закону 5364).
- Щоденна популяризація діяльності КП у соціальних мережах, на офіційній веб-сторінці ті інш.

P Адміністративні протоколи:

- Впровадження автоматизованої системи контролю за сплатою за паркування ЯКНАЙШВИДШЕ.



ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ. ПЕРШОЧЕРГОВІ ЗАХОДИ

P Зниження собівартості збирання оплати за паркування та мобільне паркування:

- Впровадження та вдосконалення системи розрахунку через мобільні додатки.(ФК «Леогеймінг Пей», ТОВ «Глобалмані», «Приват Банк», «Райффайзен Банк Аваль», «Київстар»).
- Розвиток партнерства

P Впровадження платіжної системи через термінали поповнення рахунку та сплати платежів:

- Укладення договорів з представниками бізнесу (контрагентами).

P Збільшення кількості терміналів для оплати парковки:

- Збільшення дохідної частини після прийняття Проекту Закону №5364.

P Розробка ліцензійних умов для підключення електро-зарядних станцій для автотранспорту.



ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ. ПЕРШОЧЕРГОВІ ЗАХОДИ

P Автоматизація документообігу:

- Впровадження та вдосконалення 1С (або аналоги) та CRM системи, що дозволять завдяки автоматизації процесів **зменшити витрати** на оплату праці та **знижити корупційні ризики** після зменшення людського фактору

P Створення абсолютно прозорих умов для заключення договорів:

- Укладення договорів з представниками бізнесу через конкурс.

P Інвестиції в ІТ:

- Відмова від паперових талонів, чеків та т.п., і переведення в цифровий формат за допомогою системи контролю паркувального простору дозволить

P Внесення змін до Правил паркування транспортних засобів:

- Скасування обмежень, введених Постановою Кабінету Міністрів України від 14 серпня 2013 року № 583 «Про внесення змін до Правил паркування транспортних засобів» щодо передачі майданчиків для паркування на тротуарах та проїзній частині автомобільних доріг у користування іншим (крім оператора) суб'єктам господарювання.



ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ. ПЕРШОЧЕРГОВІ ЗАХОДИ

P Оптимізація організаційної структури

З метою оптимізації пропонується внести відповідні зміни в організаційну структуру підприємства, де передбачено **130 штатних одиниць**, з яких

- **65** робітників,
- **65** загальновиробничого та адміністративно-управлінського персоналу.

	Кількість співробітників	Фонд ЗП	Середня ЗП
Існуюча (2017)	455 шт. од.	2,5 млн. грн.	4 205 тис. грн.
Нова (2018)	130 шт. од.	2,0 млн. грн.	11 500 тис. грн.
Ефект	Зменшення на 325 шт. од.	Зменшення на 0,5 млн.	Збільшення В 2,7 рази

P Імплементация комплексної системи управління талантами

1

Підвищення ЗП до ринкового рівня

	ЗП	ЗП ад.
2016	2 442	6 334
2017	4 205	9 423
2018	11 454*	15 000

*Середня ЗП в м.Київ:

<https://index.minfin.com.ua/labour/salary/average/>

2

Розвиток персоналу КП «Київтранспарксервіс»

1. Створення сприятливих умов для ефективної роботи персоналу;
2. Здійснення професійного навчання робітників;
3. Забезпечення більш повного використання здібностей, інтересів і нахилів працівників;
4. Формування позитивного ставлення персоналу до організації;
5. Планування трудової кар'єри персоналу.

3

Впровадження KPI системи

1. Створення умов для підвищення зацікавленості персоналу;
2. Орієнтація персоналу на результат, так як їх виплати безпосередньо залежатимуть від досягнення конкретних цілей;
3. KPI і мотивація персоналу сприяють підвищенню рівня задоволеності співробітників, адже як ризики, так і заохочення розподіляються справедливо;
4. Вибудована система мотивації націлює кожного працівника на підсумковий результат.

- ✓ Утримання на робочих місцях та залучення компетентних професіоналів
- ✓ Ефективне управління
- ✓ Зниження корупційних ризиків



Створення умов для залучення інвестицій

ПЕРЕВАГИ БАГАТОРІВНЕВИХ ПАРКІНГІВ:

- ✓ Зручна конструкція. У порівнянні зі звичайною стоянкою такого ж розміру, на багаторівневій можна припаркувати більше машин;
- ✓ Парковка доступна для всіх видів автомобілів;
- ✓ Автоматичні паркінги можуть бути як наземними, так і підземними;
- ✓ Завдяки комп'ютерній системі на таких парковках робота здійснюється без пакувальника;
- ✓ Така конструкція паркінгу не містить небезпечних елементів і складових, а повністю відповідає світовим стандартам якості, тому такий паркінг повністю безпечний для автомобілів;
- ✓ Так як час роботи двигунів на таких парковках скорочується, повітря навкруги не буде зашлаковане вихлопними газами і шкідливими речовинами.



Реальний приклад: японський бізнес готовий кредитувати будівництво подібного паркінгу під менше ніж 0,1% річних



Створення умов для залучення інвестицій. Приклади

ЄБРР

Станом на сьогодні вже є успішні приклади взаємодії міста і ЄБРР, в тому числі у сфері транспортної інфраструктури.
Необхідно ініціювати пошук потенційних можливостей співробітництва

Фонд Глобальних
Інновацій

Глобальний інвестиційний фонд, що підтримує соціальні іновачії у різних сферах, в тому числі у транспортній сфері. Приклад небюджетного фінансування проектів.

Асоціації, Фонди,
Партнерства

Залучення до співпраці середнього та великого бізнесу, в тому числі і міжнародного

Міжнародні
аудитори

Для залучення суттєвих інвестицій, в т. ч. іноземних необхідно підтвердження



Прогнозування фінансових показників КП на 2018-2020 рр.

	2017 (10 міс.)	2018	2019	2020
Доходи всього	57 765	84 500	94 500	104 500
Денне паркування	20 558	25 500	30 000	35 000
Фіксовані місця (денне парк.)	4 524	4 500	4 500	4 500
Нічне паркування	31 878	44 500	50 000	55 000
Інші доходи	805	10 000	10 000	10 000
Витрати всього	73 491	83 665	94 234	104 234
Паркувальний збір	34 684	48 000	60 000	70 000
ПДВ	3 921	6 083	5 750	5 750
Податок на землю	2 132	2 988	2 988	2 988
Заробітна плата	21 293	17 700	16 800	16 800
ЄСВ	4 586	3 894	3 696	3 696
Поточні витрати	6 875	5 000	5 000	5 000
Прибуток	-15 726	835	266	266

Збільшення відрахувань до бюджету міста завдяки комплексному зростанню доходів, та оптимізації витрат виконання стратегії розвитку



Прогнозування фінансових показників КП на 2018-2020 рр.

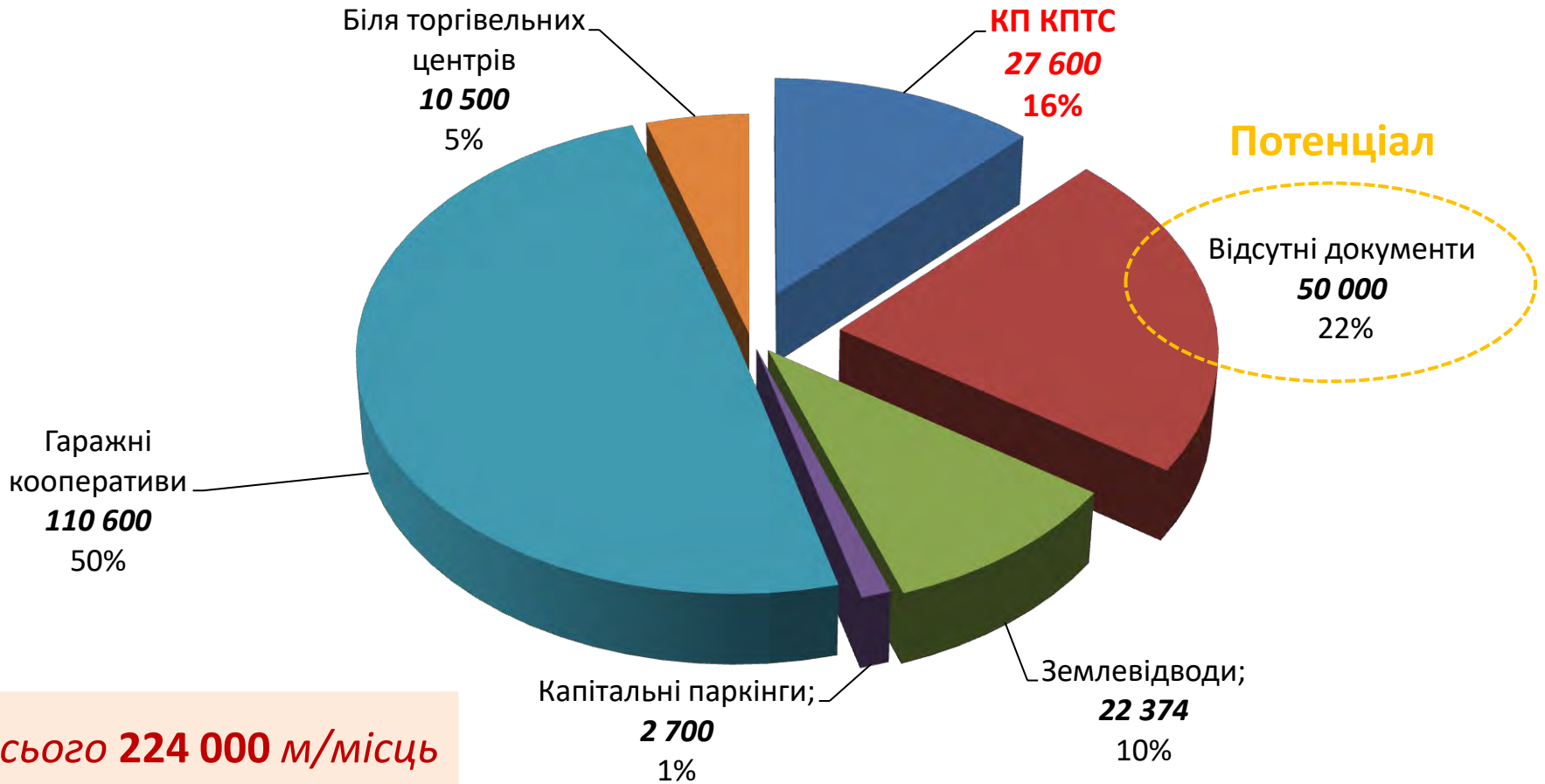
	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Кількість м/м, всього	39 706	56 334	62 000	67 000
Денне паркування	10 483	11 834	12 500	13 500
Нічне паркування	29 223	44 500	49 500	53 500

Паркувальний збір, всього	34 684	48 000	60 000	70 000
Денне паркування	9 712	13 440	16 800	19 600
Нічне паркування	24 972	34 560	43 200	50 400

- Збільшення кількості м/м, як один з факторів збільшення доходів і, як результат, відрахувань до бюджету.
- % сплати за паркування – ще один фактор збільшення доходу, що не залежить від к-ті м/м



Паркувальний простір міста Києва

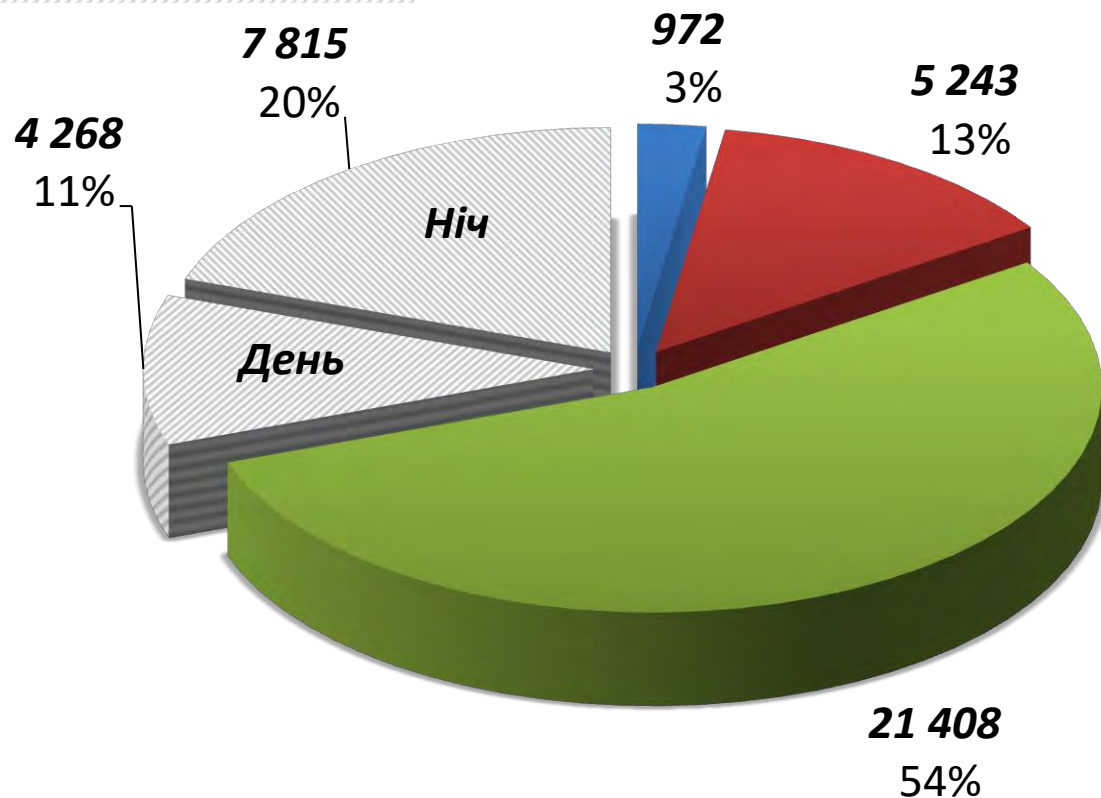


КП здійснює діяльність на 27,6 тисяч м/місць та має **потенціал** для розвитку 40-50 тисяч м/місць



Майданчики, які закріплені за КП (рішення КМР 5й додаток)

~12 тисяч м/місць
КП не експлуатує



■ відведені, фіксовані (ДЕНЬ)
- ресторани, готелі, банки

■ відведені (ДЕНЬ)
- вздовж доріг

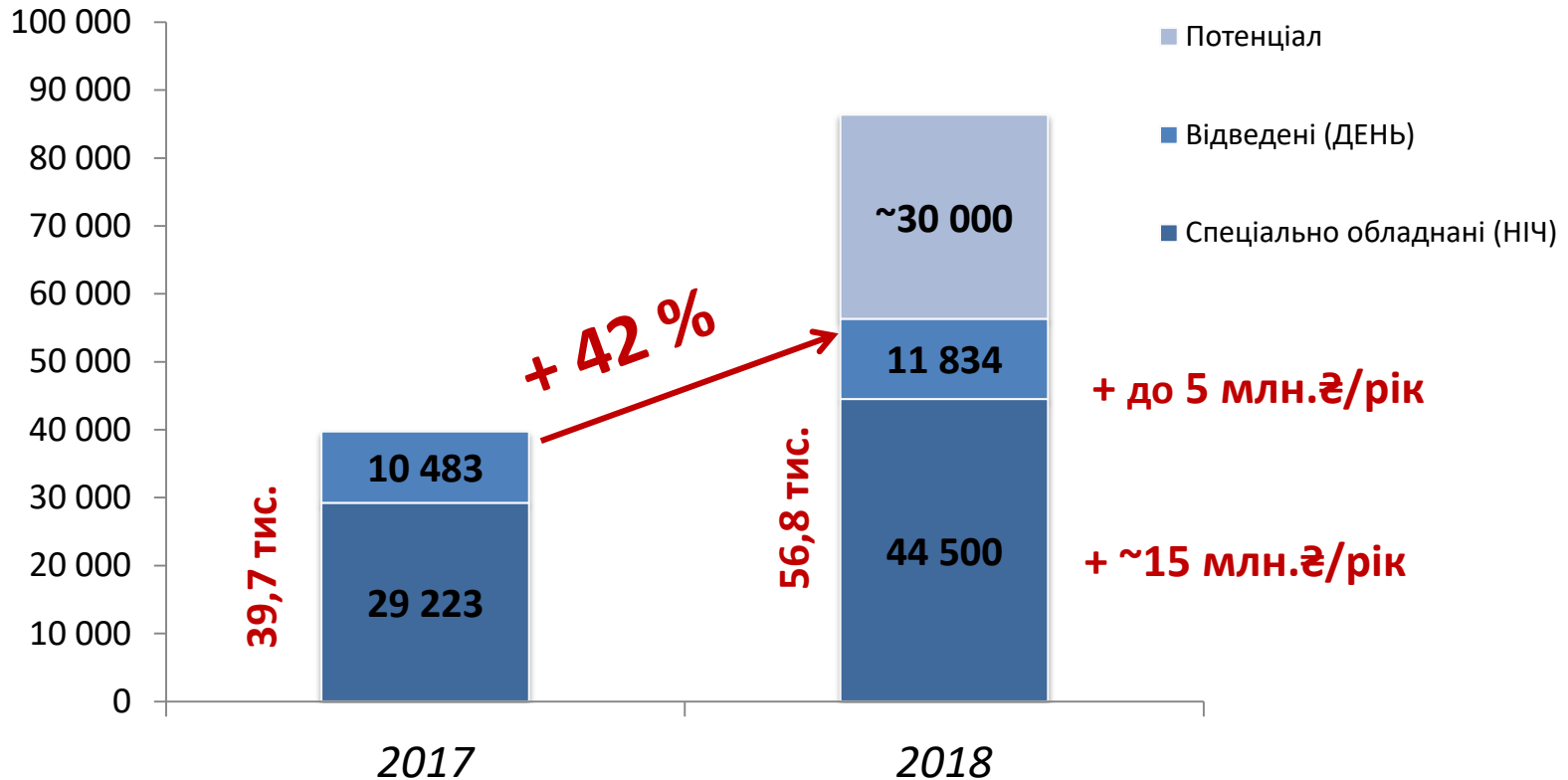
■ спеціально обладнані (ДОБОВІ)
- аренда контрагенти
(договорні відносини)

▨ не експлуатуються КП
- незаконна діяльність
- економічно недоцільно
- землевідвід

Всього **39 706** м/місць
День **10 483** Ніч **29 223**



ЕФЕКТ ВІД ЗМІН «Додатку 5» на 2018 рік



ДЕНЬ: + 13% м/місць НІЧ: + 52% м/місць

**Всього проект змін Додатку 5 на теперішній час включає в себе
збільшення м/місць на 42%**



Інвестиційні договори / комерційна діяльність

	2017	2018 - 2020
	Сума, тис. ₴	Потенціал
Дохід від комерційної діяльності	349	мільйони гривень
Дохід від евакуації ТЗ	163	до 5 разів
Інвестиційні договори ~15 перспективних об'єктів (компенсація інвестиційних витрат)	62	мільйони гривень
Розробка схем ОДР	17	до 5 разів
Інші операційні доходи. Відшкодування судових витрат, понесених збитків, штрафні санкції, відсоток на залишкові кошти на р/р в банках	103	
Інші фінансові доходи. Відсоток на залишкові кошти на р/р в банках	4	

КП має великий потенціал збільшення доходів по інвестиційним договорам. Згідно підписаних договорів КА отримує тільки відшкодування витрат, пов'язаних з реалізацією договору.



Фінансовий аналіз 2017 рік

	січ	лют	бер	кві	тра	чер	лип	сер	вер	жов	Всього за 10 міс.
ДОХОДИ	4 324	4 665	5 591	5 599	5 604	5 843	6 148	5 154	4 734	4 852	52 515
1. ПАРКОМАТИ	275	292	393	346	358	440	454	181	111	64	2 913
район Гол.	35	42	42	32	34	39	40	25	12	9	309
район Дніпр.	22	24	33	34	38	38	34	7	3	1	236
район Печер.	47	55	78	70	67	82	89	45	32	17	583
район Подільський	14	17	31	25	21	30	34	3	1	0	176
район Солом.	10	17	25	25	18	24	24	18	10	4	175
район Шевченків.	145	136	184	159	180	226	233	84	55	33	1 433
2. ПРОДАЖ ТАЛОНІВ	1 715	1 787	2 088	1 975	2 139	2 139	2 353	1 274	1 443	1 404	18 317
Прямий продаж:	1 401	1 434	1 732	1 663	1 791	1 789	1 945	994	1 103	1 062	14 915
I зона	503	478	575	546	537	600	681	530	563	576	5 591
II зона	196	203	209	224	239	196	211	175	186	216	2 054
III зона	109	111	168	149	210	144	205	138	157	169	1 559
IV зона (квартальні)	0	0	0	0	0	0	0	0	139	50	189
година 10	138	135	159	151	165	187	180	29	0	0	1 144
година 7	201	221	250	223	247	246	262	45	0	0	1 695
година 5	191	214	287	289	291	304	289	47	0	0	1 912
Нічні 11	64	71	83	81	105	112	118	29	0	0	662
Консигнатори:	0	0	0	0	0	0	0	0	58	51	109
Договори (Денні фікс.):	314	353	356	313	348	350	408	280	340	342	3 402
I зона	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	470
II зона	158	157	187	138	187	177	176	185	171	176	1 711
III зона	109	149	122	128	113	126	185	49	122	119	1 221
3. МОБ. ДОДАТКИ	18	12	14	14	17	17	16	101	73	49	331
M-парковка	11	11	13	13	15	15	14	90	54	31	267
Parking UA	4	1	1	1	2	2	2	9	15	11	48
Barking	0	0	0	0	0	0	0	1	3	5	10
Приват Банк	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	3
4. ДОГОВОРИ (Нічне парк.):	2 311	2 568	3 090	3 256	3 086	3 241	3 321	3 592	3 099	3 325	30 888
I зона	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II зона	106	120	490	151	138	130	127	142	119	121	1 644
III зона	2 205	2 448	2 600	3 105	2 948	3 110	3 194	3 450	2 980	3 204	29 244
5. ІНШІ ДОХОДИ	6	6	7	7	5	7	5	6	8	10	66



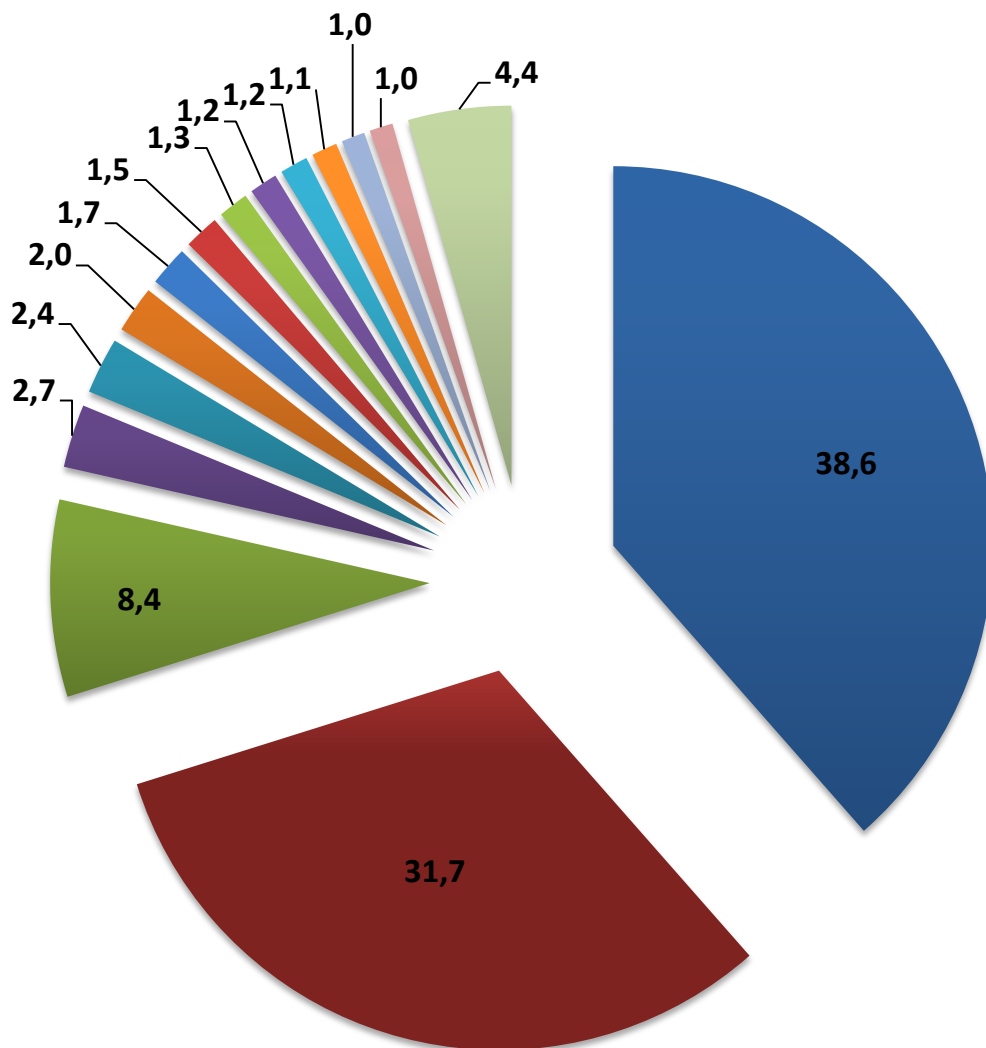
Фінансовий аналіз 2017 рік

2017		січ	лют	бер	кві	тра	чер	лип	сер	вер	жов	Всього за 10 міс.
ДОХОДИ		4 324	4 665	5 591	5 599	5 604	5 843	6 148	5 154	4 734	4 852	52 515
1. ДЕННЕ ПАРКУВАННЯ		1 926	2 008	2 398	2 240	2 392	2 466	2 689	1 426	1 496	1 417	20 458
<i>Талони (фікс. вартість)</i>		1 612	1 655	2 042	1 927	2 044	2 117	2 281	1 146	1 156	1 076	17 056
I зона	година	283	283	371	328	343	398	407	132	66	39	2 649
	місяць	503	478	575	546	537	600	681	530	563	576	5 591
II зона	година	307	341	398	358	388	436	454	116	43	24	2 866
	місяць	196	203	209	224	239	196	211	175	186	216	2 054
III зона	година	214	238	320	323	329	342	323	55	3	1	2 149
	місяць	109	111	168	149	210	144	205	138	157	169	1 559
квартал		0	0	0	0	0	0	0	0	139	50	189
<i>Договірна ціна</i>		314	353	356	313	348	350	408	280	340	342	3 402
I зона	година	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	470
	місяць	158	157	187	138	187	177	176	185	171	176	1 711
	квартал	109	149	122	128	113	126	185	49	122	119	1 221
2. НІЧНЕ ПАРКУВАННЯ		2 374	2 639	3 172	3 338	3 190	3 353	3 439	3 621	3 099	3 325	31 550
<i>Тариф (11 грн.)</i>		64	71	83	81	105	112	118	29	0	0	662
<i>Договірна ціна</i>		2 311	2 568	3 090	3 256	3 086	3 241	3 321	3 592	3 099	3 325	30 888
3. ІНШІ ДОХОДИ		24	18	21	22	22	24	20	106	140	109	506
<i>Мобільні додатки</i>		18	12	14	14	17	17	16	101	73	49	331
<i>Евакуація</i>		6	6	7	7	5	7	5	6	8	10	66
<i>Консигнатори</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	58	51	109
ВИТРАТИ		5 407	5 757	6 872	7 101	6 923	7 171	7 244	7 511	7 059	7 145	68 191
<i>Паркувальний збір (Нараховано)</i>		3 045	2 870	3 422	3 425	3 718	3 725	3 751	3 660	3 495	3 500	34 610
<i>Паркувальний збір (Сплачено)</i>		2 105	1 859	2 150	2 307	2 426	2 526	2 729	1 362	1 701	1 400	20 565
ПДВ		235	258	107	390	295	350	415	290	361	214	2 915
1. ПОТОЧНІ ВИТРАТИ		2 127	2 629	3 343	3 286	2 911	3 096	3 078	3 561	3 204	3 431	30 666
Заробітна плата		979	1 249	1 797	1 586	1 447	1 342	1 515	1 837	1 566	1 821	15 139
ЄСВ		563	731	896	857	802	853	853	1 006	836	932	8 328
Інші операційні витрати		585	649	650	843	662	902	711	718	802	678	7 198
ПРИБУТОК		-1 083	-1 092	-1 281	-1 502	-1 319	-1 328	-1 096	-2 358	-2 325	-2 293	-15 676



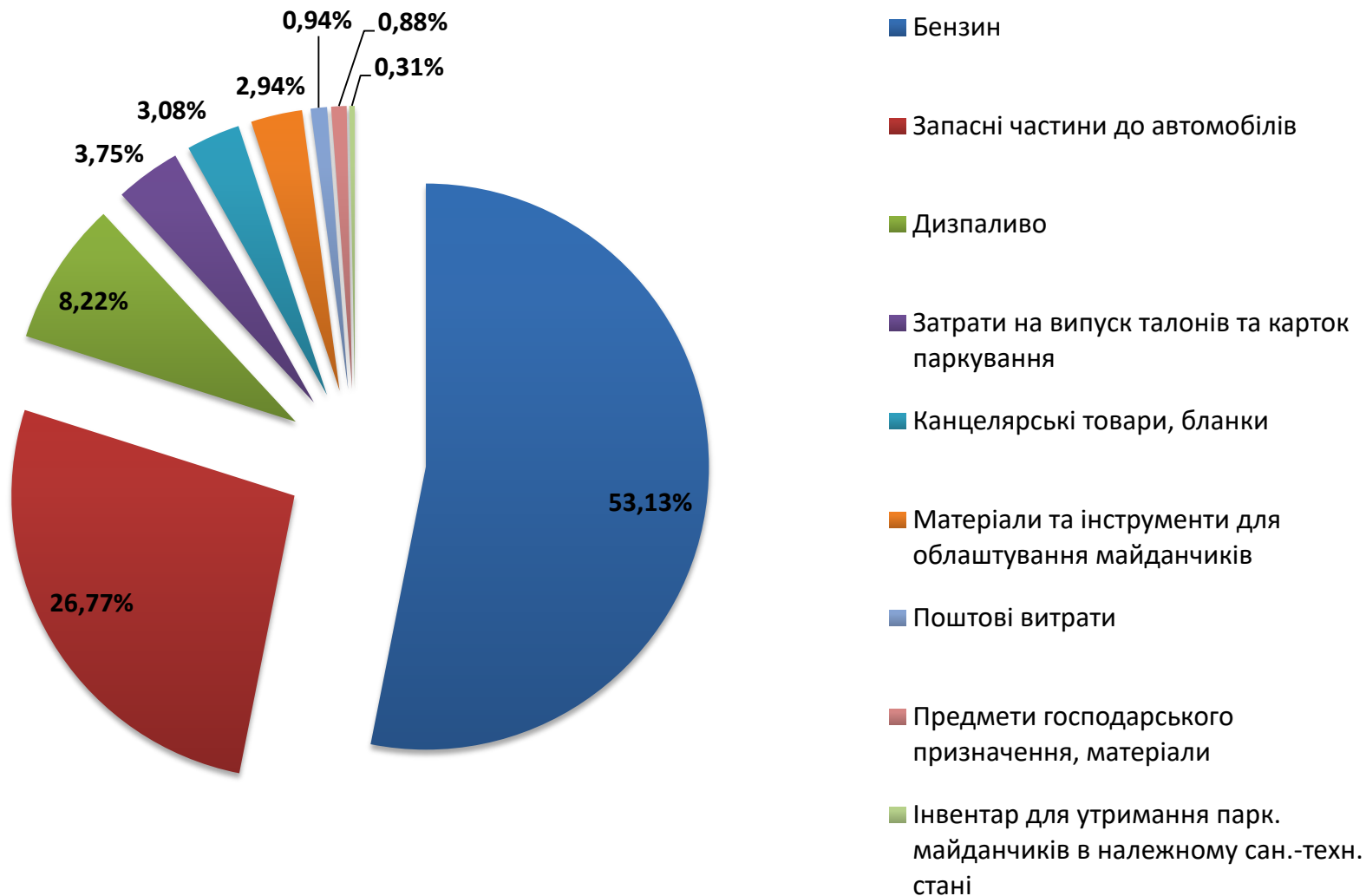
Інші операційні витрати за вересень 2017 р.

Всього 802 тис. грн., показано в %



- Нарахування сумнівної та безнадійної заборгованості
- Орендна плата за землю
- Автопослуги
- Роботи по встановленню паркоматів
- Тех. обслуговування та ремонт паркоматів
- Відстій автотранспорту
- Комунальні послуги
- Телекомунікаційні послуги
- Передача електроенергії в точку приєднання
- Банківські послуги
- Страхування автотранспорту та водіїв
- Комісійна винагорода
- Послуги зв'язку
- ПДВ за рахунок прибутку
- Інше

Всього 97 тис. грн., показано в %





Тарифи на паркування

	Година	День	Місяць
I зона			
Кількість годин надання послуг	1	4	63
Планова виробнича собівартість	6,50	26,00	364,00
ПДВ	1,30	5,20	72,80
Паркувальний збір	2,20	9,20	193,20
Тариф	10,00	40,00	630,00
II зона			
Кількість годин надання послуг	1	4	63
Всього планова виробнича собівартість	4,35	17,40	238,70
ПДВ	0,87	3,48	47,74
Паркувальний збір	1,78	7,36	154,56
Тариф	7,00	28,00	441,00
III зона			
Кількість годин надання послуг	1	4	63
Планова виробнича собівартість	3,05	12,20	165,90
Податок на додану вартість	0,61	2,44	33,18
Паркувальний збір	1,34	5,52	115,92
Тариф	5,00	20,00	315,00
Квартальний талон (на всі зони)			
Середньозважений тариф за 1 годину		6,895	
К-ть днів в кварталі		63	
Середня к-ть годин в день		3,373	
Тариф		1465,00	
ПДВ		169,97	
Паркувальний збір		445,16	



Тарифи на паркування

Протягом 2009 – 2017 років КП застосовує тарифи що становлять **5, 7 та 10** гривень з 1 машино-місця за 1 годину паркування.

Через інфляційні процеси в державі та щорічні підвищення соціальних стандартів, а саме мінімальної заробітної плати, яка є основною складовою ставки збору за місця для паркування транспортних засобів, доходність тарифу зменшується.

Постійне підвищення ставки ПЗ робить діяльність економічно недоцільною або збитковою.

Тарифи II та III територіальної зони взагалі є збитковими, а значна кількість паркувальних майданчиків знаходиться саме в II та III зонах паркування.

На сьогоднішній день дуже велика актуальність внесення змін до діючих тарифів. Пропонується змінити тарифи за наступними принципами:

1. Визначити ціль, яку потрібно досягти підвищенням тарифів (рівень КМДА)
2. Поетапний план підвищення
3. Ураховуючи соціальні ризики



Основні засоби

Основні засоби	Площа, м ²	Первісна вартість, тис. грн.	Знос, тис. грн.	Балансова вартість, тис. грн.
<i>Всього основних засобів</i>		<i>111 016</i>	<i>89 443</i>	<i>21 573</i>
Нежитлове приміщення <i>(вул. Копилівська, 67 к 10)</i>	1 069 М ²	30 363	20 185	10 177
Нежитлове приміщення <i>(ул. Пушкінська, 34 Б, В)</i>	265 М ²	28 295	22 726	5 569
Автомобілі	19 шт.	34 917	33 724	1 193
Евакуатори	7 шт.	1 474	637	837
Матеріальні малоцінні активи (Знаки, блокіратори, периферія, меблі, МініАТС)		4 092	4 092	0



Нематеріальні цінності

Земельні ділянки	Кількість, шт.	Площа, м²	Вартість, грн.
Орендовані земельні ділянки	4	35 600 м ²	40,1 млн.
Право постійного користування земельними ділянками	7	29 300 м ²	66,7 млн

Програмне забезпечення	Первісна вартість, Тис. грн.	Балансова вартість, Тис. грн
1С Бухгалтерія, Веб-сайт, АВК-5, GG-CL-2002-Office и тд.	32	14



Договірна ціна

	Відведені майданчики (наказ КП від 10.04.2012 №55)	Спеціально обладнані майданчики (наказ КП від 20.12.2012 №232)
I зона		
Планова виробнича собівартість	350,12	-
ПДВ	70,02	-
Паркувальний збір	279,86	-
ТАРИФ	700,00	-
II зона		
Планова виробнича собівартість	213,43	0,12
ПДВ	42,68	0,02
Паркувальний збір	223,89	7,36
ТАРИФ	480,00	7,50
III зона		
Планова виробнича собівартість	151,73	0,82
ПДВ	30,35	0,16
Паркувальний збір	167,92	5,52
ТАРИФ	350,00	6,50



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

З повагою,
Євген Скорина