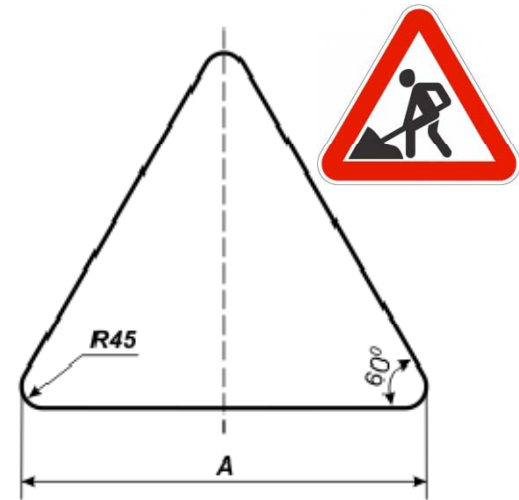


КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ



претендента на
посаду керівника

Комунального підприємства
«Шляхово-експлуатаційне
управління по ремонту та
утриманню автомобільних
шляхів та споруд на них
Дарницького району» м.
Києва

ГОЛОВІНА

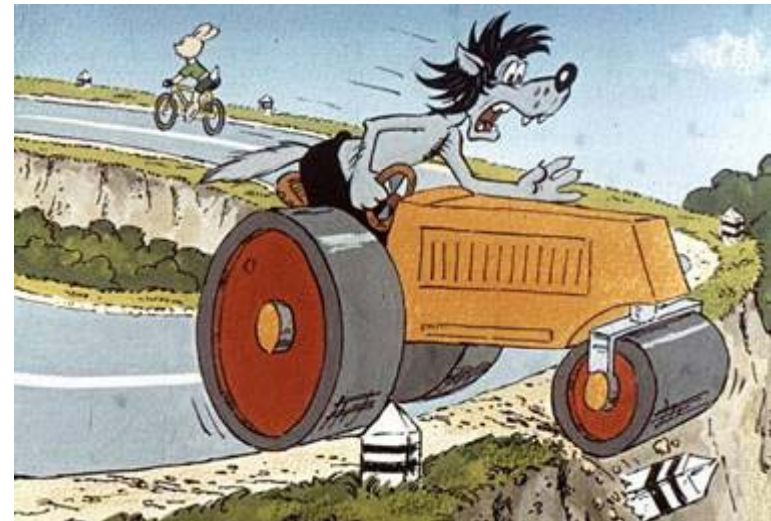
Романа Григоровича

КИЇВ 2018

Якісні дороги та тротуари є вже невід'ємною частиною будь-якого цивілізованого міста.

Якість облаштування доріг та тротуарів є обличчям влади та характеризують її спроможність до господарювання .

Мільйони власників авто та їх пасажери згадують владу коли попадають в чергову яму чи затор пов'язаний з ремонтом. При належному утримання автомобільних шляхів про владу не згадують.



ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА

Діяльність

Відповідно до Статуту основними видами діяльності Підприємства є:

- виконання комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту шляхів, підземних пішохідних переходів, вуличної зливної каналізації, каналів, канав та інших споруд;
- виконання робіт по ремонту та утриманню шляхів іншим підприємствам та організаціям на основі договорів;
- надання платних послуг населенню;

Підприємство фактично єдиний оператор з надання послуг та виконання робіт з ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд у Дарницького району які належать громаді міста.

Отже, підприємство перебуває фактично на бюджетному фінансуванні - основним замовником робіт є громада в особі міського голови.

Характеристика робіт та послуг

Підприємство може виконувати роботи та надавати послуги:

по основним напрямкам:

- будівництво шляхів;
- реконструкцію шляхів;
- капітальний ремонт шляхів;
- поточний ремонт шляхів;
- утримання шляхів

не основним напрямкам:

- облаштування територій;
- надання послуг машин та механізмів;
- надання автотранспортних послуг;
- виконання інших робіт та надання послуг

**Замовник робіт
та послуг –
Місто**


**Замовник робіт
та послуг – інші
замовники**

Результати діяльності Підприємства

Показники	2015 рік	2016 рік	2017 рік
	факт	факт	прогноз
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	40090,0	55021,0	75672,0
у тому числі за рахунок бюджетних коштів	24150,7	41069,1	68785,3
Податок на додану вартість	2725,0	5352,0	6886,7
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	37365,0	49669,0	68785,3
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	30990,0	40561,0	55350,7
прибуток	6375,0	9108,0	13434,7
Інші операційні доходи,	558,0	7141,0	578,7
Адміністративні витрати	3056,0	3588,0	4520,0
у тому числі:			
Витрати на оплату праці	1520,0	2382,0	3329,3
Інші операційні витрати	14025,0	25945,0	22373,3
у тому числі:			
Амортизація	10850,0	14046,0	14060,0
Інші операційні витрати	2512,0	10592,0	6982,7
Фінансові результати від операційної діяльності			
збиток	10148,0	13284,0	12880,0
Інші доходи	10588,0	14048,0	14060,0
у тому числі:			
дохід від безоплатно одержаних активів	10588,0	14048,0	14060,0
прибуток	440,0	764,0	1180,0
Податок на прибуток	79,0	138,0	221,3
Чистий прибуток	361,0	626,0	958,7

Зміни показників

Показники	Зміни показників	Зміни показників
	2016р. до 2015р.	2017р. до 2016р.
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1,37	1,57
у тому числі за рахунок бюджетних коштів	1,70	2,17
Податок на додану вартість	1,96	1,77
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1,33	1,56
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	1,31	1,38
прибуток	1,43	3,36
Інші операційні доходи	12,80	0,96
Адміністративні витрати	1,17	1,51
у тому числі:		
Витрати на оплату праці	1,57	2,08
Інші операційні витрати	1,85	1,87
у тому числі:		
Амортизація	1,29	1,27
Інші операційні витрати	4,22	11,37
Фінансові результати від операційної діяльності		
збиток	1,31	1,25
Інші доходи	1,33	1,27
у тому числі:		
дохід від безоплатно одержаних активів	1,33	1,27
прибуток	1,74	1,54
Податок на прибуток	1,75	1,60
Чистий прибуток	1,73	1,53

- 
- Як бачимо обсяг робіт в грошовому виразі з року в рік збільшується.
 - Також збільшується з року в рік фонд оплати праці.
 - Обсяг робіт та послуг наданих іншим організаціям відносно обсягу робіт та послуг замовлених Містом зменшується. Цьому причиною може бути відсутність роботи керівництва по залученню підприємства до позабюджетних обсягів робіт або обмеженість в виробничих ресурсах яка пов'язана зі збільшенням бюджетних обсягів робіт.
 - Підприємство працює з великими збитками. Прибуток, що отримується в результаті сформований за рахунок безоплатних переданих активів.
 - Прибуток низький і не достатній для процесу розвитку підприємства. Причини цьому може бути декілька, а саме: неефективне керівництво, занижені кошториси, несвоєчасна зміна кошторисної політики.

2. ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄСТВА ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ

**Завдання
Підприємства**



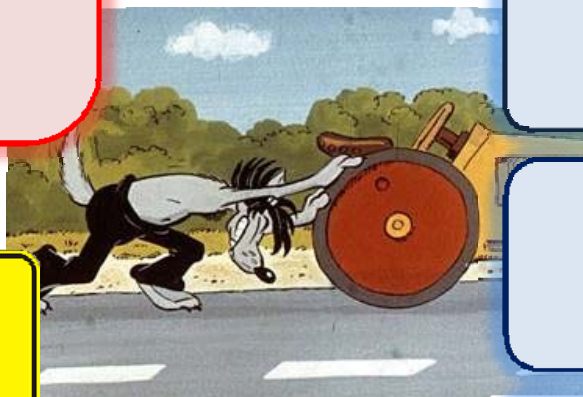
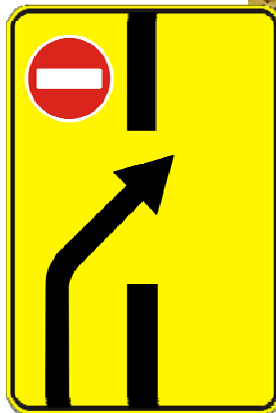
**Вивчити достовірну фінансову
та поточну інформацію за
результатами роботи
підприємства**

**Закласти підґрунтя для
розвитку підприємства**

**Забезпечити якість та
своєчасність робіт**

**Збільшення обсягів робіт за
рахунок не бюджетних
замовників**

**Скласти план стратегічного
розвитку на середньострокову
перспективу**



План заходів по першочерговому реформуванню КП «ШЕУ Дарницького району»

Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Штат і заробітна плата



1. Провести аналіз штату Підприємства.
2. Залучати до роботи осіб, які будуть відповідати новим фаховим вимогам направленим на ефективність роботи Підприємства.
3. Підвищення кваліфікації працівників.
4. Розробка і впровадження мотивуючої системи оплати праці, яка забезпечує збільшення ефективності роботи підприємства.

1. Будуть напрацьовані і впроваджені пропозиції щодо оптимізації штату працівників.
2. Підвищиться рівень довіри до Підприємства та його працівників від громадян, власників транспорту.
3. Підвищення рівня трудової дисципліни та ефективності роботи Підприємства

Аналіз кошторисів на роботи та послуги

1. Перевірити кошторисну політику на послуги з метою запобігання збитків підприємства.

1. Отримаємо перевірені кошториси на роботи та послуги.
2. Уникнемо збитків.
3. Будемо знати причини можливих збитків.

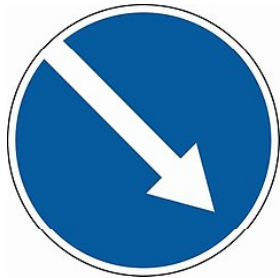
План заходів по першочерговому реформуванню КП «ШЕУ Дарницького району» (ПРОДОВЖЕННЯ)

Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Аналіз діяльності Підприємства



Інвентаризація обладнання, машин та механізмів

Провести фінансово-економічний аналіз діяльності Підприємства разом з Департаментом внутрішнього фінансового контролю та аудиту КМДА, а саме:

- аналіз матеріального забезпечення підприємства;
- аналіз фінансового плану на 18 рік;
- аналіз запланованих обсягів робіт;
- виявлення можливих порушень в роботі Підприємства.

1. Перевірити технічний стан обладнання, машин та механізмів.

1. Визначимося зі слабкими та сильними сторонами підприємства у виробничій діяльності.
2. Визначимося з обсягами робіт, їх своєчасним виконанням та матеріальними можливостями Підприємства.
3. Визначимося з порушеннями у роботі з метою не допущення цих порушень у майбутньому.

1. Визначимо готовність Підприємства до роботи.
2. Визначимося з необхідними ремонтами та їх матеріального забезпечення.
3. Визначитися з потужністю підприємства та можливістю її збільшення.

**План заходів по першочерговому реформуванню
КП «ШЕУ Дарницького району» (ПРОДОВЖЕННЯ)**

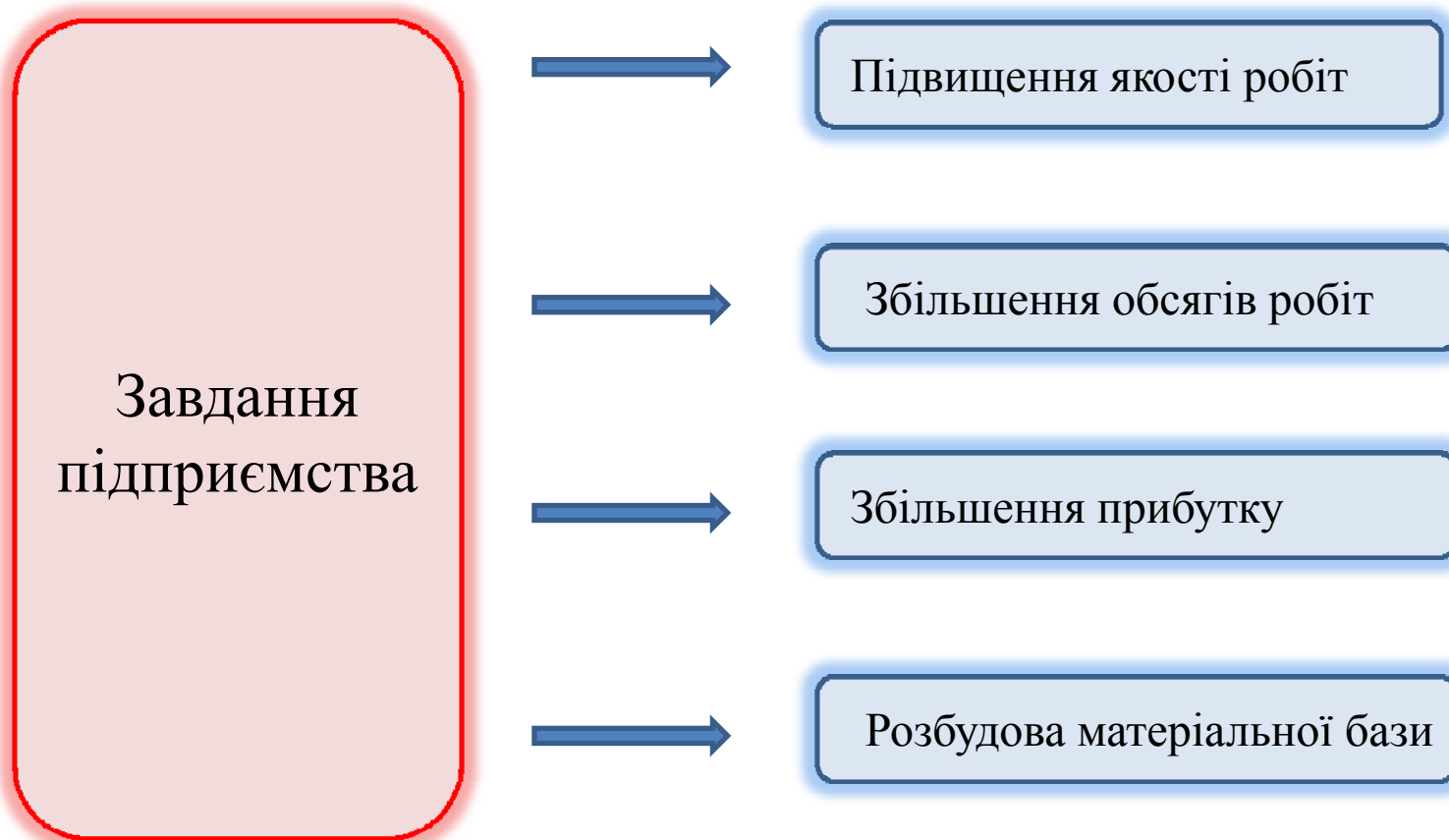
Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Визначення та освоєння нових напрямків виконання робіт та надання послуг	<ol style="list-style-type: none">1. Визначення нових напрямків робіт та надання послуг необхідних для задоволення суспільних потреб Міста.2. Вивчення ринку робіт та послуг які потребує ринок інших замовників.	<ol style="list-style-type: none">1. Збільшитися обсягів робіт і послуг для Міста.2. Збільшення обсягу робіт та послуг для інших замовників.
Маркетинг	<ol style="list-style-type: none">1. Розробити рекламну компанію Підприємства. у т.ч.<ul style="list-style-type: none">- розробити сайт Підприємства;- розробити презентацію робіт та послуг;- провести особисті зустрічі з потенційними замовниками робіт та послуг.	<ol style="list-style-type: none">1. Підприємство отримає нових замовників.2. Підприємство у своєму сегменті вивчить ринок робіт та послуг.3. Збільшення доходів.
		

3. ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КП «ШЕУ ДАРНИЦЬКОГО РАЙОНУ» ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЕРШОЧЕРГОВОГО ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ

- Виходячи з того, що основним завданням Підприємства є ремонт та утримання автомобільних шляхів та споруд комунальної власності, Підприємство не може впливати на обсяги робіт і виходе з обсягу бюджетного фінансування.
- В свою чергу, Підприємство може збільшувати обсяги роботи за рахунок інших замовників. Обсяг робіт та послуг виконаних для інших замовників 2015 році склав 39% - **15,9 млн.грн.**, в 2016 році склав 25% - **13,9 млн. грн.**, а 2017 році лише 9% - **6,8 млн.грн.** Це означає, що підприємство погіршило роботу з іншими замовниками і Підприємству потрібно відновлювати позиції самостійності і є можливість зростання в цьому напрямку .
- Отже, впровадивши першочерговий план заходів, Підприємство вже в цьому році може збільшити обсяги виконання робіт та надання послуг для інших замовників.
- Також, підприємство може претендувати на збільшення обсягів робіт та послуг, замовником яких буде Місто.

4. СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ КП «ШЕУ ДАРНИЦЬКОГО РАЙОНУ" НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

- Стратегічний план розвитку буде базуватися як на принципах першочергових заходів, так і пропозиціях, які можуть бути розпочаті і впровадженні в середньостроковій перспективі.



**План заходів стратегічного розвитку
КП «ШЕУ Дарницького району»**

Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Кооперація

1. Ініціювати кооперацію комунальних підприємств – ШЕУ в проведенні масштабних робіт

1.Збільшення контрактів по будівництву, ремонту та утриманню доріг.
2.Місто економить кошти.

Штат і заробітна плата

1. Постійне підтримання кваліфікаційний рівень штату.
2. Постійна робота по підбору нових працівників з профільною освітою.

1. Буде забезпечена відповідність кадрів до виконання нових завдань в роботі.
2. Буде забезпечене кадрове заміщення при трудовій міграції.

Обладнання, машини та механізми

1. Придбання нових машин, механізмів та обладнання.

1.Збільшаться обсяги робіт та послуг.
2.Збільшиться перелік робіт та послуг.

**План заходів по першочерговому реформуванню
КП «ШЕУ Дарницького району» (ПРОДОВЖЕННЯ)**

Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

**Договірна
робота**

1. Отримання більших замовлень від Міста.
2. Укладати договори на довгостроковій основі.

1. Збільшення обсягів робіт.
2. Збільшення прибутку.

**Формування
кошторисів на
роботи та
послуги**

1. Формування кошторисів для найбільш ефективного використання виробничих ресурсів з максимальним прибутком.

1. Збільшення прибутку

**Нові технології
та матеріали**

1. Впровадження нових технологій та матеріалів при виконання робіт та наданні послуг

1. Збільшення обсягів робіт.
2. Збільшення прибутку.

5. ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ В СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ

- В результаті проведення запропонованих заходів Підприємство повинно покращити матеріально-технічну базу, підвищити кваліфікацію працівників, освоїти нові технології виконання робіт. Підприємство повинно суттєво в 1,3 -1,5 рази збільшити обсяги виконаних робіт та наданих послуг. Відповідно повинен збільшитися прибуток підприємств.



6. ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Збільшення надходжень до бюджету залежать від збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку яка підлягає відрахуванню. Враховуючи те, що нами запропоновано план заходів для забезпечення зростання показників ефективності роботи, підприємство буде цілком спроможне збільшити надходження до бюджету в 1,3 - 1,5 рази.



7. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

- Підприємство потребує інвестицій. Об'єктом інвестування може бути як матеріальна база так і трудові та інтелектуальні ресурси.
- Джерела інвестицій можуть бути різними. Самим надійним джерелом інвестування є прибуток підприємства.

Джерела інвестицій

Власний прибуток

Кредити

Лізинг

Кредиторська заборгованість

Безоплатно одержання активів – Бюджет, тощо



І
Н
В
Е
С
Т
И
Ц
І
Ї



Об'єкти інвестування

Автотранспорт

Машини та механізми

Обладнання

Будівництва приміщень та споруд на території підприємства

Кадри

Нові технології

8. РИЗИКИ

- Ризиків в роботі підприємства може бути безліч. Від дрібних крадіжок до геополітичних змін у світі. Передбачити все не можливо, але запобігати ризики – це завдання керівництва. Для цього треба мати уявлення про місце виникнення ризику.

В роботі підприємства для уникнення реальних ризиків, необхідно зосередитися на:

Місця запобігання ризиків

Трудовій дисципліні

Матеріальній відповідальності

Дотримання законодавства в роботі

Забезпечення охорони праці

Попередній оплаті

Достовірності та своєчасності обліку

Дотриманні якості робіт та послуг на високому рівні

ВИСНОВКИ

Напрямок діяльності Підприємства на сьогоднішній день необхідний і стратегічно важливий для Міста і може втратити актуальність коли людство, переважно, почне переміщуватися по повітрю. А поки що ми поступово переміщуємося до електромобілів яким потрібні автомобільні шляхи та їх добрий та відмінний стан.

