

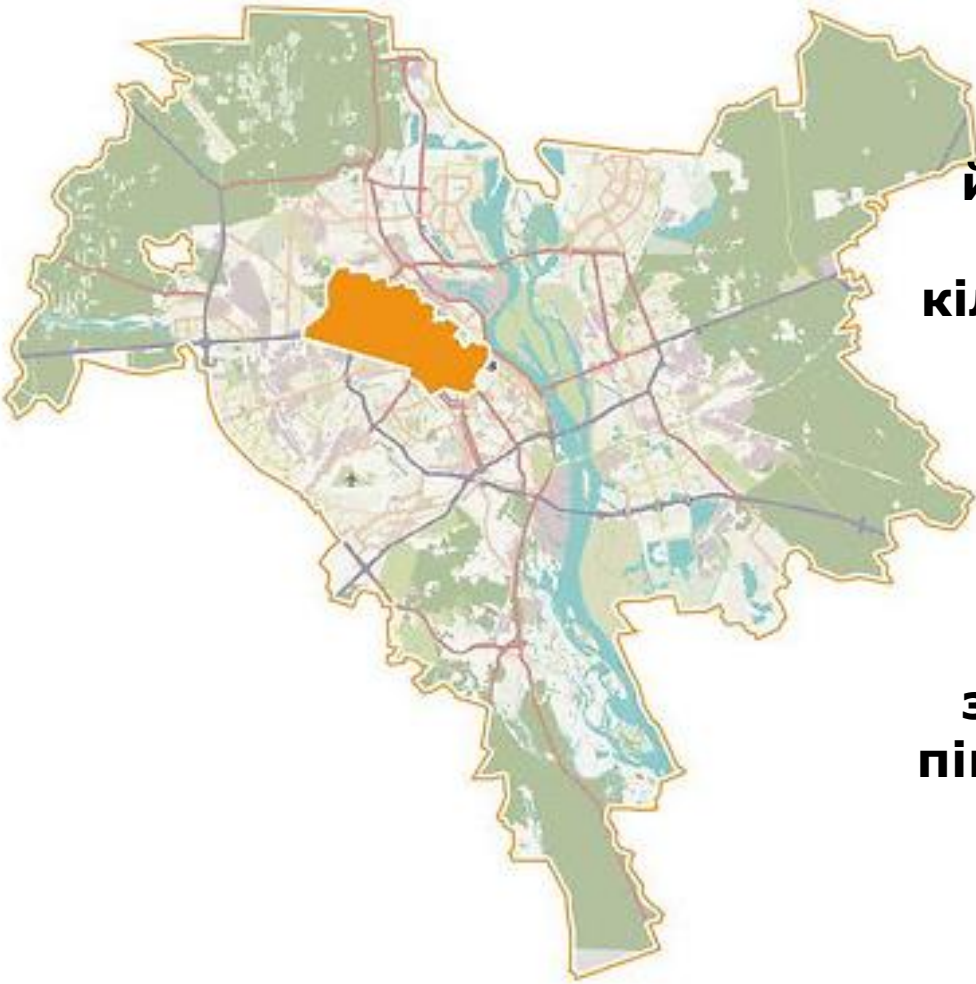


конкурсна пропозиція

**ЄФІМЕНКА
СЕРГІЯ МИКОЛАЙОВИЧА**

**до участі у конкурсі
на посаду начальника
КП ШЕУ Шевченківського району**

ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ РАЙОН – СЕРЦЕ КИЄВА



Шевченківський район це – центральний район міста. На його території розташовані три історичні центри, велика кількість посольств, консульств, представництв міжнародних організацій. Майже кожного вихідного дня проводяться загальнодержавні, міські, культурно-мистецькі та політичні заходи. Це створює значне скупчення автомобілів, пішоходів, розміщення торгових підприємств.

ВІДОМОСТІ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

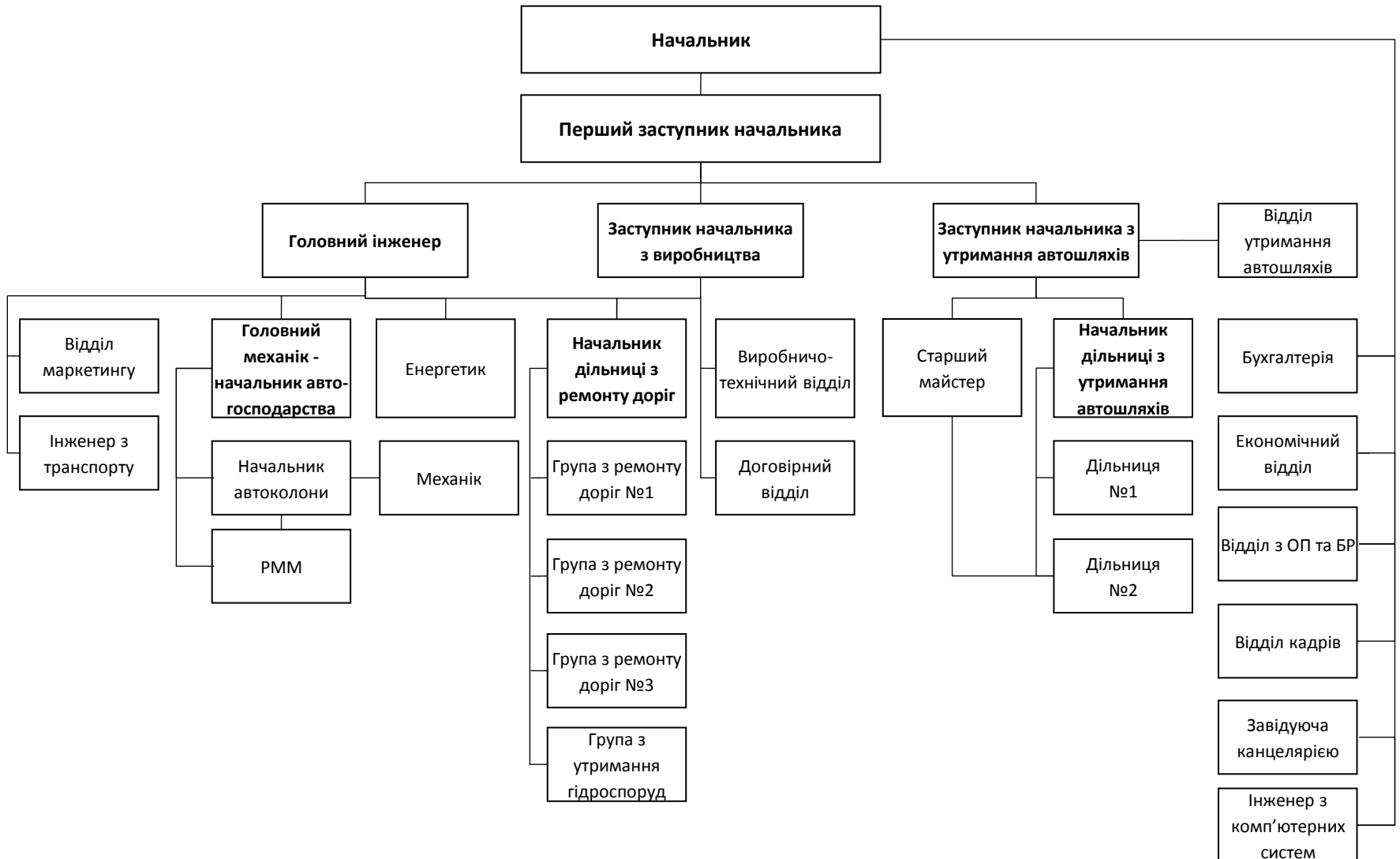
КП ШЕУ Шевченківського району - госпрозрахункове підприємство створене 1 жовтня 2001 року, діє на підставі Статуту, має рахунок в банку, самостійний баланс та статутний фонд. Підприємство засновано на комунальній власності територіальної громади м. Києва і безпосередньо підпорядковується Київській міській державній адміністрації.

Найбільш вагомим джерелом фінансування виробничо-господарської діяльності ШЕУ є бюджетне фінансування, доходи від виконання шляхово-ремонтних робіт установам та підприємствам району та інші джерела надходжень. Основні показники діяльності підприємства – це виконання запланованого обсягу робіт власними силами, ремонт автошляхів в натуральному виразі, якісне утримання автошляхів району, наявність валового прибутку і відповідно позитивний фінансовий результат.

Предметом діяльності підприємства є: експлуатаційне утримання та ремонт переданих на баланс ШЕУ міських автошляхів, підземних переходів, вуличної закритої зливоприймальної каналізації, каналів, контроль за збереженням шляхових гідротехнічних та інших споруд.



СТРУКТУРА ПІДПРИЄМСТВА



ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Доріг	км	149,3
Тротуарів	км	257,3
Площа доріг з асфальтобетонним покриттям	тис.м ²	1488,1
Площа доріг з щебневим покриттям	тис.м ²	15,5
Площа бруківки	тис.м ²	115,1
Площа тротуарів	тис.м ²	1089,3
Кількість підземних переходів	од.	27
Оглядових колодязів	од.	1557
Зливозприймачів	од.	3957
Бетонна огорожа "Нью-Джерсі"	п.м.	815
Оцинкована колесовідбійна стрічка	п.м.	8662
Направляюча пішохідна огорожа	п.м.	2868,5
Довжина зливостоків	км	78,8
Підпірні стінки	п.м.	7996
Сходи	п.м.	1256,5

СТАТИСТИЧНІ ДАНІ

Автотранспорт	од.	75
Механізми	од.	75
Загальна чисельність працівників підприємства на 31.10.2017 р., в т.ч.	чол.	329
- АУП та ІТР	чол.	67
- Робітники (дорожні робітники, асфальтобетонники, робітники з утримання гідротехнічних споруд,, машиністи, водії, слюсарі з ремонту автомобілів, електрогазозварники, електромонтери з ремонту устаткування, чергові колекторів)	чол.	262

ПЛАН РЕМОНТНИХ РОБІТ НА 2017 РІК

Показники	Обсяг	Сума, тис. грн
Середній ремонт доріг та тротуарів, тис. м ²	49,4	18 032,0
Поточний (дрібний) ремонт, тис. м ²	14,0	3650,6
- поточний (дрібний) ремонт машиною Crafcо Magnum, тис. м ²	4,0	640,0
Заливання тріщин, п.м.	50 000,0	2250,0
Облаштування наземних пішохідних переходів пониженим бортовим каменем, од	34	200,6
Влаштування підвищених пішохідних переходів, од	1	70,0
Влаштування експериментальних пішохідних переходів з фігурних елементів мощення, од	3	255,0
Встановлення дорожнього огородження першої групи, п.м	780	1055,0
РАЗОМ		26153,2

ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ В 2017 РОЦІ

Виконані роботи (за 9 місяців)	Обсяг	Сума, тис. грн
Середній ремонт доріг та тротуарів, тис. м ²	42,6	13019,0
Поточний (дрібний) ремонт, тис. м ²	15,8	4081,1
- поточний (дрібний) ремонт машиною Crafcо Magnum, тис. м ²	3,8	529,3
Заливання тріщин, п.м.	16552	521,3
Облаштування наземних пішохідних переходів пониженим бортовим каменем, од	12	78,9
Влаштування підвищених пішохідних переходів, од	1	54,8
Влаштування експериментальних пішохідних переходів з фігурних елементів мощення, од	3	241,7
Поточний (ямковий) ремонт, тис.м ²	0,7	133,6
РАЗОМ		18130,4

ДОВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ В 2017 РОЦІ

План робіт до кінця року	Обсяг	Сума, тис. грн
Середній ремонт доріг та тротуарів, тис. м ²	11,7	5013,0
Поточний (дрібний) ремонт машиною Crafcо Magnum, тис. м ²	0,6	104,4
Заливання тріщин, п.м.	33448	1728,7
Облаштування наземних пішохідних переходів пониженим бортовим каменем, од	22	121,7
Встановлення дорожнього огородження першої групи, п.м	780	1055
РАЗОМ		8022,8

ПОТОЧНИЙ (СЕРЕДНІЙ) РЕМОНТ

вул. Жамбіла Жамбаєва

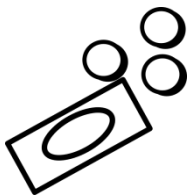


вул. Сікорського

вул. Новоукраїнська



2,0 тис. м²



469,6 тис. грн.

ПОТОЧНИЙ (СЕРЕДНІЙ) РЕМОНТ вул. Симона Петлюри



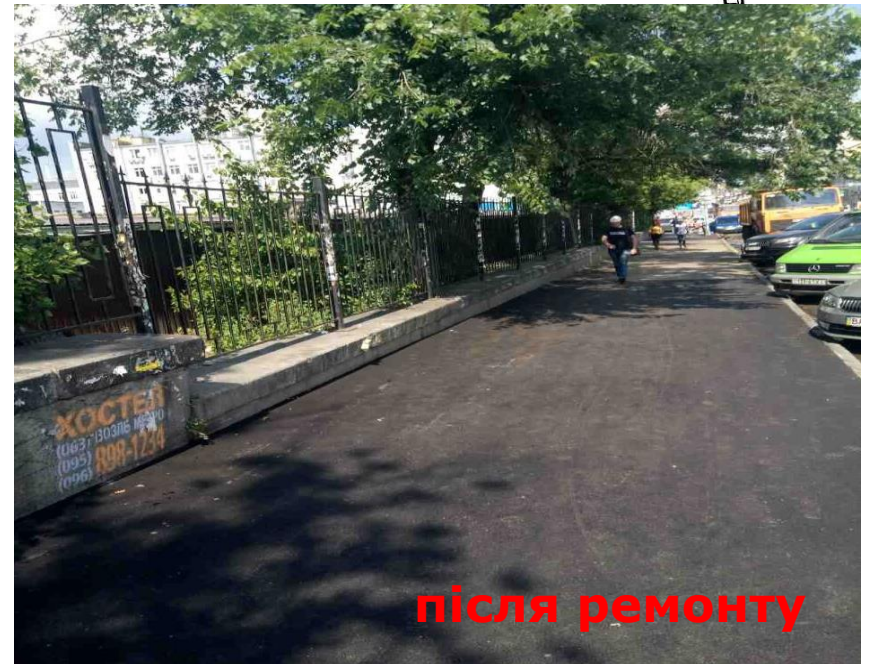
під час ремонту



пл. Вокзальна



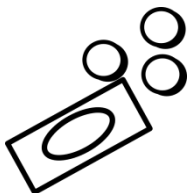
вул. Жиланська



після ремонту



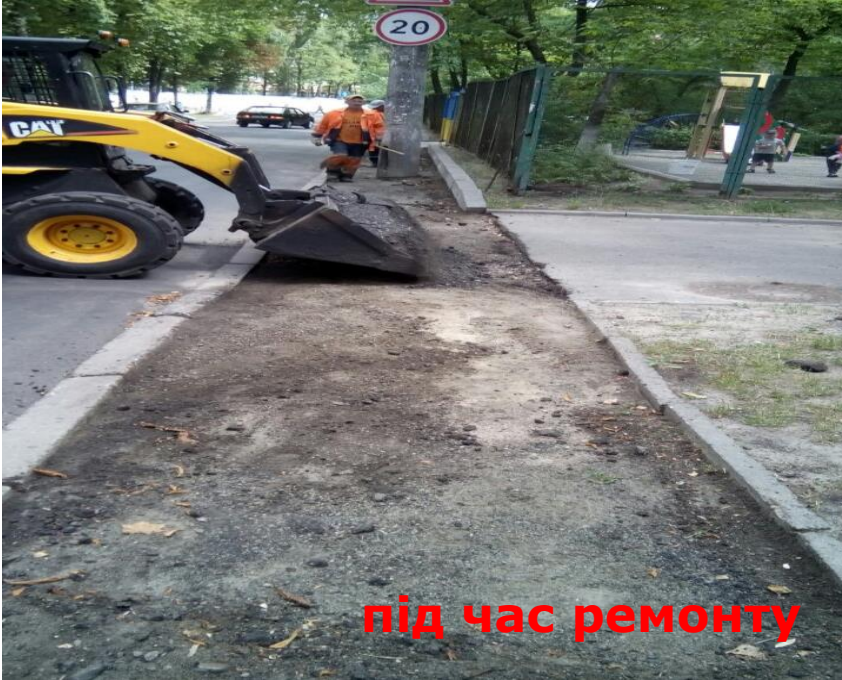
6,7 тис. м²



2064,1 тис. грн.

ПОТОЧНИЙ (СЕРЕДНІЙ) РЕМОНТ

вул. Грекова



під час ремонту



вул. Щусєва

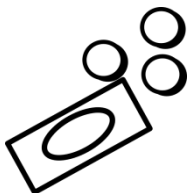
вул. Котовського



після ремонту



3,2 тис. м²



818,4 тис. грн.

ПОТОЧНИЙ (СЕРЕДНІЙ) РЕМОНТ

вул. Обсерваторна



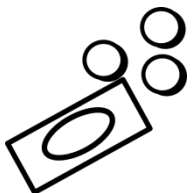
буд. № 9



буд. № 12а



2,8 тис. м²

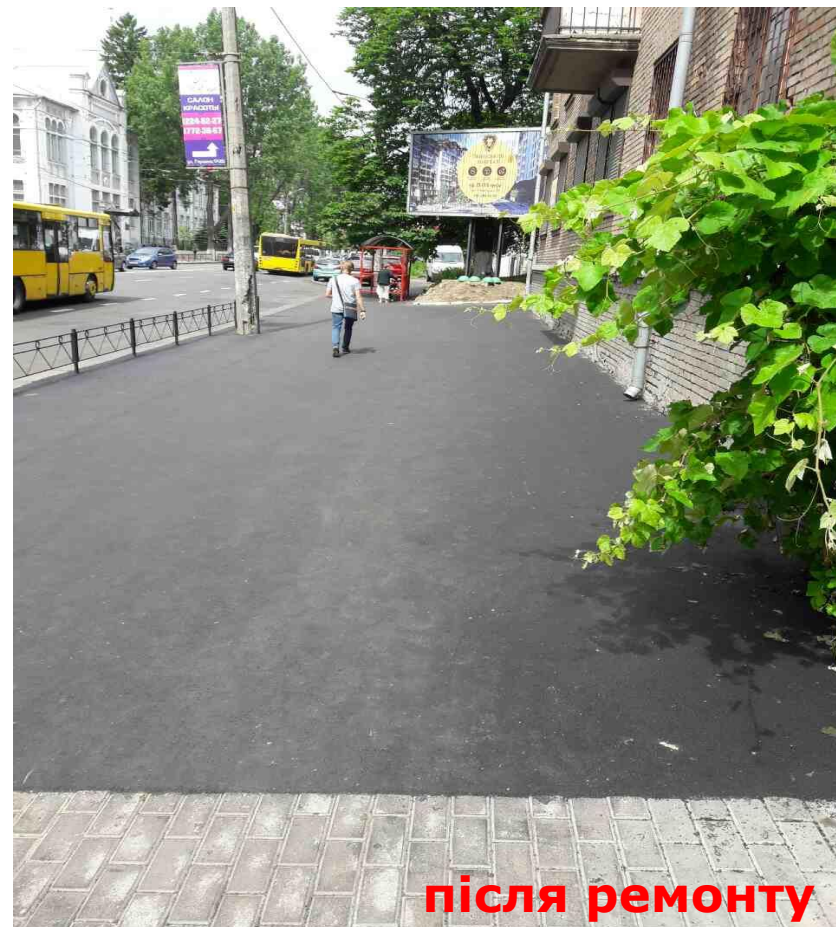


715,0 тис. грн.

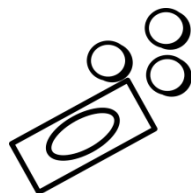


ПОТОЧНИЙ (ДРІБНИЙ) РЕМОНТ

вул. Мельникова, 22-24

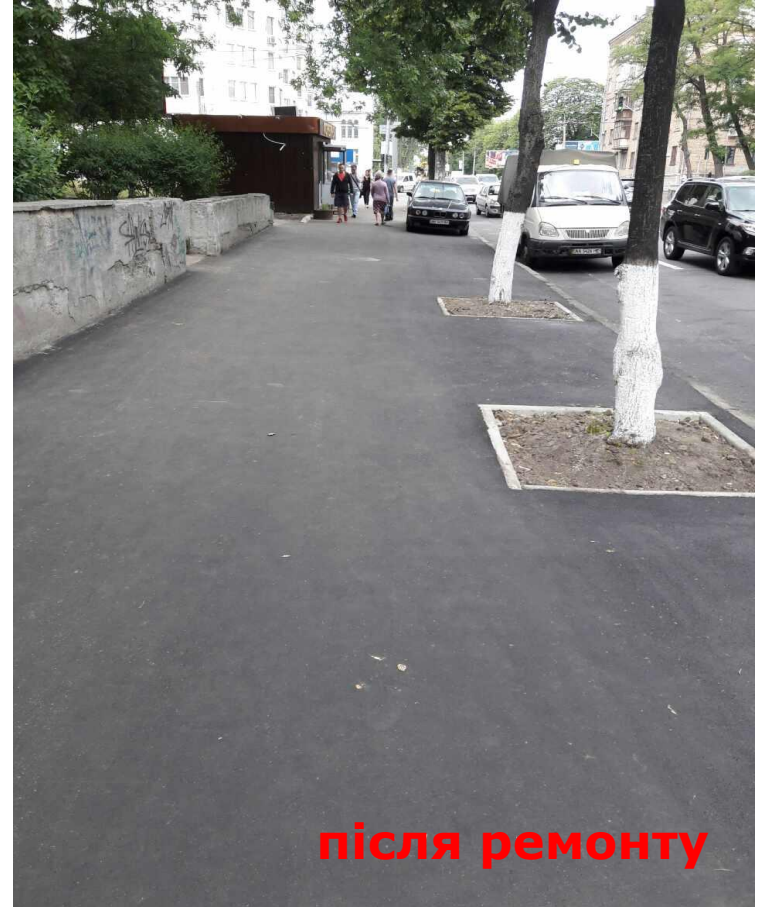


0,3 тис. м²

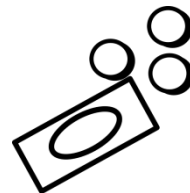


75,3 тис. грн.

ПОТОЧНИЙ (ДРІБНИЙ) РЕМОНТ ріг вул. Мельникова та вул. Деревлянської



0,592 тис. м²



142 тис. грн.

ІНША ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ В 2017 РОЦІ

Виконані роботи (за 9 місяців)	Обсяг	Сума, тис. грн
Ремонт оглядових колодязів, од	37	242,5
Ремонт оглядових зливоприймачів, од	179	
Ремонт підземних переходів, од	21	201
Частковий ремонт колекторів на Майдані Незалежності та на вул.Кравченка,22	-	1,1
Очищення оглядових колодязів, од	1350	1319,9
Очищення оглядових зливоприймачів, од	3413	
Механізоване та ручне прибирання шляхової мережі району	-	29876,6
Утримання колесовідбійної стрічки та захисного огороження, п.м.	7008	92,4
РАЗОМ		31733,5

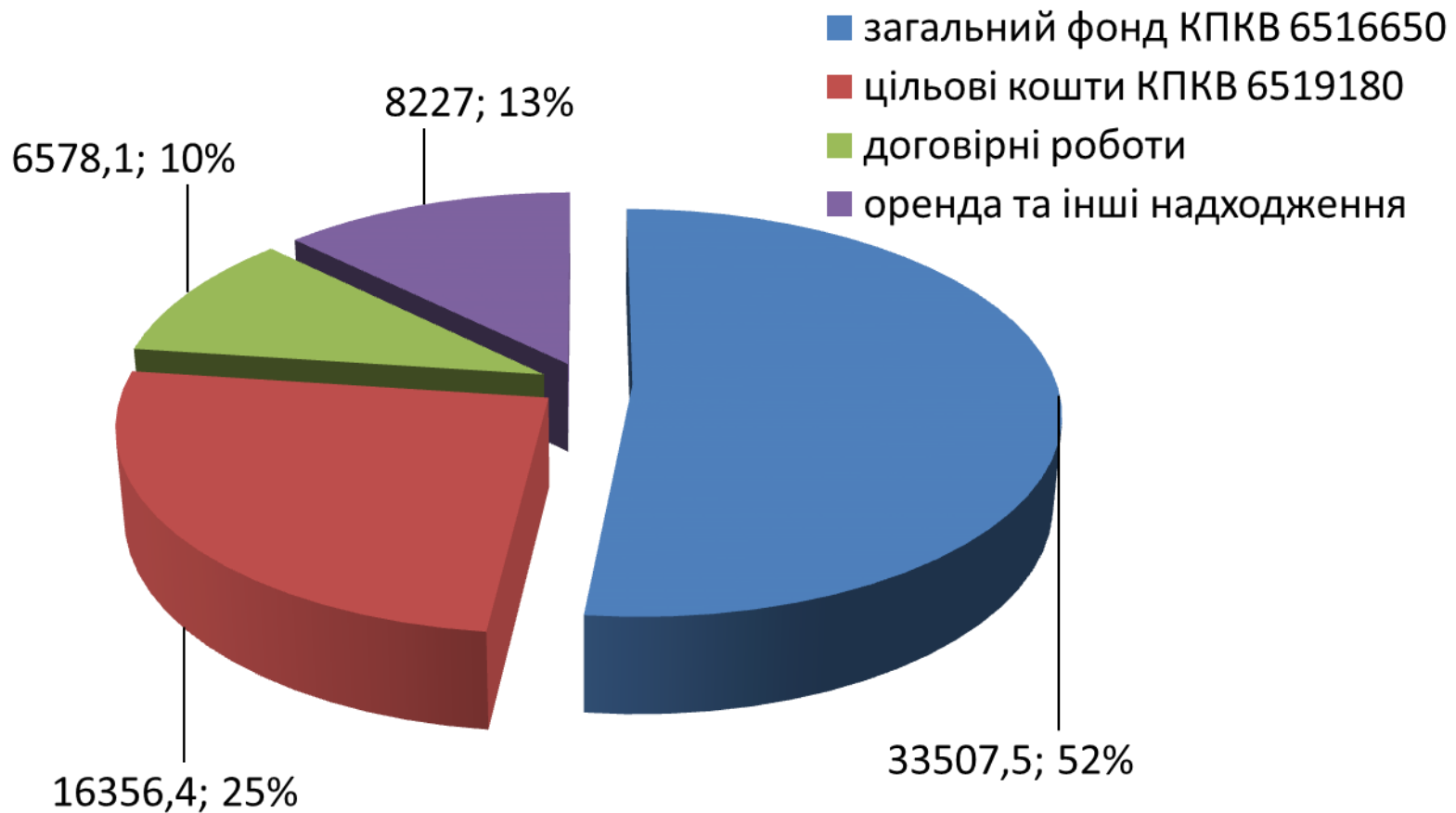
ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ В 2017 РОЦІ

(договірні роботи)

Виконані роботи (за 9 місяців)	Обсяг робіт, тис. м ²	Сума, тис. грн
Відновлення покриття автошляхів за ордерами	6,7	2329,0
Ремонт покриття тротуарів та дворів підприємствам та установам району в т.ч.	4,1	748
- за допомогою установки Magnum	2,4	254,3
- капітальний ремонт дворів	1,1	363,8
Заливка швів, п.м.	3597	109,3
Прибирання територій підприємствам та установам		2022,3
Послуги автотранспорту та інші роботи		1369,5
РАЗОМ		6578,1

ФІНАНСОВИЙ СТАН ПІДПРИЄМСТВА

За 9 місяців 2017 року виконано робіт на суму **64669,0 тис.грн.** при плані 63325,9 тис.грн. (102,1%)



ФІНАНСОВИЙ СТАН ПІДПРИЄМСТВА

КП ШЕУ передбачає за 2017 рік отримати:

Чистий дохід від реалізації (без ПДВ)
72880,3 тис.грн.

Фінансовий результат від звичайної діяльності підприємства
639,0 тис.грн. прибутку.

Податок на прибуток **226,7 тис.грн.**

Чистий прибуток **412,3 тис.грн.**

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Проект стратегічного плану розвитку Комунального Підприємства «ШЕУ Шевченківського району» спрямований на підвищення якості обслуговування транспортної інфраструктури, збільшення пропускної спроможності автошляхів, зменшення кількості заторів на дорогах району, підвищення інтенсивності руху громадського транспорту на вулицях з окремою смугою руху, зростання комфортності пасажирських перевезень та підвищення рівня їх безпеки, зменшення рівня забруднення навколишнього середовища шкідливими речовинами.

Як очікуваний результат поліпшення стану вулично-шляхової мережі міста Києва, удосконалення засобів організації дорожнього руху.

З цією метою необхідне чітке планування, організація та реалізація довгострокових дій направлених на підтримку існуючого стану підприємства, та покращення ефективності його діяльності в майбутньому.

Важливим моментом є збереження прибутковості підприємства із відповідним зниженням витрат на виробничу діяльність.

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

- 1. Збільшувати** обсяги робіт та чисельність працівників для виконання дрібного, поточного та середнього ремонту за рахунок бюджетних коштів.
- 2. Створити додаткову шляхово-ремонтну ділянку** для виконання робіт з ремонту тротуарів, які потребують термінового капітального ремонту.

Заходи	2018	2019	2020	2021	2022
Збільшити чисельність робітників шляхово-ремонтної ділянки (чол)	30	35	40	45	50
Збільшити виконання ремонтних робіт асфальтобетонного покриття заливальником швів (тис. м.п.)	30	35	40	45	50
Збільшити обсяги виконання ремонтних робіт дорожнього покриття (тис. м ²)	97	107	118	130	143

- 3. Збільшувати обсяги** договірних робіт, які виконуються власними силами.

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

4. **Оновити автопарк** підприємства за рахунок придбання нової техніки, машин та механізмів для утримання та ремонту шляхової мережі району.

Назва	Кількість, од
Трактор з снігоочисним обладнанням КО-707 на базі МТЗ «Беларус»	5
Трактор з снігоочисним обладнанням КО-719 на базі Т-30	2
Сміттевоз КО-427-80 на шасі МАЗ (місткість бункера 20 м ³)	1
Фронтальний навантажувач ТО-28 « Амкодор»	1
Машина дорожньо-комбінована з плужно-щітковим та мийним обладнанням на шасі МАЗ-5337 (АМДКЗ-10)	4
Підмітально- прибиральна машина «Джонстон» на шасі МАЗ-5551	1
Машина дорожньо-комбінована з плужно-щітковим обладнанням (піскорозкидувач)	4
Автогрейдер	1

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

5. **Прикласти максимальні зусилля** для участі та перемоги у закупівлях на виконання робіт з капітального ремонту вулично-шляхової мережі, замовником яких є КК «Київавтодор»
6. **Збільшити чисельність кваліфікованих працівників** підприємства, зменшити плінність кадрів.
7. **Створити додаткову діляницю з утримання** Центральної частини міста (вул. Хрещатик, Майдан Незалежності та прилеглих вулиць та площ).
8. **Покращити матеріальне заохочення** працівників та **збільшити рівень заробітної плати** за рахунок збільшення обсягів робіт.
9. **Сприяти оздоровленню та відпочинку** працівників на базі відпочинку «Дельфін» (Херсонська область)
10. **Забезпечити гуртожитком** немісцевих працівників ШЕУ, які задіяні на ремонтних роботах.
11. **Застосовувати сучасні засоби** колективного та індивідуального захисту, виконувати комплексні заходи по запобіганню випадкам виробничого травматизму.

Втілення вищевказаних заходів дозволить вийти підприємству на вищий рівень в утриманні шляхової мережі району в належному санітарно-технічному стані, покращить умови праці працівників та збільшить рівень їх заробітної плати.

ПРОЕКТ ПЕРШОЧЕРГОВОГО ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА У 2018 РОЦІ

1. Оптимізувати організаційну структуру підприємства.
2. Підвищувати кваліфікацію працівників підприємства в КП «Учбово-курсний комбінат» КК «Київавтодор», зменшити плінність кадрів, залучати працівників з досвідом роботи.
3. Провести аудит дебіторської заборгованості, розробити комплекс заходів щодо її зменшення.
4. Застосувати ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економії коштів, матеріальних ресурсів та удосконалити їх облік, ввести персональну відповідальність за якісне виконання робіт.
5. Розробити та впровадити комплекс заходів зі збереження енергоресурсів.
6. Підключитись до системи загальноміського спостереження за дорожньою мережею КП ШЕУ.
7. Впровадити європейські стандарти безпеки дорожнього руху (облаштування додатково попереджувальних знаків , встановлення світловідбиваючих елементів, нанесення світловідбиваючої дорожньої розмітки, встановлення нових огорожень на тротуарах для безпечного пересування пішоходів).
8. Покращити побутові умови для працівників підприємства та приведення їх до європейських стандартів.

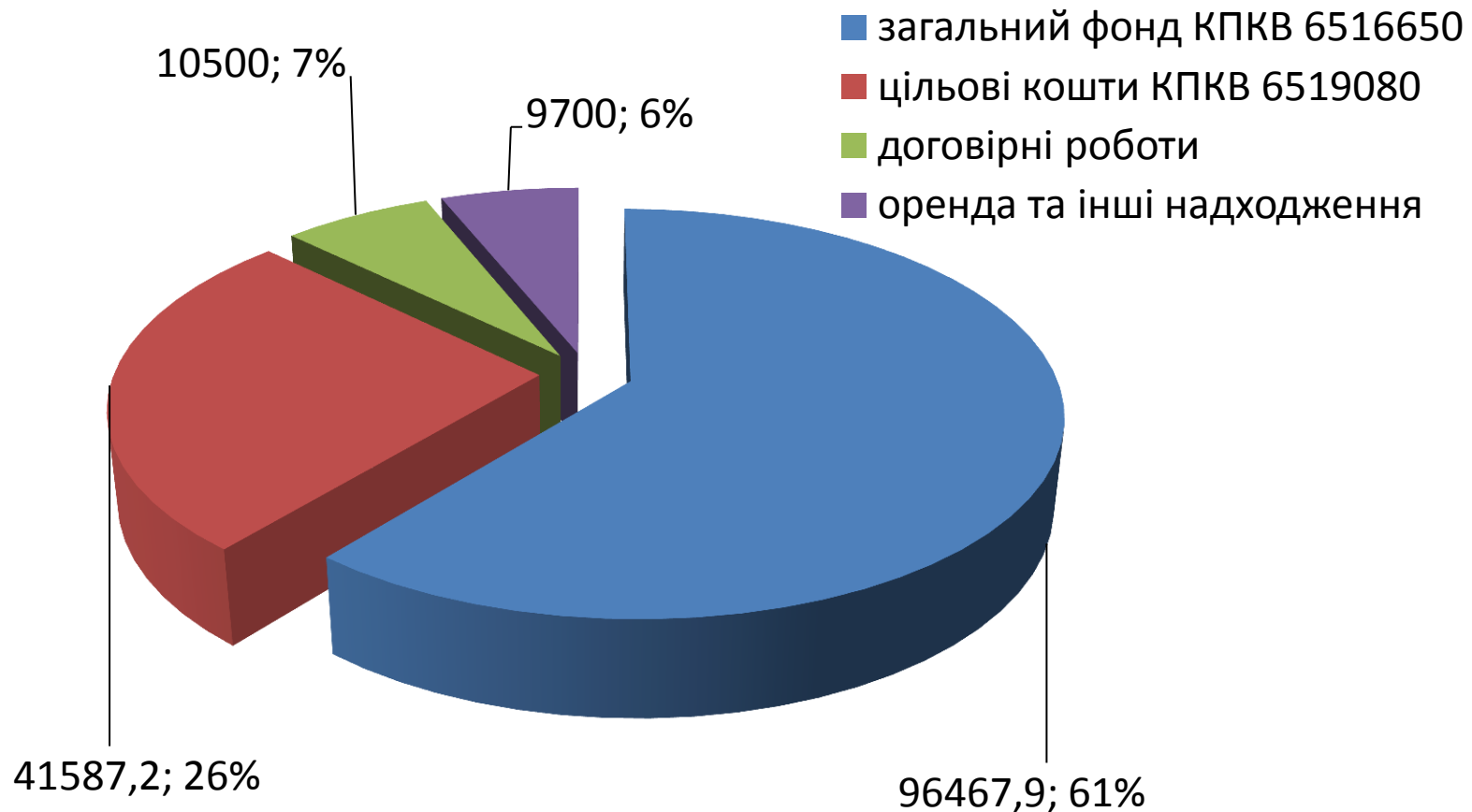
ПРОЕКТ ПЕРШОЧЕРГОВОГО ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА У 2018 РОЦІ

Для оновлення автопарку підприємства придбати техніку першочергового значення:

Назва	Кількість, од
Екскаватор JCB 3CX з гідромолотом	1
Мінівантажувач CAT-256 з гідромолотом та фрезою	1
Автомобіль МАЗ-5551 з солерозкидуючим обладнанням типу EKOS «SHMIDT»	10
Автомобіль МАЗ-551605 з солерозкидальним обладнанням типу EKOS «SHMIDT»	2
Причипна підмітально –прибиральна машина «Broddway»	1
Автомобіль для перевезення працівників на об'єкти «Дорожня служба».	1
Сніговантажувач лаповий типу «Золоті ручки»	2
Мінігудронатор	1
Самохідна установка Magnum	1

ПРОЕКТ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУ ПІДПРИЄМСТВА НА 2018 РІК

На 2018 рік планується виконати обсяг робіт на суму
158255,1 тис.грн.



ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ПОСТАВЛЕНИХ ЗАВДАНЬ ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ

1. Раціональне використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економія коштів та матеріальних ресурсів.
2. Удосконалення умов праці, включаючи постійне проведення оперативного контролю за виробничим процесом, розширення виробничої бази, підвищення рівня охорони праці і техніки безпеки.
3. Удосконалення кадрової політики, залучення студентів для проходження оплачуваної практики з метою їх подальшого працевлаштування.
4. Створення сайту підприємства, для розміщення інформації та моніторингу відгуків та пропозицій жителів району для покращення інфраструктури та безпеки експлуатації по закріпленій території.
5. Підвищення конкурентної спроможності ШЕУ в порівнянні з аналогічними підприємствами по виконанню робіт та наданні послуг населенню.

ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ПОСТАВЛЕНИХ ЗАВДАНЬ ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ

Проводити постійний аналіз можливих фінансових ризиків на підприємстві та не допускати їх виникнення при виконанні завдань та надходженні коштів:

- несвоєчасні розрахунки з замовниками;
- отримання запланованих коштів не в повному обсязі або з затримкою в часі;
- неможливість прогнозування результатів участі в тендерах.

ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Основним джерелом доходу є виконання робіт з утримання та ремонту шляхової мережі району за рахунок бюджетних коштів, виконання договірних робіт, надходження від оренди та інші операційні доходи.

Найменування	План 2017 року, тис.грн	Проект плану на 2018 рік, тис.грн	%
Бюджетне фінансування, в т.ч.:	72320,6	138055,1	190,9
Утримання шляхової мережі	46167,4	96467,9	208,9
Поточний (дрібний, середній) ремонт	26135,2	41587,2	159,1
Договірні роботи	9000	10500	116,6
Оренда	7380	8500	115,1

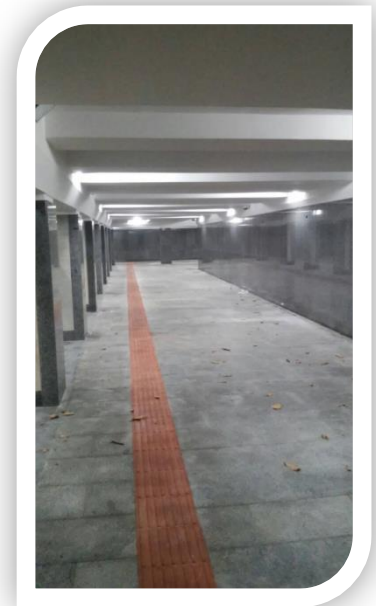
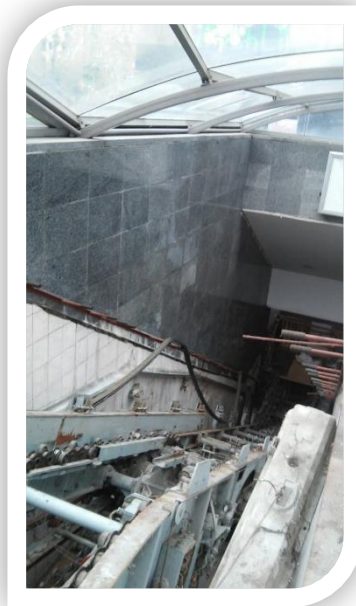
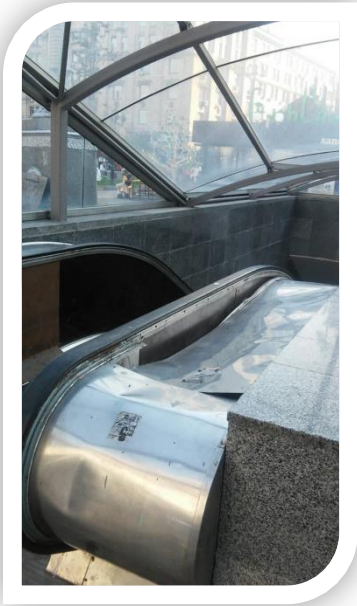
Збільшення обсягу робіт в 2018 році, дасть можливість поповнення податків та обов'язкових платежів до бюджету в більших розмірах.

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ

Залучення інвестицій можливе за рахунок міських інвестиційних програм або цільових субвенцій.

Для покращення виробничої спроможності та розвитку підприємства необхідно:

- закупити сучасну та високопродуктивну техніку;
- оптимізувати розміщення виробничих баз, для підвищення продуктивності праці та зменшення втрат часу на переїзди до місць виконання робіт;



Результати використання залучених інвестицій

(реконструкція сходів Десятинного провулку, ремонт з заміною ескалаторів в підземному переході на Майдані Незалежності (інвестор ТОВ «ЛР Глобус»), реконструкція переходу на розі вул. Хрещатик та Богдана Хмельницького (інвестор ТОВ «Столичний ЦУМ»))

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО- ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Для покращення показників фінансово-господарської діяльності підприємства необхідно:

1. Підвищити технічний рівень підприємства, забезпечити придбання нових зразків техніки та удосконалення існуючої.
2. Раціонально використовувати наявні матеріальні та технічні ресурси.
3. Удосконалити умови праці, здійснювати постійний оперативний контроль за виробничим процесом, підвищувати охорону праці та техніку безпеки.
4. Збільшувати обсяги договірних робіт.
5. Збільшувати надходження від оренди та інші операційні надходження.

Виконання передбачених заходів дасть можливість:

- ефективно використовувати отримані кошти;
- знизити витрати підприємства, що дозволить досягти економії бюджетних коштів;
- збільшити чистий дохід підприємства;
- збільшити обсяг надходжень коштів до бюджету;
- впровадити інноваційні технології в роботі підприємства;
- створити нові робочі місця.

Дякую за увагу!

**тел. (073) 091-23-03
(067) 449-00-68**

E-mail: srg.efimenko@gmail.com