

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

Куценського Олександра Анатолійовича

**до участі у конкурсі на заміщення вакантної посади
начальника Комунального підприємства
«Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та
утриманню автомобільних шляхів та споруд на них
Шевченківського району» м. Києва»**

Зміст

1. Проект стратегічного плану розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району» на середньострокову перспективу.
2. Детальний першочерговий план реформування КП «ШЕУ Шевченківського району» протягом одного року.
3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «ШЕУ Шевченківського району».
4. Пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників КП «ШЕУ Шевченківського району», підвищення його конкурентоспроможності на ринку та результати аналізу можливих ризиків.
5. Обсяг надходжень коштів до бюджету.
6. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району».

1. Проект стратегічного плану розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району» на середньострокову перспективу

В умовах збільшення обсягів автомобільних транспортних перевезень, зростаючої кількості власних легкових автомобілів та збільшення туристичних автомобільних подорожей на перший план виходить необхідність розвитку та безперервної підтримки високих транспортно-експлуатаційних показників дорожньо-мостової інфраструктури міста Києва.

Відповідно до Плану заходів з виконання Програми діяльності Кабінету Міністрів України та Стратегії сталого розвитку „Україна – 2020”, Транспортної стратегії України на період до 2020 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20 жовтня 2010 року № 2174-р, Стратегічним планом розвитку автомобільного транспорту та дорожнього господарства на період до 2020 року, затвердженим Наказом Міністерства інфраструктури України 21 грудня 2015 року № 548, передбачається інноваційний розвиток транспортної галузі, підвищення ефективності процесів перевезень, запобігання можливості корупційних проявів, відкритий доступ до ринку та добросовісна конкуренція, створення умов для привабливості України як транзитної держави, забезпечення суспільних потреб щодо перевезень вантажів та пасажирів, у тому числі осіб з обмеженими можливостями, убезпечення транспортних процесів, енергозберігання та захист довкілля.

Сучасні умови діяльності комунальних підприємств характеризуються наявністю нових технологій, динамічністю ринкової кон'юнктури, змінами способу виробництва. Все це здійснює різноплановий вплив на економічне та технічне становище підприємств комунальної сфери, рівень та якість наданих ними послуг.

При постійних змінах в економіці підприємство в умовах ринку, аби відповідати вимогам замовників, має адаптуватися, або навіть випереджати такі зміни. Тому сьогодні особливо гостро постає питання управління розвитком комунальних підприємств.

Нестабільний розвиток економіки нашої держави привів до того, що на сьогодні відсутня цілісна концепція ефективного управління підприємствами. Ще гірша ситуація – у забезпеченні ефективного управління розвитком комунальних

підприємств, перед якими сьогодні стоїть відповідальна місія – прискорення економічного розвитку району.



Проект розвитку Комунального підприємства «ШЕУ Шевченківського району» спрямований на збільшення доходів шляхом збільшення кількості договірних робіт, підвищення якості обслуговування транспортної інфраструктури, надання відповідних послуг для ефективного обслуговування доріг та споруд на них, а також забезпечення безпечного руху транспорту та пішоходів по закріпленій шляховій мережі.

Основні пункти плану розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району»:

- надання послуг по обслуговуванню та експлуатації складної інженерної інфраструктури, вулично-шляхової мережі, прив'язаної до конкретної території;
- всі стадії процесу надання послуг передбачають чітку взаємодію його виконавців;

- чітке планування, організація та реалізація довгострокових дій, направлених на підтримку існуючого стану підприємства, та покращення ефективності його діяльності в майбутньому;

- безперебійність і безперервність проведення робіт по забезпеченню руху транспорту та пішоходів по закріпленій території;

- збереження прибутковості надання послуг разом із зменшенням витрат на виробничу діяльність, альтернативні джерела постачання сировини та матеріалів - аналіз ринку цін;

- стимулювання використання енергозберігаючих технологій при наданні послуг освітлення в підземних переходах (використання енергозберігаючих технологій), що відповідає вимогам комфортності та безпеки;

- зниження рівня аварійності шляхом створення сучасних систем з використанням інноваційних технологій (підключення до систем відеонагляду міста);

- розширення меж надання послуг (реклама і т.і.)

- розвиток, розширення та вдосконалення техніко-технологічної бази підприємства;

- проведення реформування управління персоналом КП «ШЕУ Шевченківського району». Стратегія передбачає внесення змін до штатного розпису у відповідності до визначених напрямків діяльності, пріоритетних для розвитку та залучення на тимчасовій основі відповідних фахівців. Ключовим стратегічним елементом системи управління персоналом є заміщення з вертикального вектору управління (підлегли – начальник) на горизонтальний вектор (начальник - індивідуальна відповідальність кожного за реалізацію конкретних стратегічних завдань). Окрім того, стратегія передбачає зміни в об'ємі виконуваних задач із суттєвим фінансовим заохоченням працівників у вигляді премій.

Запропонована політика управління персоналом спрямована на підвищення ефективності праці, можливість залучення фахівців більш високої кваліфікації, мотивації працівників, оптимізацію витрат на оплату праці та зменшення адміністративних витрат.

Задля цього пропоную виділяти пріоритетні напрямки розвитку, створювати програми, проекти, плани стратегічного характеру, проводити модернізацію та

оновлення рухомого складу, забезпечувати роботу всіх підрозділів на досягнення поставлених цілей.



2. Детальний першочерговий план реформування КП «ШЕУ Шевченківського району» протягом одного року

Першочерговим завданням на шляху реформування діяльності підприємства є проведення аналітичної роботи, оцінка сильних та слабких сторін, визначення напрямів діяльності, пріоритетних для розвитку.

Основними шляхами реформування діяльності КП «ШЕУ Шевченківського району» є :

- застосування ряду заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економії коштів, матеріальних ресурсів та удосконалення їх обліку, введення персональної відповідальності за якісне виконання робіт. Введення системи заохочень;

- модернізація дорожньо-будівельної техніки;

- розробка посадових інструкцій та введення ключових показників ефективності виконаних робіт з застосуванням більш ефективних витрат на оплату праці, оптимізація чисельності працівників;

- удосконалення відділу організації та безпеки дорожнього руху. Організація проведення щорічних весняних та осінніх комісійних оглядів балансово - утримуючої території. Здійснення щомісячного аналізу дорожньо-транспортних пригод та розробка заходів щодо усунення причин ДТП (встановлення додаткових знаків, нанесення дорожньої розмітки, влаштування колесо- відбійної стрічки, встановлення бетонних огорожень), брати участь у службовому розслідуванні та аналізі причин кожної дорожньо –транспортної пригоди.

- розробка поточних та перспективних заходів з організації безпеки дорожнього руху на автомобільних дорогах Шевченківського району. Посилення контролю та відповідальності за проведення підрядними організаціями робіт та послуг в межах району;

- проведення онлайн трансляції дорожнього руху транспорту та пішоходів по закріпленій шляховій мережі на моніторах в диспетчерській кімнаті. Це дасть можливість для швидкого реагування на проблеми та їх усунення (ями, відкриті оглядові колодці, відсутні або забиті зливоприймачі, різке погіршення кліматичних умов);

- впровадження європейських стандартів безпеки дорожнього руху (облаштування додатково попереджувальних знаків, встановлення світло-відбиваючих елементів, нанесення світловідбиваючої дорожньої розмітки, встановлення нових загороджень на тротуарах для безпечного пересування пішоходів);

- покращення побутових умов для працівників підприємства та приведення їх до європейських стандартів.



3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «ШЕУ Шевченківського району»

Основним завданням підприємства є виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту шляхів, підземних пішохідних переходів, вуличної каналізації, каналів, канав та інших споруд, виконання робіт по ремонту та утриманню шляхів іншим підприємствам та організаціям на основі договорів та надання платних послуг населенню.

КП «ШЕУ Шевченківського району» здійснює свою виробничу діяльність за рахунок коштів з міського бюджету, а також коштів, отриманих від виконання договірних робіт.

Так на балансі підприємства знаходиться 2 725,7 тисяч метрів квадратних шляхів і тротуарів, 27 підземних пішохідних переходів, 1 557 шт. оглядових колодязів, 3 957 шт. зливу - приймачів, колесо - відбійної стрічки та направляючої огорожі –

12345,5 п.м. Також на утриманні знаходиться 150 одиниць спеціальної техніки. Все це потребує великих затрат на їх утримання та підтримці в належному робочому стані.



4. Пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників, підвищення його конкурентоспроможності на ринку та результати аналізу можливих ризиків

Для поліпшення техніко-економічних та фінансових показників необхідно збільшувати надходження коштів від виконаних робіт, а особливо збільшити надання послуг населенню та виконання договірних робіт.

Однією з таких пропозицій може бути укладання договорів з ОСББ та ЖЕК на ремонт та обслуговування прибудинкової території, будівництва нових тротуарів, паркомісць, пандусів (для руху людей з обмеженими можливостями), велодоріжок, відновлення асфальтобетонних покриттів після аварійних розкриттів інших служб, та інше.

Налагодження інтернет - ресурсів для покращення іміджу та більшого рекламування підприємства і якість надання послуг.

Залучення інвестиційних проектів (підключення до програми «Розумне місто»).

При виконанні завдань із надходження коштів є немало фінансових ризиків. А саме:

- несвоєчасні розрахунки з замовниками;
- отримання коштів від органів місцевого самоврядування не в повному обсязі або з затримкою в часі;
- не повернення вартості електроенергії споживачами від здійснення торговельної діяльності підземних переходах;
- неможливість прогнозування результатів участі в тендерах.

В зв'язку з вищевказаним підприємству необхідна відкритість та прозорість роботи органів управління шляхом регулярного інформування громадськості в засобах масової інформації, інтернет - ресурсах про виконання програм та закупівлю робіт і послуг за бюджетні кошти, тісна співпраця з органами місцевого самоврядування.

На інтернет - сторінці КП «ШЕУ Шевченківського району» створити окремий розділ для відгуків і пропозицій жителів району для покращення інфраструктури району та безпеки експлуатації на закріпленій території.

Виконання цього завдання сприятиме впровадженню інформаційних технологій в дорожньому господарстві та в подальшому інформаційному реформуванні підприємства.

Необхідно підвищувати конкурентну спроможність підприємства в виконанні робіт та наданні послуг населенню. Для цього потрібно покращувати якість виконаних робіт.

Пропоную розширити напрямки діяльності підприємства, які не будуть потребувати значних фінансових витрат, зможуть підвищити показники, конкурентоспроможність на ринку та обсяг надходження коштів до бюджету (укладання договорів на обслуговування та ремонт паркувальних місць великих торговельних центрів, ринків і місць великого скупчення людей та ін.).



5. Обсяг надходжень коштів до бюджету

Шляхово-експлуатаційне управління здійснює свою виробничу діяльність за рахунок асигнувань, які отримує з міського бюджету, а також коштів, отриманих від виконання договірних робіт:

17 100,1 тис. грн. – поточний та середній ремонт доріг і тротуарів

133,6 тис. грн. – ямковий ремонт доріг і тротуарів

521,3 тис. грн. – заливка тріщин

78,9 тис. грн. – облаштування наземних пішохідних переходів заниженим бортовим каменем

54,8 тис. грн. – влаштування підвищених пішохідних переходів

241,7 тис. грн. – влаштування експериментальних пішохідних переходів з фігурних елементів мощення

Всього поточний ремонт: 18 130,4 тис. грн.

утримання доріг і тротуарів в осінньо-зимовий період, в тому числі:

3 300,0 тис. грн. – ручне прибирання

7 709,8 тис. грн. – механізоване прибирання

Утримання доріг і тротуарів в весняно-літній період, в тому числі:

5 740, 0 тис.грн. – ручне прибирання

13 126,8 тис.грн. - механізоване прибирання

Всього утримання: 31 288,9 тис. грн.

902,9 тис. грн. – очищення зливоприймачів

357,2 тис. грн. – очищення колодязів

59,8 тис.грн. - утримання гідроспоруд

67,0 тис. грн. – фарбування транспортної та направляючої огорожі

25,4 тис. грн. – фарбування колесовідбійної стрічки

Всього: 1 412,3 тис. грн.

В цілому у 2017 році планується виконати робіт на суму 90 320,6 тис. грн.

Із них на фінансування з міського бюджету заплановано у обсязі 72 320,6 тис. грн.

Планується виконати робіт згідно договорів на суму 18 000,0 тис. грн.

Доходи від реалізації робіт, послуг складуть 82 371,9 тис. грн. при плані 80 265,6 тис.грн.

Чистий дохід складе 72 880,3 тис. грн.

Валовий прибуток – 1200,0 тис. грн., рентабельність – 1,7%.

Аналізуючи фактичні виконання показників фінпланів попередніх періодів завжди є позитивна динаміка у значному збільшенні обсягів виконання договірних робіт, так як основна політика органу місцевого самоврядування направлена на покращення стану автомобільних доріг, тротуарів, благоустрою прибудинкових територій, будівництву велодоріжок та покращення інфраструктури міста.

Аналізуючи питання з обліку витрат на ремонт автомобільних доріг, адміністративних витрат підприємства дорожньо - експлуатаційної галузі я дійшов висновків про необхідність запровадження на підприємстві типових форм первинного

обліку та облікових реєстрів, що полегшить процес їх опрацювання та контролю. А також процес аудиту при нагальній потребі. Це дозволить підприємству самостійно коригувати калькуляційні статті та нормативи витрачання робочого часу. Вважаю, що перераховані пропозиції сприятимуть удосконаленню методики та організації обліку інших прямих витрат і вирішення проблем у практичній діяльності підприємства.

Також зазначаю, що на даний момент в конкурентних умовах функціонування кожне підприємство повинне знаходити зниження витрат на надання послуг. Існують наступні основні фактори зниження собівартості наданих послуг: підвищення технічного рівня, підвищення рівня механізації та автоматизації надання послуг, розширення масштабів використання й удосконалення техніки і технології робіт, що застосовується, економне використання матеріалів, поліпшення організації виробництва і праці, поліпшення використання основних і виробничих фондів, поліпшення матеріально технічного забезпечення.

6. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району»

Залучення інвестицій:

- фінансування з бюджету;
- міжнародні інвестиції;
- меценати, спонсори

З прийняттям України курсу на інтеграцію в Європейський Союз серед важливих чинників реалізації проектів будівництва є запровадження в державі європейських підходів до взаємовідносин учасників інвестиційно будівельного процесу. Оскільки цей процес в Україні не завжди прозорий і уніфікований, а інвестиційний клімат потребує покращення, то запровадження міжнародних стандартів є досить актуальним на сьогоднішній день.

Найпоширенішими у Європі є типові контракти FIDIC, що встановлюють єдині підходи до умов і принципів взаємовідносин учасників будівництва. Застосування зазначених контрактів дозволяє зняти проблемні питання, які виникають у процесі підготовки вихідних даних для проектування, проведення

тендерів, здійснення будівництва, проведення взаєморозрахунків, введення об'єктів будівництва в експлуатацію.

Можливо залучити інвестиційні кошти:

- в придбання та модернізацію снігоочисної та снігоприбиральної техніки для покращення надання послуг на закріпленій шляховій мережі;
- в будівництво та розширення виробничої бази (будівництво теплих ангарів та боксів для ремонтування техніки) до відповідності європейським стандартам;
- придбання та модернізація інструментів, малої механізації для полегшення ручної праці працівників;
- прийняття участі в проекті «Розумне місто».

Отже можна стверджувати, що залучення інвестицій в КП «ШЕУ Шевченківського» району, в тому числі, і на оновлення основних засобів, є найважливішим завданням, яке постає перед місцевими органами влади та керівництвом підприємства. Це дасть змогу покращити їх фінансово - господарську діяльність, збільшити суму чистого прибутку, суму робочого капіталу, підвищити продуктивність праці і, як наслідок, покращити якість послуг, що надаються.

