



Green Cities Framework TC Support

ПЛАН ДІЙ «ЗЕЛЕНЕ МІСТО» ТА ПОЛІТИЧНИЙ ДІАЛОГ

Сесія 1

Порядок денний

Сесія 1: Офіційне представлення Плану дій «Зелене місто» (ПДЗМ) (30 хв.)

1. a. Офіційне представлення Програми ПДЗМ – ЄБРР, КМДА
1. b. Огляд Програми ПДЗМ – ЄБРР та Atkins

Сесія 2: Робоче засідання з ключовими зацікавленими сторонами від міської адміністрації(1 год.30 хв.)

2. a. Місто Київ у зеленому контексті - КМДА
2. b. Процес підготовки ПДЗМ – Atkins
2. c. Процес залучення зацікавлених сторін – Наталя Денисенко
2. d. Процес визначення вихідних даних Зеленого міста Green City Baseline – Atkins
2. e. Наступні кроки – Atkins

Офіційне представлення програми План дій «Зелене місто» (ПДЗМ)

Formal introductions to GCAP programme

Вітальне слово від ЄБРР

**ЄВРОПЕЙСЬКИЙ Банк
реконструкції та розвитку та
ЗЕЛЕНІ МІСТА**



European Bank
for Reconstruction and Development



€1.5 мільярдна рамкова програма для підтримки міст у визначенні, бенчмаркінгу, пріоритетизації та інвестуванні у заходи Зеленого міста, націлені на покращення міських екологічних показників шляхом:



Розробки стратегії та політичної підтримки

Плани дій «Зелене місто» (ПДЗМ)

Політичний діалог



Сприяння та стимулювання інвестицій в інфраструктуру Зеленого Міста

Міський транспорт

Централізоване опалення

Тверді побутові відходи

Відновлювана енергія

Smart (розумні) рішення

Вода & Очисні споруди

Енергоефективність споруд

Вуличне освітлення

Життєздатність та стійкість до кліматичних змін (Resilience)



Розвиток потенціалу міських адміністрацій та ключових зацікавлених сторін

ПЛАНИ ДІЙ «ЗЕЛЕНЕ МІСТО» (ПДЗМ)

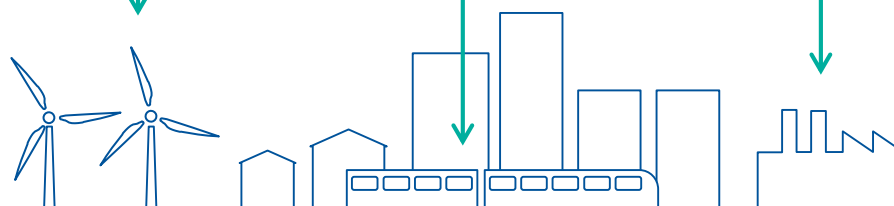
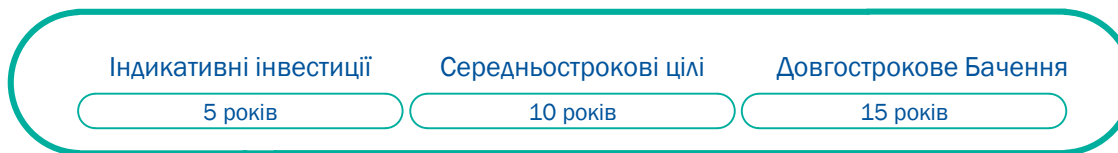
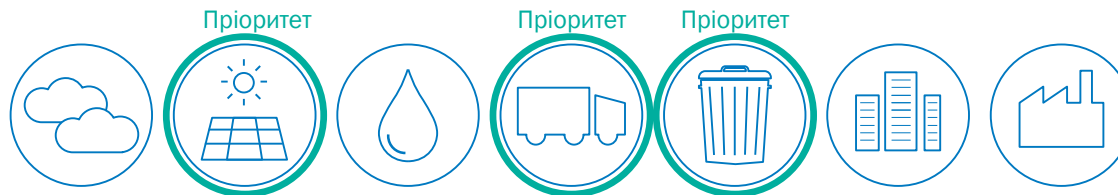


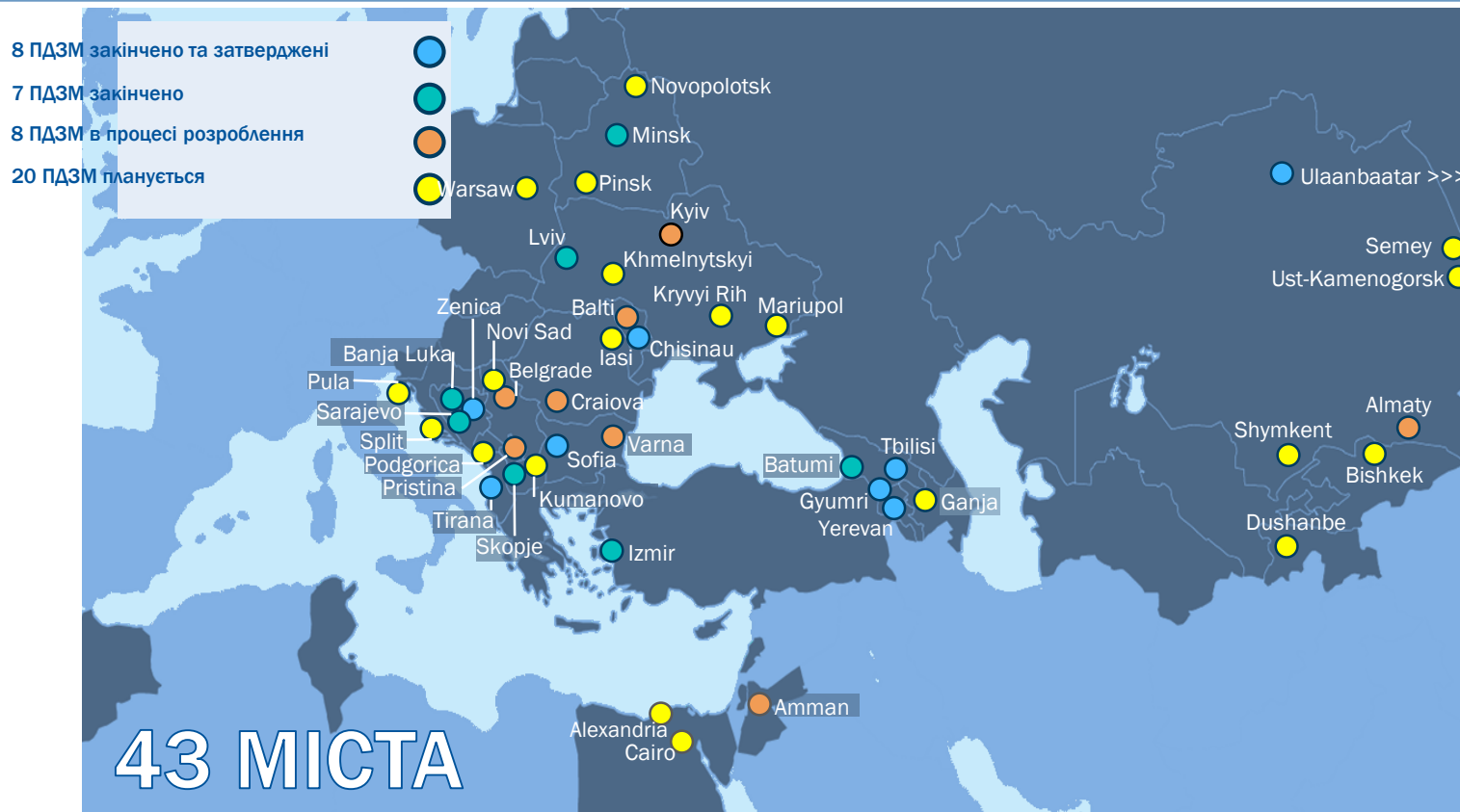
European Bank
for Reconstruction and Development

БАЗОВА
ЛІНІЯ

ПЛАНУВАННЯ
ДІЙ

ЦІЛЬОВЕ
ІНВЕСТИВАННЯ





3 листопада 2016 року, в рамках Програми ЄБРР ЗЕЛЕНІ МІСТА :



€ **576** МЛН

Інвестовано в сталу інфраструктуру



€ **1.5** млрд

мобілізовано фінансування від ЄБРР та донорів



593 ТИС ТОНН CO₂ скорочено **= 125,000** автівок

рік



1,800

осіб приймають участь в Залученні зацікавлених сторін

EBRD GREEN CITIES .com



За більш детальною інформацією, будь ласка, звертайтеся:

Сюзан Гьоранссон
Директор, Муніципальна та Екологічна Інфраструктура
GoeransS@ebrd.com

Лін О'Грейді
Заступник директора, Муніципальна та Екологічна Інфраструктура
OGradyL@ebrd.com

Найджел Джолландс
Керівник, Стратегічні політики (Policy Products)
Енергоефективність та Кліматичні зміни
JollandN@ebrd.com



Вітальне слово Київського міського голови

Віталій Кличко,
Київський міський
голова



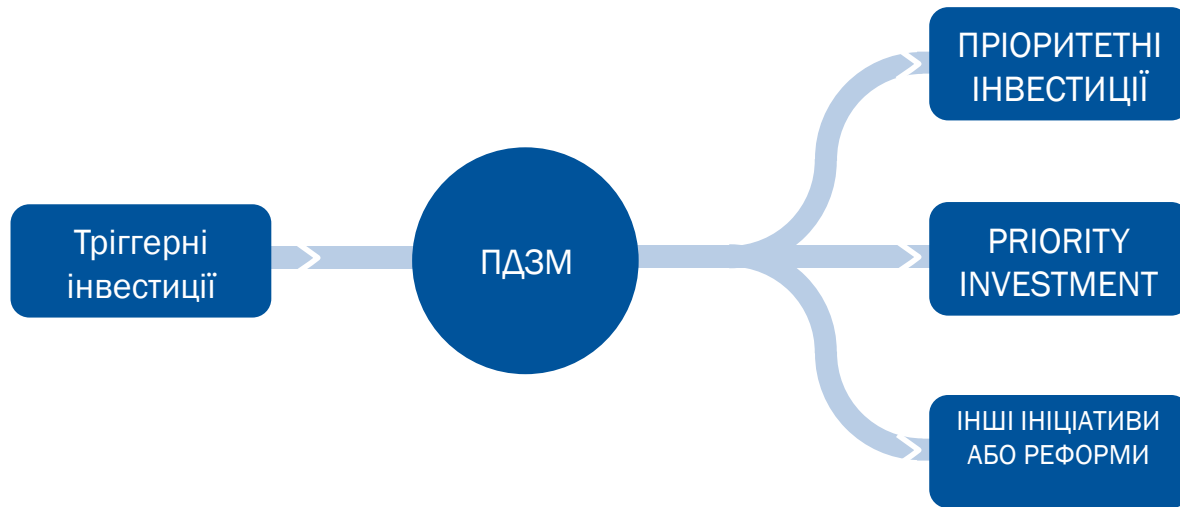
Огляд Плану дій «Зелене місто» (ПДЗМ)

GCAP overview

Огляд методології, основна діяльність, результати та команда ЄБРР

Анвар Насрітдінов,

Операційний керівник
проекту План дій «Зелене
місто» для міста Києва



ПРИКЛАДИ

Тбілісі - автобуси

ПДЗМ Тбілісі

ТПВ Тбілісі

Автобуси Тбілісі

Метро Тбілісі

Сараєво - Вода

ПДЗМ Сараєво

Сараєво Громадський транспорт частина 1

Сараєво Громадський транспорт частина 2

Сараєво Громадські будівлі



ПДЗМ – системний підхід



European Bank
for Reconstruction and Development

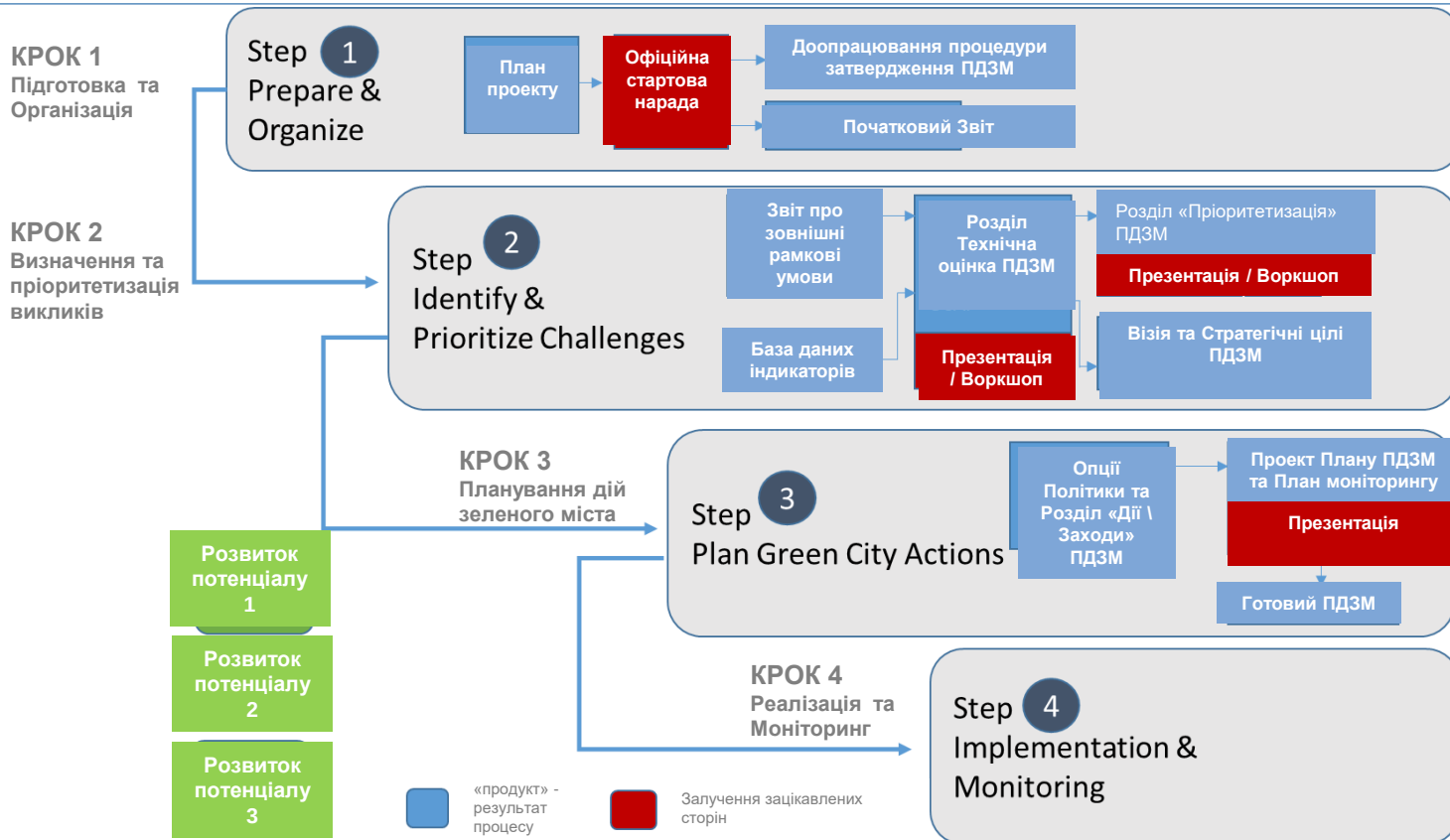




Огляд методології ПДЗМ



European Bank
for Reconstruction and Development



Питання:
Забруднення
повітря

Причина:
Дорожній рух

Інвестиція:
Парк електричного
транспорту

У поєднанні з інвестиціями, для підтримки переходу можуть бути реалізовані такі політики та дії :

Політика:



- Створення **зон без автомобілів**
- **Плата за затори** на приватних транспортних засобах для стимулювання громадського транспорту
- Розвиток об'єктів для **паркування та катання**
- Узгодження **маршрутів громадського транспорту** та механізму оформлення квитків
- Розробити **додаток для громадського транспорту** для смартфонів
- **Покращення автобусних зупинок** (укриття, електронні табло трансляції інформації в реальному режимі часу)
- Кампанії з підвищення обізнаності з метою зміни поведінки людей
- Поліпшення **пішохідних та велодоріжок**
- Політика землекористування для сприяння розвитку на маршрутах громадського транспорту
- Введення **межі міського зростання**
- **Посадка дерев для очищення повітря**

Приклад. Тірана (Албанія) ПДЗМ – відібрані заходи

Тема	Капітальні витрати (€М)	Операційні витрати (€М)	Потенційні джерела фінансування			
			Бюджет міста	Національний уряд	МФІ & донори	Приватний сектор
Стала мобільність	€ 38.1	€ 6.6	✓✓✓	✓	✓✓	✓✓
Зелені простори & Біорізноманіття	€ 171.3	€ 7.4	✓✓	✓	✓	✓✓
Стала енергія	€ 40.7	€ 0.9	✓	✓✓✓	✓✓	✓✓✓
Управління ресурсами	€ 296.1	€ 30.1	✓	✓✓✓	✓✓	✓
Стійкість до кліматичних змін & Адаптація	€ 1.6	€ 2.2	✓✓	✓	✓	✓
Ресурси & Спроможність	€ 0	€ 3.4	✓✓	✓	✓✓	✓

УКТ Вода



- Розширення заводу з обробки води (водо-підготовки)
- Будівництво нової гравітаційної водопровідної системи (gravity fed water pipeline)
- Допоможе Місту забезпечити послугу водопостачання 24 год. усім мешканцям до 2021 року
- Зменшить операційні витрати компанії водопостачальника

Практичні семінари (воркшопи) з залученням зацікавлених сторін



European Bank
for Reconstruction and Development

У процесі розроблення ПДЗМ передбачено щонайменше 3 практичних семінари з зацікавленими сторонами на ключових етапах підготовки Плану з метою забезпечення врахування думок міста та містян та обов'язкового відображення у Плані бачення громадян.

Зацікавлені сторони включають:

Чинників міської адміністрації

ОГС

Комунальні підприємства

Університети

Міжнародні організації

Групи громади



Компанія Atkins та ключові фактори успіху

- Atkins
- Робота з Містом в єдиній команді
- Залучення зацікавлених сторін
- Ключові екологічні питання міста
- Інновації
- Міжнародний досвід

ПРИБЛИЗНО
50,000
ПРАЦІВНИКІВ

працюють з
офісів у понад
 50
КРАЇН

говорить
 70
МОВАМИ

представляє
130
національностей

Питання від керівництва міста?

Завершення Сесії 1

Сесія 2

Сесія 2 – Порядок денний

Робоче засідання з ключовими зацікавленими сторонами від міської адміністрації

- 2. а. Місто Київ у зеленому контексті – КМДА
- 2. б. Процес розроблення ПДЗМ – Atkins
- 2. с. Процес залучення зацікавлених сторін – Наталя Денисенко
- 2. d. Процес визначення вихідних даних (базової лінії) зеленого міста –
Atkins
- 2. е. Наступні кроки – Atkins

Місто Київ у зеленому контексті

Green context in Kyiv

Київ у зеленому контексті



Процес розроблення Плану дій «Зелене місто» (ПДЗМ)

GCAP process

Команда проекту

Спеціалізація	ПІБ	Посада / Фокус експертизи
Керівництво проекту	Стівен Фрейзер	Директор проекту / керівник проектної команди
	Девід Леннокс	Менеджер проекту
	Наталя Денисенко	Місцевий координатор проекту, залучення зацікавлених сторін
Секторальні фахівці	Пітер Нестерук	Експерт з питань сталого розвитку міст, водопостачання та очисних споруд
	Айрат Хакімзянов	Експерт з питань централізованого енергопостачання
	Павло Розен	Експерт з питань будівель
	Леся Ніколаєва	Експерт з довкілля
	Тетяна Омеляненко	Експерт з поводження з ТПВ
	Олена Чернишова	Експерт з міського транспорту
Політичні, соціальні та економічні аспекти	Наталія Шаповалова	Експерт з соціальних і гендерних питань
	Оксана Черінько	Експерт з питань економіки та фінансів
	Анна Кобзуненко	Експерт з юридичних питань
	Анатолій Куцевол	Експерт з питань політики та інституцій

Ролі Міста та компанії Atkins

МІСТО

- Координатор ПДЗМ – ключовий контакт від міста відповідальний за проект
 - Підтримка протягом усього процесу розроблення ПДЗМ
- Експертна група ПДЗМ – Технічні експерти в департаментах КМДА, які будуть:
 - Тісно співпрацювати з командою та координатором консультанта
 - Переглядати / узгоджувати подані проміжкові результати

КОМАНДА КОНСУЛЬТАНТА (Atkins)

- Національні та міжнародні експерти
 - Досвід у сферах міської сталості та інвестування у зелену інфраструктуру
 - Підтримка розроблення ПДЗМ на щоденній регулярній основі

Часові рамки підготовки Плану дій «Зелене місто»

2020

2021

Квіт

Трав

Черв

Лип

Серп

Вер

Жовт

Лист

Груд

Січ

Лют

Бер

Квіт

Трав

Черв

Лип

Серп

Вер

Жовт

Лист

Завдання 1: Початковий етап

- **Стартова нарада та запуск проекту** – зв'язок з містом, початок збору даних
- **План залучення зацікавлених сторін** – ідентифікація зацікавлених сторін та комунікації з ключовими
- **Початковий звіт** – погодження проекту програми, та процедур затвердження ПДЗМ

Завдання 2: Розроблення Плану Дій «Зелене Місто»

- **Звіт про зовнішні рамкові умови** – проаналізувати, підвести підсумки та занотувати відповідні стратегії, плани та звіти
- **Базова лінія (вихідні дані)** - зібрати, систематизувати та оцінити індикатори даних базової лінії; визначити ключові сфери, які потребують розвитку
- **Розроблення опцій** – визначити варіанти політик та дій (заходи), націлені на ключові сфери
- **Розроблення Плану дій «Зелене Місто»** – консолідація усього вищезазначеного

Завдання 3: Презентації з підвищення кваліфікації Завдання 4: Затвердження Містом та підсумковий звіт

- **Період публічного оприлюднення**
- **Підтримка з метою затвердження Міською радою**
- **Звіт ЗЕЛЕНІ МІСТА**

Проміжні результати підготовки ПДЗМ:звіти та практичні семінари

завдання		Результат	Тип результату	
			Звіт	Захід
1	a)	Проект Звіту за початковий період – вкл. План залучення зацікавлених сторін	x	
	b)	Стартова нарада	x	x
	e)	Початковий звіт	x	
2	a)	Звіт про зовнішні рамкові умови	X	
	b)	База даних індикаторів	x	
	c)	Розділи «Технічна оцінка». Презентація.	x	x
	e)	Пріоритетизація викликів зеленого міста	x	x
	g)	Розділи «Бачення (візія)» та «Стратегічні цілі» Плану дій «Зелене місто» (ПДЗМ)	x	x
	h)	Розділи «Зелене місто: дії (заходи)»	x	
	j)	План моніторингу	x	
	k)	План дій «Зелене місто» та презентація	x	x
3	a)	Презентаційні заходи з підвищення кваліфікації (дати потребують погодження))		x
4	a)	Період затвердження Плану дій Міською Радою		x
	b)	Підсумковий звіт	x	

Процес залучення зацікавлених сторін

Stakeholder engagement process

Зацікавлені сторони: хто?

Зацікавлені сторони – людина, групи або організації:

 безпосередньо та / або опосередковано підпадають під **вплив** розроблення або результатів ПДЗМ

 **зацікавлені** у розробленні ПДЗМ або його результатах

 мають **потенціал вплинути** на розроблення ПДЗМ або результати

....



Залучення зацікавлених сторін: що і навіщо?

Інформування
(оприлюднення)

Консультування

Активна участь

ЗАЛУЧЕННЯ –
обґрунтоване
прийняття рішень
та добре
врядування

Завдяки
врахуванню
думок тих, хто
зацікавлений
або тих, на кого
впливає

- оцінка і верифікація даних з різних джерел
- формування розуміння ролей та відповідальності
- підвищення довіри до влади
- спільна відповідальність за ресурси громади
- сталість ПДЗМ, прийняття рішень - мінімізація негативу

Цілі залучення: системний підхід

- ❑ конструктивні відносини, врахування поглядів зацікавлених сторін
- ❑ результативна та інклюзивна взаємодія зі сторонами протягом усього життєвого циклу
- ❑ розкриття інформації - своєчасно та зрозуміло.

План залучення зацікавлених сторін (ПЗЗС) - стратегія залучення зацікавлених сторін до розроблення ПДЗМ –

- ❑ розуміння та спроможність - зворотний зв'язок та пропозиції на всіх стадіях
- ❑ формування відповідальності за ПДЗМ у процесі співробітництва
- ❑ забезпечення прихильності та зацікавленості на наступних етапах реалізації ПДЗМ

Підхід та ключові принципи: процес безперервний, інклюзивний, змістовний, гендерно-чутливий



ті, на кого впливає певне рішення, мають право бути залученими до процесу ухвалення рішення, тобто ті, на кого, впливатиме реалізація ПДЗМ, **мають бути залучені до розроблення** цього Плану;



залучення починається на **ранній стадії процесу** — тоді, коли внески зацікавлених сторін ще можуть вплинути на рішення;



інформація надається зацікавленим сторонам у **доступний та своєчасний спосіб** з урахуванням різних потреб зацікавлених сторін, щоб уможливити їх змістовну участь;



залучення має **інклюзивний характер** у тому, що стосується репрезентативності поглядів, і здійснюється без маніпуляцій, перешкоджання, примусу, залякування та помсти;



щодо врахування внесків зацікавлених сторін, у процесі надається **зворотний зв'язок**

Процес залучення: відповідно до ролей та впливу



Координація процесу залучення

ЄБРР

Керівний (КООРДИНАЦІЙНИЙ)
комітет

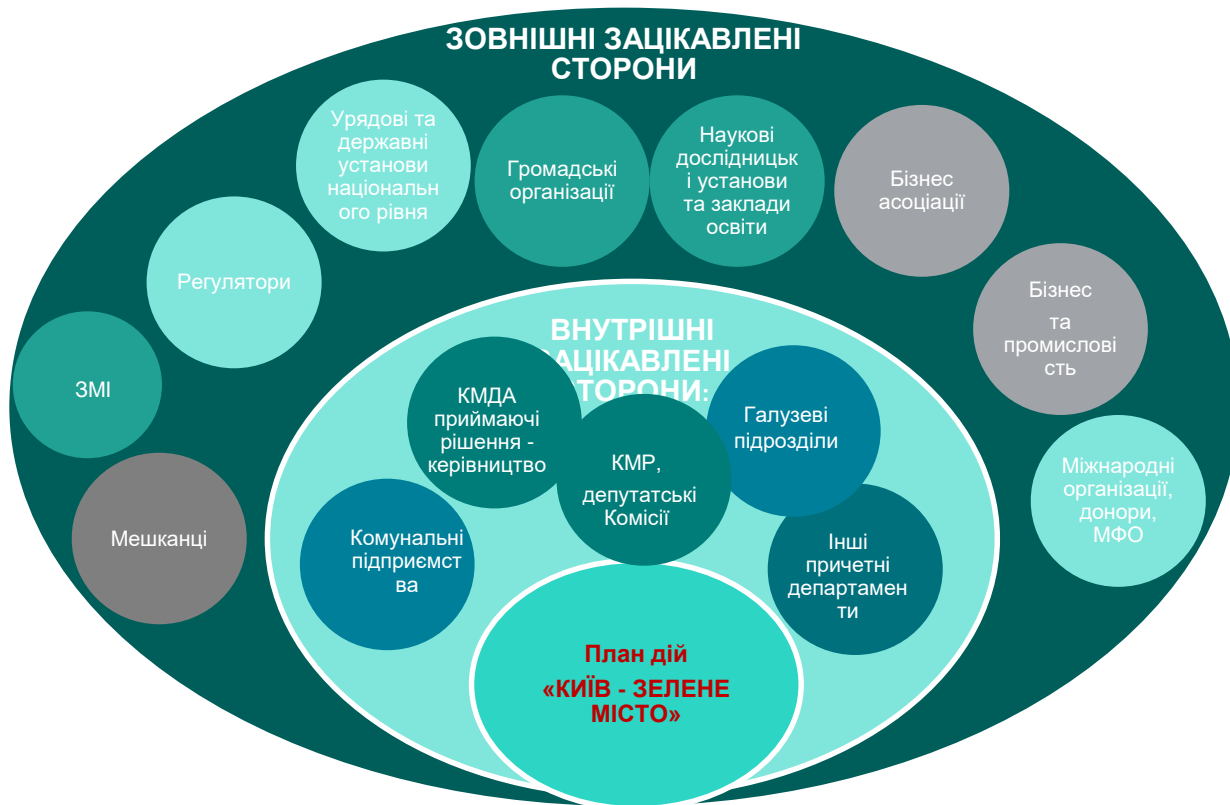
Робоча група

КОНСУЛЬТАНТ

Тематичні /
секторальні
підгрупи

Заходи
з зовнішніми
зацікавленими
сторонами

Ідентифікація зацікавлених сторін. Попередній аналіз.



ПРІОРИТЕТИЗАЦІЯ КЛЮЧОВИХ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН З МІСТОМ.

Atkins Acuity
План залучення відкоригувати відповідно

Залучення зацікавлених сторін – розроблення ПДЗМ (заходи)

Формат залучення	Кільк .	Трав 20	Чер 20	Лип 20	сер 20	Вер 20	Жов2 0	Лис 20	Гр 20	Січ 21	Лют 21	Бер2 1	Квіт 21	Трав 21	Чер 21	Лип 21
Презентації стейкхолдерам (стартова нарада, Технічна оцінка, ПДЗМ)	3	x			X								X			
Офіційний запуск (онлайн висвітлення у ЗМІ)	1			X												
Засідання Керівного комітету (затвердження проміжних результатів (Звітів) до 10, КК або РГ	9			X	x	x	X	X	X	X		X				X
Робочі групи (консультації, збір даних, верифікація) (до 10, КК або РГ				X	X	x	X	X	X			X				X
Воркшопи (семінари за участі стейкхолдерів (Виклики, Пріоритети, Візіювання, Дії (заходи)	3/4	X					X	X		X						
Підвищення кваліфікації (семінари)	3												X tbc	X tbc	X tbc	

Ролі та Відповідальність

СБРР



Технічна допомога:
методологія та
експертиза



Підтримка в
реалізації: стимулюючі
проекти



Доступ до фінансів:
concessional loans та
гранти

КОНСУЛЬТАНТ



Проект ПДЗМ заснований
на даних з розрахунками:

☐ Базова лінія Зеленого
міста (збір даних,
бенчмаркінг)

☐ Аналіз зовнішніх
рамкових політичних
умов

☐ Технічна оцінка

☐ Пріоритетизація
викликів

☐ Візія та стратегічні цілі

☐ Підготовка заходів



Підтримка залучення ЗС



Підвищення кваліфікації

МІСТО & зацікавлені сторони



Політичне лідерство



Підтримка залучення ЗС:

☐ Доступ та верифікація
даних

☐ Рекомендації щодо
інтегрування ПДЗМ до
політичної рамки міста

☐ Визначення пріоритетів
та вибір дій (заходів)



Затвердження та
реалізація ПДЗМ

Звіт про зовнішні рамкові умови

Огляд міжнародних / регіональних / національних та суб-національних контекстів, включаючи політичний / правовий, економічний, соціальний та екологічний контексти, виникаючі проблеми, тенденції та майбутню політику.

Цей етап містить оцінку:

- Існуючих політик та планів;
- Міського бюджету; та
- Можливості / потенціал SMART.

- Стратегія розвитку міста Києва до 2025 року;
- Національна стратегія управління відходами;
- Національний план дій з управління відходами;
- Очікувані національно визначені внески України до Плану протидії змінам клімату
- Національний план дій з енергоефективності (НПЕЕ);
- Енергетична стратегія України;
- Національний план дій з відновлюваної енергетики (НПВЕ);
- Стратегія сталого розвитку України до 2030 року
- Національна транспортна стратегія
- Стратегія водної політики України
- План дій для сталого енергетичного розвитку до 2020 року

ПРОЦЕС ВИЗНАЧЕННЯ БАЗОВОЇ ЛІНІЇ ЗЕЛЕНОГО МІСТА

Green City Baseline process

ЕКОЛОГІЧНА БАЗОВА ЛІНІЯ

Визначення пріоритетних головних викликів зеленого міста на основі оцінки індикаторів (показників)

Залучення зацікавлених сторін визначить:

- **ВИКЛИКИ & МОЖЛИВОСТІ:** обговорення ключових викликів та можливостей для Києва.
- **Процес збору даних:** дискусія недостатніх даних (Data gap), яких бракує відповідно до вимог Базу Даних Індикаторів.

БАЗА ДАНИХ ІНДИКАТОРІВ

Індикатори Зеленого Міста (35)

- STATE (СТАН) – екологічні умови та ризики кліматичних змін, що спостерігаються;
- PRESSURE (ТИСК) – секторальні фактори, які впливають на екологічну ситуацію в місті;
- RESPONSE (ВІДПОВІДЬ) – дії, націлені на вирішення або покращення екологічних умов.

Екологічні умови

Забруднення повітря

Якість водних систем

Використання води та доступність

Якість ґрунтів

Зелені простори

Біорізноманіття та екосистеми

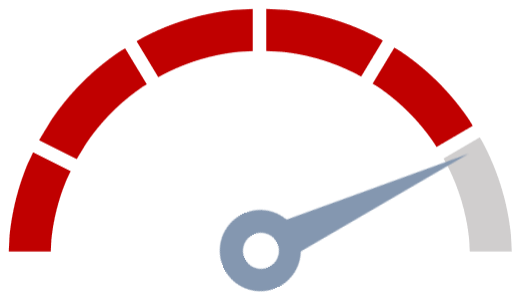
Викиди парникових газів

Адаптація та життєздатність

Індикатори ТИСКУ (Pressure) та ВІДПОВІДІ (Response):

транспорт, будівлі, промисловість, енергетика, водопостачання та очищення стічних вод, тверді відходи, землекористування

База даних індикаторів



**ЗАБРУДНЕННЯ
ПОВІТРЯ**
 $\mu\text{g}/\text{m}^3$

*Середня річна
концентрація ТЧ2.5*



**ВИКИДИ
ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ**
т / рік/ од.насел.

*Річний еквівалент
викидів CO₂ на душу
населення*



ЯКІСТЬ ҐРУНТІВ
CSs / 1000 inh

*Кількість забруднених
ділянок*

Обговорення недостатніх (бракуючих) даних та процесу збору даних

Визначення ключового виклику	Пріоритет (Н/С/В)*	Коментар	Потенційне джерело даних	Доступність даних за декілька років?
Вік транспортного засобу				
Вибір виду транспорту				
Затори на дорогах				
Стійкість транспортних систем				

*Н – низький, С – середній, В- високий)

Ключові наступні кроки

- Призначення координатора Проекту ПДЗМ від міста та формування робочої (их) групи (груп)
- Початок безпосереднього залучення внутрішніх зацікавлених сторін
- Перегляд та оцінка ключових екологічних даних по місту
- Початок розробки Баз даних індикаторів
- Оновлення та доопрацювання Звіту про початковий період та Плану залучення зацікавлених сторін
- Доопрацювання Звіту про зовнішні рамкові умови (External Framework Report)



Green Cities Framework TC Support

ПЛАН ДІЙ «ЗЕЛЕНЕ МІСТО» ТА ПОЛІТИЧНИЙ ДІАЛОГ

КИЇВ, УКРАЇНА