

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

***КОВАЛЬЧУКА
ВІКТОРА
ЮРІЙОВИЧА***

до участі у конкурсі на посаду
начальника
«КП ШЕУ Шевченківського
району» м. Києва

2021 рік

1

Зміст

1. Вступ.
2. Загальні положення.
3. Проект стратегічного плану розвитку суб'єкту господарювання на середньострокову перспективу.
4. Детальний першочерговий план реформування суб'єкта господарювання протягом одного року.
5. Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників суб'єкта господарювання, підвищення його конкурентоспроможності на ринку.
6. Обсяг надходжень коштів до бюджету.
7. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку суб'єкта господарювання.
8. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності суб'єкта господарювання.

Вступ

При підготовці конкурсної пропозиції до участі у конкурсі на заміщення вакантної посади начальника комунального підприємства «Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них Шевченківського району» м. Києва була врахована інформація щодо фінансово-господарського стану КП ШЕУ Шевченківського району, статутні документи підприємства та результати аудиторської перевірки за 2020 рік.

Конкурсна пропозиція базується на основних положеннях Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної програми підвищення рівня безпеки дорожнього руху в Україні на період до 2023 року» від 21.12.2020 року №1287 на основі Стратегії підвищення рівня безпеки дорожнього руху в Україні від 21.10.2020 року №1360-р, а також на положеннях Міської цільової програми розвитку транспортної інфраструктури м. Києва на 2019-2023 роки (рішення Міськради від 14.11.2019 року №222/7795 та Міської цільової програми підвищення організації та безпеки дорожнього руху в м. Києві до 2022 року (рішення Міськради від 15.05.2019 року №542/7198).

Загальні положення

Комунальне підприємство «Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них Шевченківського району» м. Києва було створено відповідно до рішення Київської міської Ради від 02.10.2001 року №54/1488 «Про деякі питання діяльності підприємств що входять до складу Комунальної Корпорації «Київавтодор».

Діяльністю підприємства є:

експлуатаційне утримання та ремонт переданих на баланс КП «ШЕУ Шевченківського району» міських автошляхів, підземних переходів, вуличної закритої зливоприймальної каналізації, каналів, контроль за збереженням шляхових гідротехнічних та інших споруд.

Фінансування робіт здійснюється за рахунок наступних джерел:

- кошти міського бюджету на утримання об'єктів зовнішнього благоустрою;
- кошти отриманні від виконання по договорам з іншими підприємствами;
- кошти отримані від інших доходів:
оренди майна, продажі матеріалів та інше.

Основні показники діяльності підприємства – це виконання запланованого обсягу робіт власними силами, ремонт автошляхів вуличної мережі, якісне експлуатаційне утримання автошляхів району, наявність валового прибутку і відповідно позитивний фінансовий результат.

Проект
стратегічного плану розвитку
КП «ШЕУ Шевченківського району»
на середньострокову перспективу

Протягом останніх років в умовах збільшення обсягів автомобільних транспортних перевезень, зростаючої кількості власних легкових автомобілів та збільшення туристичних автомобільних подорожей на перший план виходить необхідність розвитку та безперервної підтримки високих транспортно-експлуатаційних показників автомобільних доріг і вулиць за параметрами безпеки з урахуванням європейських стандартів та створення умов для привабливості України, як транзитної держави, забезпечення суспільних потреб щодо перевезення вантажів та пасажирів, у тому числі осіб з обмеженими можливостями, убезпечення транспортних процесів, енергозберігання та захист довкілля.

Тому, проект стратегічного плану розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району» спрямований на підвищення якості обслуговування транспортної інфраструктури, збільшення пропускної спроможності автошляхів вуличної мережі, зменшення кількості заторів на дорогах району, підвищення інтенсивності руху громадського транспорту на вулицях з окремою смугою руху, зростання комфортності пасажирських перевезень та підвищення рівня їх безпеки, зменшення рівня забруднення навколишнього середовища шкідливими речовинами.

Враховуючи, що Шевченківський район географічно знаходиться в центральній частині столиці України, безпека дорожнього руху на автошляхах району являється одним із основних напрямків діяльності підприємства, а це:

- підвищення рівня безпеки руху на території Шевченківського району, зниження показників аварійності на вулично - дорожній мережі та тяжкості їх наслідків;
- запобігання дорожньому травматизму, посилення безпеки дорожнього руху та поліпшення стану доріг, вулиць, тротуарів, створення безпечних та комфортних умов руху транспортних засобів для учасників дорожнього руху, пішоходів тощо.

Ці проблеми можна вирішити шляхом:

- належного фінансування заходів з підвищення рівня безпеки дорожнього руху;
- удосконалення аналізу виникнення дорожньо-транспортних пригод для розроблення заходів з підвищення безпеки дорожнього руху в місцях концентрації дорожньо-транспортних пригод;
- підвищення рівня безпеки пішоходів.

А також додатково залучити кошти Міських цільових програм і направити їх на влаштування підвищених пішохідних переходів, влаштування бар'єрних і перильних огорожень, влаштування дорожньої розмітки із сучасних полімерних матеріалів, встановлення додаткових інформаційних дорожніх знаків тощо.

Для виконання вищевказаних заходів і отримання позитивних результатів необхідне чітке планування, організація та реалізація довгострокових дій направлених на підтримку існуючого стану підприємства, та покращення ефективності його діяльності в майбутньому, а саме:

- збільшувати доходи підприємства за рахунок збільшення обсягів ремонтних робіт за бюджетні кошти, а також за кошти фізичних та юридичних осіб;
- збільшити кількість послуг, які виконує КП ШЕУ, утворенням ділянки з виконання робіт по капітальному ремонту шляхів не тільки районної мережі, а й прилеглих районів м. Києва;
- приймати активну участь у конкурсах на закупівлю робіт з капітального ремонту замовником яких є КК «Київавтодор»;
- покращити матеріальне заохочення працівників та збільшити рівень заробітної плати за рахунок збільшення обсягів виконаних робіт;
- збільшити чисельність кваліфікованих працівників підприємства, зменшити плінність кадрів;
- підвищити рівень охорони праці та техніки безпеки на підприємстві для цього пропоную виділяти пріоритетні напрямки розвитку, створювати програми, плани стратегічного характеру, проводити модернізацію та оновлення рухомого складу, забезпечувати

роботу всіх підрозділів на досягнення поставлених цілей;

- налагодження трудових відносин з працівниками, що базується на відповідальності за результат та дотримання внутрішніх нормативних документів та законодавства України. Регулярне залучення зовнішнього аудиту;

- виконання поточних завдань КМДА відповідно до прийнятих програм розвитку міста;

- забезпечення ефективної системи фінансового планування та контролю над виконанням планів, що унеможливить зловживання та забезпечить стабільні фінансові результати та ресурси для інвестування та розвитку.

Також стратегічним планом передбачити внесення змін до штатного розпису у відповідності до визначених напрямків діяльності пріоритетних для розвитку та залучення на тимчасовій основі відповідних фахівців.

Окрім того стратегія передбачає змінив об'ємі виконуваних задач із суттєвим фінансовим заохоченням працівників у вигляді премій.

Вищевказані зміни спрямовані на підвищення ефективності праці, можливість залучення більш високої кваліфікації, мотивації працівників, оптимізації витрат на оплату праці та зменшення адміністративних витрат.

Детальний першочерговий план реформування КП «ШЕУ Шевченківський району» протягом одного року

На виконання заходів стратегічного плану розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району» на середньострокову перспективу пропонуємо детальний першочерговий план реформування КП ШЕУ протягом одного року, а саме:

- використовуючи звіт незалежного аудиту щодо фінансової якості КП ШЕУ за 2020 рік та інформацію від КП ШЕУ звітів про виконання річного фінансового плану за 9 місяців 2021 року, про власний капітал підприємства, про фінансовий стан на 01.10.2021 року, інформацію про наявність і рух основних засобів, зробити аналіз фінансово-господарської діяльності КП ШЕУ за 10 місяців 2021 року, в процесі проведення визначити слабкі і сильні сторони підприємства;

- провести аналіз стану матеріально-технічної бази підприємства, інвентаризацію основних засобів;

- виходячи з наявних основних засобів, винайти можливість розширення спектру послуг і робіт;

- за рахунок внутрішніх резервів та раціонального використання матеріально-технічної бази, суттєво зменшити залучення сторонніх організацій для виконання завдань підприємства, тим самим збільшити обсяг робіт власними силами;

- провести глибокий аналіз роботи автомобільного парку та парку дорожньо-будівельних машин і механізмів, їх працездатності, чи задовольняють вони потреби підприємства при виконанні повного обсягу робіт;

- винайти можливість самостійного виконання повного комплексу робіт з ремонту техніки та малої механізації підприємства, як наслідок економії бюджетних коштів, ефективність виконання робіт та створення додаткових робочих місць;

- приділити особливу увагу стану виробничої дисципліни, дотримання правил внутрішнього трудового розпорядку;

- налагодити систему контролю досягнення цілей та оцінки особистого вкладу кожного працівника підприємства;

- провести аналіз існуючих виробничих процесів, розробити заходи щодо їх удосконалення;
- провести аналіз енергетичного балансу, виявлення джерел непродуктивних витрат енергії, розробити заходи щодо зменшення енергетичних витрат;
- провести аналіз витрат, розробити заходи щодо їх мінімізації;
- провести аналіз дебіторської заборгованості, розробити комплексні заходи щодо її зменшення або усунення;
- аналіз запасів, розробити заходи щодо оптимізації запасів;
- провести аналіз штатного розпису, посадових інструкцій кожного працівника, розробити систему мотивації працівників;
- впровадити європейські стандарти безпеки дорожнього руху (облаштування додатково попереджувальних знаків, встановлення світловідбиваючих елементів, нанесення світловідбиваючої дорожньої розмітки, встановлення нових огорожень на тротуарах для безпечного пересування пішоходів тощо);
- активувати рекламу підприємства для пошуку нових замовників, особливо при розширенні спектра пропонованих робіт та послуг;
- розробити ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економії коштів, матеріальних ресурсів та удосконалити їх облік, ввести персональну відповідальність за якісне виконання робіт, збереження енергоресурсів;
- покращити побутові умови для працівників підприємства та приведення їх до європейських стандартів;
- підвищити рівень охорони праці та техніки безпеки на підприємстві.

Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників суб'єкта господарювання, підвищення його конкурентоспроможності на ринку.

Основним завданням підприємства є виконання необхідного комплексу робіт із технічного погляду, утримання та ремонт шляхів, підземних пішохідних переходів, вуличної каналізації, канав та інших споруд, виконання робіт по ремонту та утриманню шляхів іншим підприємствам та організаціям на основі договорів та надання платних послуг населенню.

КП «ШЕУ Шевченківського району» здійснює свою виробничу діяльність за рахунок коштів з міського бюджету, а також коштів, отриманих від виконання договірних робіт.

На мій погляд до основних заходів з виконання завдань поставлених перед КП «ШЕУ Шевченківського району» можна віднести наступне:

1. Планується застосувати ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економії коштів і матеріальних ресурсів.
2. Удосконалити умови праці на підприємстві, включаючи постійне проведення оперативного контролю за виробничим процесом, розширення виробничої бази підприємства, підвищення рівня охорони праці й техніки безпеки.
3. Підвищення кваліфікації персоналу на відповідних курсах і семінарах.
4. Залучення альтернативних джерел фінансування проектів.

Інвестиційна привабливість дає можливість залучати інвесторів для фінансування проектів на взаємовигідній основі. Це дозволить збільшити кількість побудованих об'єктів і водночас зберегти кошти бюджету міста.

5. Залучення найкращих студентів ВУЗів для проходження практики та подальшої роботи їх на підприємстві.

6. Розвиток міжнародної співпраці.

Взаємний обмін досвідом з підприємствами європейських країн дає можливість завжди бути попереду, володіти та обмінюватись найсвіжішими знаннями та інформацією про сучасний стан технологій, матеріалів та будівельної техніки.

7. Залучення новітніх технологій, матеріалів, машин та механізмів дасть можливість підвищувати якість виконаних робіт, збільшувати продуктивність праці, скоротити строки виконання робіт, збільшити міжремонтний строк служби вулиць і доріг.

8. Можливість розширення обсягів та асортименту робіт та послуг, а також надання в операційну оренду майна та площ підземних переходів.

Одним з напрямків пропонується активізувати укладання договорів з ОСББ та ЖЕК-ами на ремонт і обслуговування прибудинкових територій, влаштування нових тротуарів і велодоріжок, майданчиків для стоянки і паркування автомобілів біля будинків, торговельних центрів і ринків, відновлювальні роботи після аварійних робіт водоканалу, газової служби тощо.

Також необхідно проводити постійний аналіз можливих фінансових ризиків на підприємстві та не допускати їх виникнення при виконанні завдань та надходженні коштів:

- несвоєчасні розрахунки з замовниками;
- отримання запланованих коштів не в повному обсязі або з затримкою в часі;
- неможливість прогнозування результатів участі в тендерах.

Крім того в процесі виробництва можуть виникати інші ризики, передбачити всі не можливо, тому завдання керівництва максимально прикласти зусиль, щоб запобігти даним ризикам. Для цього необхідно визначити місце виникнення можливих ризиків і зосередитися на:

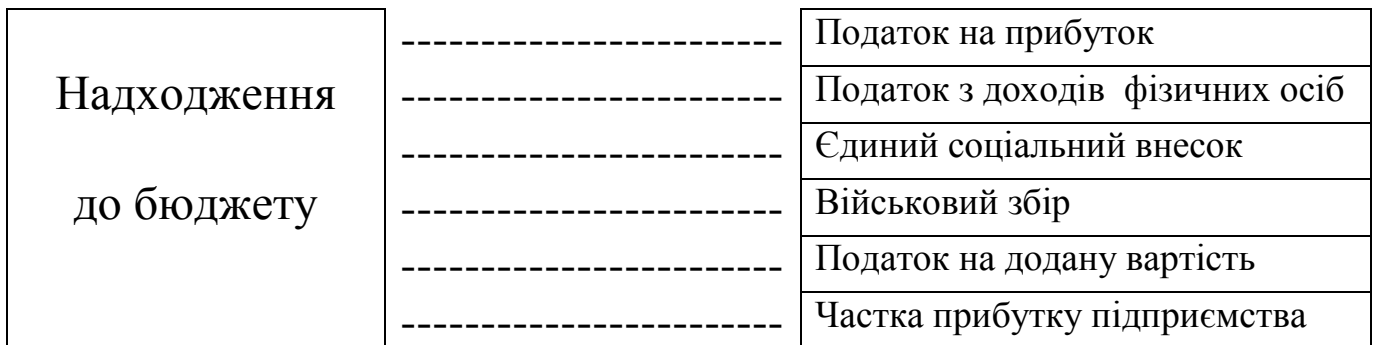
- трудовій дисципліні;
- матеріальній відповідальності;
- дотриманні законодавства в роботі;
- забезпеченні охорони праці та техніки безпеки;
- попередній оплаті;
- дотриманні якості робіт та послуг на високому рівні.

Виходячи з вищевикладеного, необхідно проводити постійний аналіз можливих фінансових ризиків на підприємстві та не допускати їх виникнення при виконанні завдань та надходження коштів.

Обсяг надходжень коштів до бюджету.

Основним джерелом доходу підприємства є виконання робіт з утримання та ремонту шляхової мережі району за рахунок бюджетних коштів, виконання договірних робіт, надходження від оренди та інші операційні доходи.

Збільшення надходжень до бюджету залежить від збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку, яка підлягає відрахуванню.



Враховуючи те, що запропонований стратегічний план розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району» передбачає план заходів для забезпечення зростання показників ефективності в роботі, підприємство буде цілком спроможне збільшити надходження до бюджету.

Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку КП «ШЕУ Шевченківського району»

Визначення існуючого рівня інвестиційної привабливості підприємства (визначення поточного стану та перспектив його розвитку; розробка заходів підвищення інвестиційної привабливості; залучення інвестицій у відповідних до інвестиційної привабливості обсягах та отримання комплексного позитивного ефекту від освоєння залученого капіталу).

- Аналіз оборотності активів. Наскільки швидко вкладені засоби будуть обертатися в процесі діяльності підприємства.
- Аналіз прибутковості капіталу. Як буде забезпечуватися високий прибуток в процесі використання вкладених засобів.
- Аналіз фінансової стійкості. Оцінка інвестиційного ризику, а також виявлення оптимальності фінансування поточної господарської діяльності.
- Аналіз ліквідності активів. Здатність підприємства платити по своїм короткостроковим зобов'язанням .
- Розробка спеціальної інвестиційної стратегії.
- Реалізація грантових проектів у галузі. Підготовка програм для участі у міжнародних грантових програмах та конкурсах на отримання фінансової та технічної допомоги.

Залучення інвестицій можливе за рахунок міських інвестиційних програм або цільових субвенцій.

Для покращення виробничої спроможності та розвитку підприємства необхідно:

- закупити сучасну та високопродуктивну техніку;
- оптимізувати розміщення виробничих баз, для підвищення продуктивності праці та зменшення витрат часу на переїзди до місць виконання робіт.

Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності

Для покращення показників фінансово-господарської діяльності підприємства необхідно:

1. Підвищити технічний рівень підприємства, забезпечити придбання нових зразків техніки та удосконалення існуючої.

2. Раціонально використовувати наявні матеріальні та технічні ресурси.

3. Удосконалити умови праці, здійснювати постійний оперативний контроль за виробничим процесом, підвищувати охорону праці та техніки безпеки.

4. Збільшувати обсяги договірних робіт.

5. Збільшувати надходження від оренди та інші операційні надходження.

Виконання передбачених заходів дасть можливість:

- ефективно використовувати отримані кошти;
- знизити витрати підприємства, що дозволить досягти економії бюджетних коштів;
- збільшити чистий дохід підприємства;
- збільшити обсяг надходжень коштів до бюджету;
- впровадити інноваційні технології в роботі підприємства;
- створити нові робочі місця.