

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

Конотоп Наталії Миколаївни
до участі у конкурсі на посаду
начальника комунального
підприємства «Шляхово-
експлуатаційне управління по ремонту
та утриманню автомобільних шляхів та
споруд на них Шевченківського
району» міста Києва



Шевченківський район є одним з центральних районів міста, де розташовані історичні пам'ятки архітектури, урядові установи та постійно проводяться різного роду заходи, зустрічі іноземних делегацій. Протяжність доріг балансової належності КП ШЕУ Шевченківського району 149,3 км. По території району проходять 40 магістральних вулиць загальноміського значення, 49 магістральних вулиць районного значення, 157 вулиць місцевого значення, а також на балансі підприємства знаходяться 27 підземних пішохідних переходів.



ВІДОМОСТІ ПРО ПІДПРИЄМСТВО.

КП ШЕУ Шевченківського району - створене шляхом реорганізації відповідно до рішення Київської міської Ради від 02.10.2001 №54/1488 «Про деякі питання діяльності підприємств, що входять до складу Київського комунального об'єднання по експлуатації автомобільних шляхів та споруд на них «Київміськгідрошляхміст», та є правонаступником комунальних підприємств «Шляхово-експлуатаційні ділянки по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них» Шевченківського, Залізничного, Печерського, Радянського, Старокиївського районів міста Києва.

Підприємство засновано на комунальній власності територіальної громади м. Києва і безпосередньо підпорядковується Київській міській державній адміністрації.

Підприємство створене з метою забезпечення безпечного руху транспорту та пішоходів по закріпленій шляховій мережі.

Предметом діяльності підприємства є:

- виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту шляхів, підземних пішохідних переходів, вуличної зливної каналізації, каналів, канав, туалетів та інших споруд;
 - виконання робіт по ремонту та утриманню шляхів іншим підприємствам та організаціям на основі договорів;
-

- запровадження досягнень науково-технічного прогресу і механізації в підприємстві;
 - здійснення іншої господарської діяльності, передбаченої законодавством України.
-

Найбільш вагомим джерелом фінансування виробничо-господарської діяльності ШЕУ є бюджетне фінансування, доходи від виконання шляхово-ремонтних робіт установам та підприємствам району та інші джерела надходжень.

Основні показники діяльності підприємства – це виконання запланованого обсягу робіт власними силами, ремонт автошляхів в натуральному значенні, якісне утримання автошляхів району, наявність валового прибутку і відповідно позитивний фінансовий результат.



ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ

НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

- Підвищення якості обслуговування транспортної інфраструктури та підвищення рівня благоустрою:
 - забезпечення утримання в належному технічному стані об'єктів дорожнього господарства Шевченківського району;
 - збільшення обсягів робіт та чисельності працівників для виконання дрібного, поточного та середнього ремонту за рахунок бюджетних коштів;
 - утримання в належному технічному стані гідротехнічних споруд.

- Удосконалення системи утримання шляхової мережі:
 - оновлення та модернізація застаріло-зношеної техніки та обладнання;
 - забезпечення безперебійності та стабільності проведення робіт експлуатації, належного ремонту та утримання вулично-дорожньої мережі Шевченківського району міста Києва;
 - поліпшення транспортно-експлуатаційного стану вулично-шляхової мережі та приведення її у відповідність згідно до вимог передбачених нормативними документами;
 - забезпечення умов для залучення кваліфікованого персоналу;

Проект стратегічного плану розвитку комунального підприємства «Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них Шевченківського району» міста Києва спрямований на підвищення якості обслуговування транспортної інфраструктури, збільшення пропускної спроможності автошляхів, зменшення кількості заторів на дорогах району, підвищення інтенсивності руху громадського транспорту на вулицях з окремою смугою руху, зростання комфортності пасажирських перевезень та підвищення рівня їх безпеки. Очікуваний результат поліпшення стану вулично-шляхової мережі міста Києва - удосконалення засобів організації дорожнього руху.

Результатами реформування в середньостроковій перспективі:

- **ефективне використання отриманих коштів;**
- **збільшення обсягів надходження коштів до бюджету;**
- **підвищення чистого доходу підприємства;**
- **створення нових робочих місць.**



ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ

комунального підприємства «Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них Шевченківського району» міста Києва

базується на:

- створенні ефективної моделі управління підприємством;
 - забезпеченні внутрішнього контролю на підприємстві на предмет раціонального використання матеріальних витрат та замовленні побутових послуг;
 - впровадження нових комерційних послуг;
 - впровадженні європейських стандартів безпеки дорожнього руху;
 - збільшенні середнього рівня заробітної плати з метою зменшення плинності кадрів;
 - збільшенні обсягу робіт та надання послуг за рахунок вивчення ринку робіт та послуг, які найбільш необхідні для суспільних потреб міста;
 - придбанні найсучаснішої багатофункціональної всесезонної техніки та обладнання , оновлення та модернізація існуючої;
-



- реконструкції виробничої бази задля створення сучасного центру управління та зони технічного обслуговування обладнання;
-
- поліпшенні матеріально-технічної бази та соціально побутових умов на підприємстві;
 - створенні умов для підвищення кваліфікації персоналу;
 - удосконаленні системи закупівель на підприємстві, що дасть можливість отримати належну інформацію про ринок робіт та послуг;
 - створенні додаткової ділянки з утримання центральної частини міста, що зумовить цілодобове утримання в належному санітарному стані центральної частини.
-

ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ПОСТАВЛЕНИХ ЗАВДАНЬ ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ

-
- ✓ Раціональне використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економія коштів та матеріальних ресурсів.
-
- ✓ Удосконалення умов праці, включаючи постійне проведення оперативного контролю за виробничим процесом, розширення виробничої бази, підвищення рівня охорони праці і техніки безпеки.
-
- ✓ Створення сайту підприємства, для розміщення інформації та моніторингу відгуків та пропозицій жителів району для покращення інфраструктури та безпеки експлуатації по закріпленій території.
-
- ✓ Підвищення конкурентної спроможності КП ШЕУ Шевченківського в порівнянні з аналогічними підприємствами по виконанню робіт та наданні послуг населенню.
-

Відповідно до аналізу наданої статистичної звітності можна зробити висновок, що підприємство щороку планує обсяги своєї роботи виходячи із доведеного та затвердженого річного фінансового плану.

Підприємство досить успішно та на належному рівні виконує свої плани робіт тому можна з впевненістю стверджувати, що якісно розробляє і вчасно виконує заплановані роботи та достатньо ефективно справляється з поставленими задачами, що дає підстави стверджувати про достатньо високий рівень професіаналізму колективу підприємства.

ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Основним джерелом доходу підприємства є виконання робіт з утримання та ремонту шляхової мережі Шевченківського району міста Києва за рахунок бюджетних коштів.

Збільшення обсягів надходжень до бюджету можливе лише в основному за рахунок збільшення обсягів бюджетного фінансування та збільшення річних обсягів договірних робіт, що вкотре підтверджує необхідність активізації роботи підприємства в цьому напрямку.

Підприємство буде прагнути до збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку, яка підлягає відрахуванню.

Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку.

Залучення інвестицій, в тому числі і на оновлення основних засобів, є найважливішим завданням, яке постає перед місцевими органами влади та керівництвом підприємства. Це дасть змогу покращити їх фінансово-господарську діяльність, збільшити суму чистого прибутку, суму робочого капіталу, підвищити продуктивність праці і, як наслідок, покращити якість послуг.

Залучення інвестицій та можливе за рахунок міських інвестиційних програм та субвенцій.

Задля покращення виробничої спроможності та розвитку підприємства необхідно:

-
- закупити сучасну високопродуктивну техніку;
 - оптимізувати розміщення виробних баз, для підвищення продуктивності праці та зменшення втрат часу на переїзди до місць виконання робіт.
-

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО- ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Для покращення показників фінансово-господарської діяльності підприємства необхідно:

- Підвищити технічний рівень підприємства, забезпечити придбання нових зразків техніки та удосконалення існуючої.

- Раціонально використовувати наявні матеріальні та технічні ресурси.

- Удосконалити умови праці, здійснювати постійний оперативний контроль за виробничим процесом, підвищувати охорону праці та техніку безпеки.

- Збільшувати обсяги договірних робіт.

Виконання передбачених заходів дасть можливість:

- ❖ ефективно використовувати отримані кошти;
 - ❖ знизити витрати підприємства, що дозволить досягти економії бюджетних коштів;
 - ❖ збільшити чистий дохід підприємства;
 - ❖ збільшити обсяг надходжень коштів до бюджету;
 - ❖ впровадити інноваційні технології в роботі підприємства;
 - ❖ створити нові робочі місця.
-

Дякую за увагу!

Конотоп Наталія 097-490-63-73

nata050787@ukr.net