

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

ДРИЖКО ОЛЕКСАНДРА ОЛЕКСАНДРОВИЧА

до участі в конкурсі на посаду начальника комунального підприємства «Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них Дніпровського району» м. Києва

ІНФОРМАЦІЯ ПРО РАЙОН



Дніпровський район – один із десяти адміністративних районів міста Києва, розташований на лівому березі Дніпра. Утворений район 23 травня 1969 року. Загальна площа становить 6700 га або 8% від загальної території міста. Назву отримав від річки Дніпро, значна частина русла якого з островами розташована в межах району.

Межує з Деснянським, Дарницьким, Подільським, Печерським та Оболонським районами.

До Дніпровського району входять київські місцевості: Райдужний масив, Воскресенка, Труханів острів, Гідропарк, Лівобережний масив, Микільська слобідка, Північно-Броварський масив, Соцмісто, Русанівка, Березняки, Стара Дарниця, Русанівські сади та ДВРЗ.

Загальна площа зелених насаджень на території району складає 1026,24 га. До них увійшли 3 парки: Парк

культури та відпочинку «Перемога», «Гідропарк» і Труханів острів, 17 парків районного значення, 79 скверів, 9 бульварів, 4 захисні зони та лісові зони площею 31,1 га.

Загальна довжина шляхів району складає 138,2 км. Через Дніпровський район проходить Святошинсько-Броварська лінія метрополітену та Південно-західна залізниця.

Територією Дніпровського району проходять основні магістралі міста. Це радіальна магістраль міста – проспект Броварський, що з одного боку виходить на міст Метро, а з іншого приймає зовнішні транспортні потоки з Чернігівського напрямку. Загальноміськими магістралями також є: проспект Романа Шухевича з виходом на Північний міст, бульвар Перова – проспект Визволителів, вулиця Братиславська.

Дніпровський район розвивається як комплексно-виробничий район із розвитком житлової, адміністративно-ділової, науково-освітньої, торгівельно-розважальної, фінансово-банківської, туристично-готельної, соціально-обслуговуючої, медичної функцій.

ВІДОМОСТІ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Повне найменування

- Комунальне підприємство "Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них Дніпровського району" м. Києва

Скорочена назва

- ШЕУ Дніпровського району

Дата створення

- 01 серпня 1982 року

Місцезнаходження (юридична адреса) підприємства

- 02089, м. Київ, Броварський проспект, 2

Телефон/факс

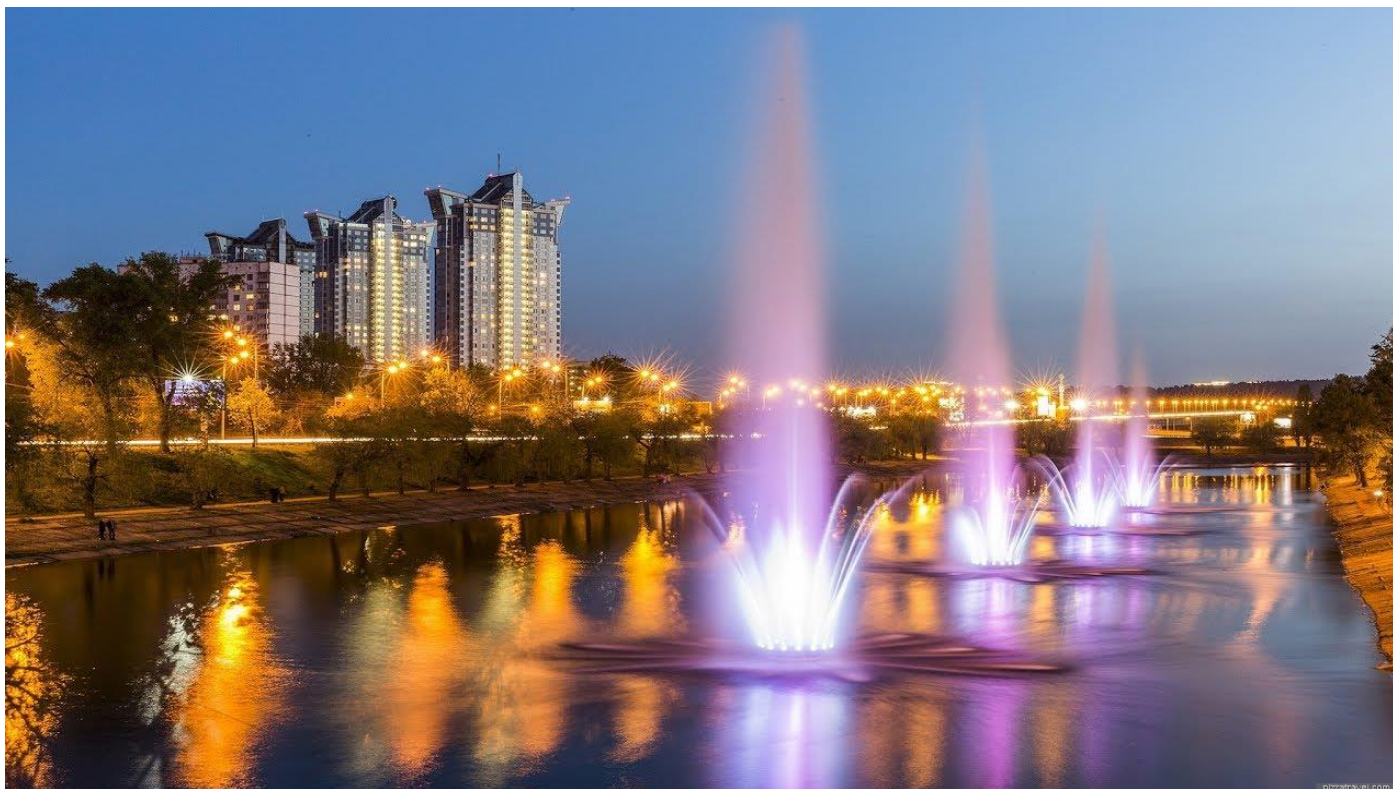
- (044) 513-98-55 / (044) 513-45-94

Електронна пошта

- 02089@i.ua

Комунальне підприємство «Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них Дніпровського району» м. Києва засновано на комунальній власності територіальної громади м. Києва та безпосередньо підпорядковується Київській міській державній адміністрації.

Основним джерелом фінансування виробничо-господарської діяльності ШЕУ є бюджетне фінансування, доходи від виконання робіт підприємствам, установам та організаціям району на договірній основі.



МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА



- ✓ Забезпечення безпечного руху транспорту та пішоходів на закріпленій за підприємством шляховій мережі Дніпровського району

ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА



- ✓ Виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту шляхів, підземних пішохідних переходів, вуличної зливної каналізації, дорожніх огорожень, сходів, павільйонів очікування та інших споруд;
- ✓ Виконання робіт по ремонту та утриманню шляхів іншими підприємствами та організаціями на основі договорів;
- ✓ Надання платних послуг населенню;
- ✓ Запровадження досягнень науково-технічного прогресу і механізації в підприємстві.

НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В ІНТЕРЕСАХ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ



- ✓ Поліпшення технічного стану шляхової мережі, шляхом їх утримання, поточного та середнього ремонту;
- ✓ Недопущення виникнення дорожньо-транспортних пригод, які можуть статись внаслідок незадовільного стану шляхової мережі;
- ✓ Вживання максимально ефективних заходів щодо забезпечення комфортних умов пересування для осіб з обмеженими можливостями та інших маломобільних груп населення;
- ✓ Безпечний та комфортний рух автомобілів та пішоходів на шляховій мережі міста;

ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ДОРОЖНІХ ОБ'ЄКТІВ, ЯКІ ЗНАХОДЯТЬСЯ НА БАЛАНСІ ПІДПРИЄМСТВА



163 вулиці протяжністю 139,82 км
Площа вулиць, проїздів, тротуарів – 2490,7 тис.м2
Підземні пішохідні переходи і тунельні проходи 23 одиниці
Закрита зливосточна мережа 85,9 км
Оглядові колодязі – 1056 одиниць
Зливодприймальники – 1762 одиниці
Направляюча пішохідна огорожа – 6672 пог.метрів
Транспортна огорожа (колесовідбійна стрічка) – 6451 пог.метрів
Павільйони очікування – 12 одиниць
Сходи – 5 одиниць



ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Підвищення рівня благоустрою району

- забезпечення утримання в належному технічному стані об'єктів дорожнього господарства Дніпровського району;
- забезпечення своєчасного та якісного проведення поточного ремонту вулично-шляхової мережі Дніпровського району;
- утримання в належному технічному стані гідротехнічних споруд

Удосконалення системи утримання шляхової мережі

- оновлення та модернізація застарілої техніки та обладнання;
- створення умов для залучення кваліфікованого персоналу;
- забезпечення безперебійності та стабільності проведення робіт з експлуатації, належного ремонту та утримання вулично-дорожньої мережі Дніпровського району
- поліпшення транспортно-експлуатаційного стану вулично-дорожньої мережі і приведення її у відповідність із вимогами нормативних документів

Покращення фінансового стану підприємства

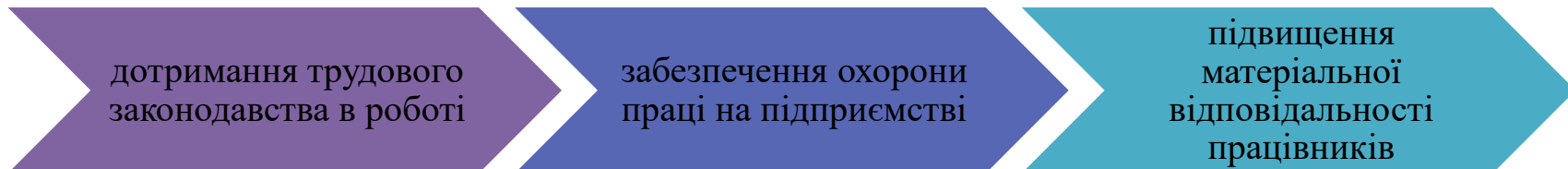
- ефективного використання отриманих коштів;
- збільшення чистого доходу підприємства; збільшення обсягів надходження коштів до бюджету;
- забезпечення контролю за списанням матеріалів та їх відповідність нормам згідно технологічної документації;
- для покращення якості закупівель - особливу увагу приділяти роботі тендерного комітету;
- відповідність рівня заробітної плати працівників в залежності від кількості і якості виконаних робіт, надання послуг

РЕАЛІЗАЦІЯ ЦІЛЕЙ ТА ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ ПЕРЕДБАЧЕНИХ ПЛАНАМИ З РОЗВИТКУ БЛАГОУСТРОЮ ТА ПОЛІПШЕННЮ ТЕХНІЧНОГО СТАНУ НА 2022-2024 РОКИ



- ✓ площа вулиць (доріг та тротуарів), що планується утримувати в весняно-літній період → 2450,0 тис. кв.м
- ✓ площа вулиць (доріг та тротуарів), що планується утримувати в осінньо-зимовий період → 2390,0 тис. кв.м
- ✓ площа виконання поточного (дрібного, середнього) ремонту → 112,0 тис. кв.м.
- ✓ кількість оглядових колодязів / зливу приймачів, що планується утримувати → 1056 од./1762 од.
- ✓ орієнтовна вартість запланованих робіт в 2022-2024 роках → 462,8 млн. грн.

МЕТОДИ УНИКНЕННЯ РИЗИКІВ В РОБОТІ ПІДПРИЄМСТВА



РЕЗУЛЬТАТИ РЕФОРМУВАННЯ В СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ



ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ



1. Збільшення продуктивності праці на підприємстві



- ✓ провести аналіз штатного розпису, посадових інструкцій на відповідність займаній посаді працівників, з метою зменшення адміністративних витрат, удосконалення структури підприємства, забезпечення стабільності фінансового стану підприємства, покращення якості робіт та послуг;
- ✓ розробити систему мотивації працівників;
- ✓ покращити роботу з кадрами, усунути причини плинності;
- ✓ приділити особливу увагу стану виробничої дисципліни, дотримання правил внутрішнього трудового розпорядку;

- ✓ налагодити систему контролю та оцінки особистого вкладу кожного працівника підприємства;
- ✓ покращити побутові умови для працівників підприємства та приведення їх до європейських стандартів;
- ✓ організувати на базі ШЕУ харчування працівників;
- ✓ збільшення заробітної плати;
- ✓ систематично проводити діагностику стану здоров'я працівників та їх оздоровлення в профільних закладах;
- ✓ створення умов для підвищення кваліфікації працівників.

2. Покращення фінансового стану підприємства



- ✓ особливу увагу приділяти роботі тендерного комітету, якості та ефективності купівель;
- ✓ забезпечити контроль за списанням матеріалів та їх відповідність нормам згідно технологічної документації, державним будівельним нормам та стандартам;
- ✓ зменшення навантаження на бюджет шляхом залучення коштів підприємств не бюджетної сфери на заходи з ремонту та утримання доріг району;
- ✓ провести аналіз дебіторської заборгованості, розробити комплексні заходи щодо її зменшення або усунення;
- ✓ розробити ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економії коштів, матеріальних ресурсів та удосконалити їх облік, ввести персональну відповідальність за якісне виконання робіт, збереження енергоресурсів;

- ✓ провести аналіз енергетичних витрат підприємства, виявлення джерел непродуктивних витрат енергії, розробити заходи щодо зменшення енергетичних витрат;
- ✓ за рахунок внутрішніх резервів та раціонального використання матеріально-технічної бази, суттєво зменшити залучення сторонніх організацій для виконання завдань підприємства, тим самим збільшити обсяг робіт власними силами;
- ✓ виходячи з наявних та удосконалених основних засобів винайти можливість розширення спектру послуг і робіт, що призведе до збільшення обсягу договірних робіт.

3. Удосконалення матеріально-технічної бази, розширення спектру робіт та послуг



- ✓ утеплення адмінбудівлі ШЕУ, як підвищення енергозбереження;
- ✓ капітальний ремонт критої стоянки для дорожніх машин та спецтехніки;
- ✓ провести глибокий аналіз роботи автомобільного парку та парку дорожньо - будівельних машин і механізмів, їх працездатності, чи задовольняють вони потреби підприємства при виконанні повного обсягу робіт;
- ✓ винайти можливість самостійного виконання повного комплексу робіт з ремонту техніки та малої механізації підприємства, як наслідок економія бюджетних коштів, ефективність виконання робіт та створення додаткових робочих місць;
- ✓ придбання найсучаснішої багатофункціональної всесезонної техніки та обладнання, оновлення та модернізація існуючої;
- ✓ виходячи з наявних основних засобів, винайти можливість розширення спектру послуг і робіт;

4. Підвищення безпеки на балансовій території підприємства



- ✓ впровадити європейські стандарти безпеки дорожнього руху (облаштування додатково попереджувальних знаків, встановлення світловідбиваючих елементів, нанесення світловідбиваючої дорожньої розмітки, встановлення нових огорожень на тротуарах для безпечного пересування пішоходів тощо);
- ✓ підвищення рівня безбар'єрності для маломобільних груп населення, впровадження найсучасніших світових трендів у сфері безпеки дорожнього руху – облаштування кільцевих розв'язок, острівців безпеки, наземних пішохідних переходів, в тому числі підвищених;
- ✓ підвищити рівень охорони праці та безпеки на підприємстві;
- ✓ розгалуження існуючої велосипедної мережі, облаштування виділених смуг;
- ✓ збільшення смуг громадського транспорту та їх відокремлення.

5. Покращення репутації та іміджу підприємства



- ✓ розробка сайту підприємства для розміщення у вільному доступі інформації про виконані роботи, статистичні дані про підприємство, розпорядчі документи, тощо;
- ✓ запуск телеграм каналу підприємства з обов'язковим зворотнім зв'язком;
- ✓ запровадити заходи з рекламування підприємства для пошуку нових замовників, особливо при розширенні спектра пропонованих робіт та послуг.

ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ПОСТАВЛЕНИХ ПЕРЕД СУБ'ЄКТОМ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ, А ТАКОЖ ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ, ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТНОСПОМОЖНОСТІ НА РИНКУ

Для виконання завдань поставлених перед підприємством необхідно:



вдосконалити структуру підприємства; підвищити відповідальність працівників всіх рівнів щодо використання матеріальних та трудових ресурсів



удосконалити ремонтну базу підприємства; поповнити парк машин і механізмів сучасною технікою; удосконалити технологію механізованого прибирання шляхів



достатнє фінансування з бюджету, збільшення договірних робіт

**При виконанні плану реформування підприємства
можливі такі ризики як:**



нестабільний стан економіки, інфляційні процеси



невиконання умов постачальниками щодо якості продукції, термінів
постачання продукції та матеріалів



несвоєчасні розрахунки із замовниками

**Пропозиції з поліпшення техніко-економічних показників
та фінансових показників підприємства**



Для збільшення основних фінансових показників ШЕУ Дніпровського району необхідно передбачити у фінансовому плані на 2022 рік виконання договірних робіт більше 24 млн. грн. на рівні 2019 року, тим самим зменшити навантаження на бюджет.

№ п/п	Найменування	План 2020	План 2021	План 2022	% виконання
1.	Договірні роботи	14200	8300.0	24000.0	289

А також необхідно:



залучити кваліфікованих фахівців з вищих навчальних закладів

використовувати нові матеріали на відповідних ділянках при виконанні робіт на об'єктах для збільшення терміну експлуатації автомобільних доріг району

організація ремонтних робіт вуличної мережі в різні періоди доби, в тому числі у нічний час для збереження комфортних умов та безпеки руху автотранспорту

ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Для збільшення обсягів надходжень коштів до бюджету необхідно:



Збільшити обсяги надходжень у вигляді податків, шляхом збільшення загального обсягу робіт, як наслідок збільшення фінансового результату підприємства та податку на прибуток



Збільшити рівень заробітної плати тим самим збільшаться надходження до бюджету у вигляді податків із заробітної плати (єдиний соціальний внесок, ПДФО, військовий збір)


ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ




Спільно з районною владою вжити заходи із залучення підприємств району щодо пайової участі в ремонті доріг Дніпровського району, де розташовані підприємства



Залучати підприємства щодо пайової участі в утриманні доріг району в осінньо-зимовий період




Прибирання та утримання вуличної мережі прилеглої до будівельних майданчиків, здійснювати за рахунок підприємств-забудовників




Придбання та модернізація інструментів, малої механізації для полегшення ручної праці працівників


ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ ПОЛПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ



Під час підготовки фінансового плану на 2022 рік, передбачити виконання договірних робіт більше 24 млн. грн., за рахунок прибутку з яких придбати матеріальні активи, тим самим зменшиться навантаження на бюджет



Удосконалення ремонтної бази підприємства; поповнення парку машин та механізмів сучасною технікою; удосконалення технології механізованого прибирання шляхів



Удосконалення структури підприємства; раціональне використання матеріальних та технічних ресурсів; якісне виконання робіт та надання послуг



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

ДРИЖКО ОЛЕКСАНДР ОЛЕКСАНДРОВИЧ

тел. +38(050) 334 28 31

e-mail: --1976@ukr.net