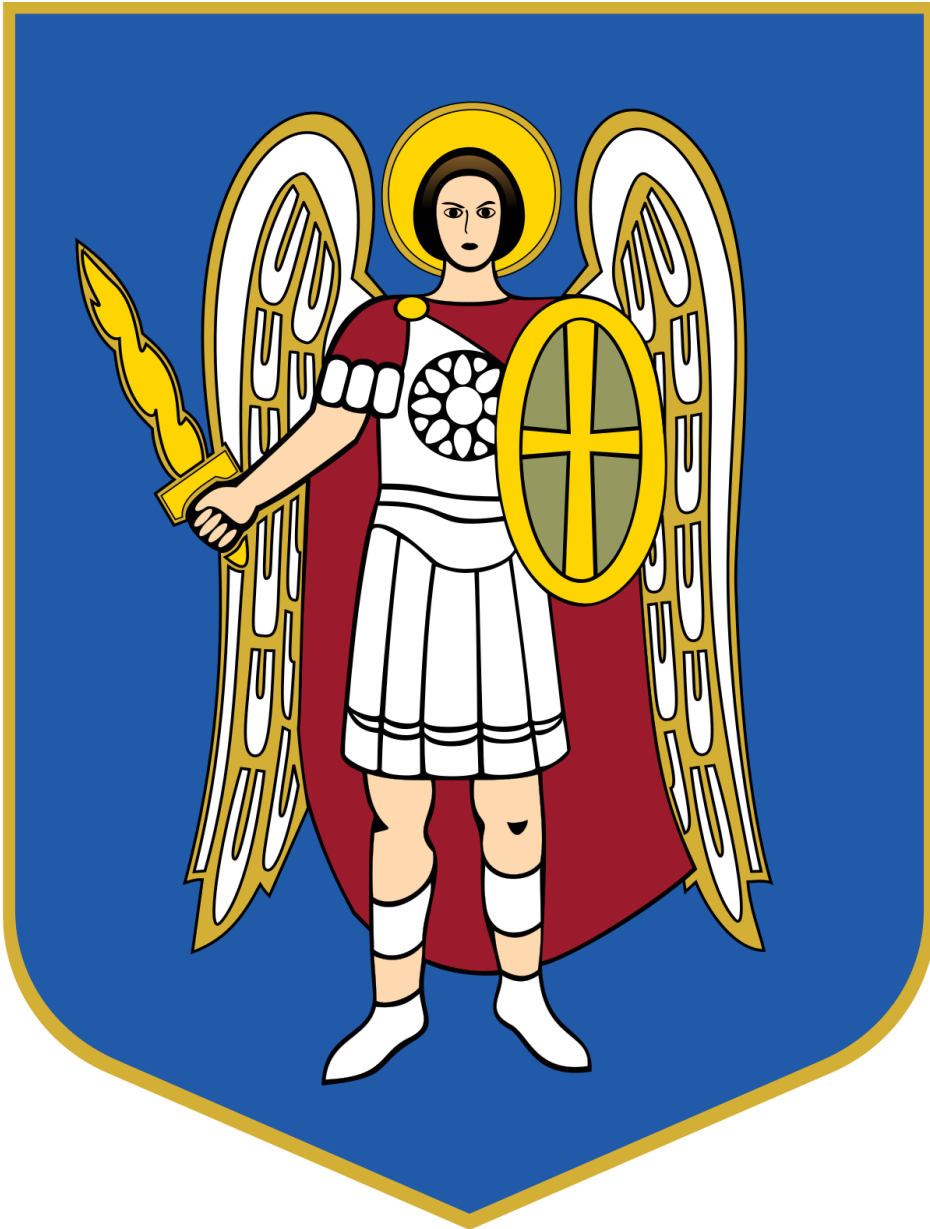


КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

**БАРАНОВА
ЮРІЯ
МИКОЛАЙОВИЧА**

**до участі в конкурсі на посаду
начальника комунального підприємства
«Шляхово-експлуатаційне управління по
ремонту та утриманню автомобільних
шляхів та спорудна них «Магістраль»
м. Києва**

м.Київ–2022



ВІДОМОСТІ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Повне найменування

- Комунальне підприємство «Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них «Магістраль» м. Києва

Скорочена назва

- КП ШЕУ «Магістраль»

Дата створення

- 26 жовтня 1998 року

Місцезнаходження (юридична адреса) підприємства

- 03131, м. Київ, вул. Лютнева, 58

Телефон/факс

- (044) 259-11-65 / (044) 259-11-59

Комунальне підприємство «Шляхово-експлуатаційне управління по ремонту та утриманню автомобільних шляхів та споруд на них «Магістраль» м. Києва засновано на комунальній власності територіальної громади м. Києва, входить до складу комунальної корпорації КК «КИЇВАВТОДОР» та безпосередньо підпорядковується Київській міській державній адміністрації. Головним розпорядником коштів підприємства є Департамент транспортної інфраструктури ВО КМР (КМДА).

Основним джерелом фінансування виробничо-господарської діяльності ШЕУ є бюджетне фінансування, доходи від виконання договірних робіт підприємствам, стороннім установам та організаціям та виконання транспортних послуг.



МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА



- ✓ Забезпечення безпечного руху транспорту та пішоходів на закріпленій за підприємством шляховій мережі, санітарне та технічне утримання балансових територій та споруд на них

ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА



- ✓ Виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту шляхів, підземних пішохідних переходів, вуличної зливної каналізації, дорожніх огорожень, сходів, павільйонів очікування та інших споруд;
- ✓ Виконання робіт по ремонту та утриманню шляхів іншими підприємствами та організаціями на основі договорів;
- ✓ Надання платних послуг стороннім організаціям та населенню;
- ✓ Запровадження досягнень науково-технічного прогресу і механізації в підприємстві.

НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В ІНТЕРЕСАХ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ



- ✓ Поліпшення технічного стану шляхової мережі, шляхом їх утримання, поточного та середнього ремонту;
- ✓ Недопущення виникнення дорожньо-транспортних пригод, які можуть статись внаслідок незадовільного стану шляхової мережі;
- ✓ Вживання максимально ефективних заходів щодо забезпечення комфортних умов пересування для осіб з обмеженими можливостями та інших маломобільних груп населення;
- ✓ Безпечний та комфортний рух автомобілів та пішоходів на шляховій мережі міста;

ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ДОРОЖНІХ ОБ'ЄКТІВ, ЯКІ ЗНАХОДЯТЬСЯ НА БАЛАНСІ ПІДПРИЄМСТВА



2 дороги (Столичне Шосе та Наддніпрянське Шосе протяжністю 70,324 км
Загальна площа доріг, проїздів, тротуарів – 979,462 тис.м2 (із них проїзди – 712,3805 тис.м2 та тротуари-88,381 тис.м2)
Підземні пішохідні переходи і тунельні проходи – 10 одиниць загальною площею 1783,8 м2, з яких 9 од. потребують капітального ремонту
Закрита зливосточна мережа 25,142 км
Оглядові колодязі – 162 одиниці
Зливоприймальники – 502 одиниці
Відкритий лоток – довжиною 8,7 км
Транспортна огорожа (колесовідбійна стрічка) – 21095 пог. метрів
Підпірні стінки – 10 одиниць довжиною 1621,4 пог. метрів
Колектори – 8 одиниць

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Підвищення рівня благоустрою баласової мережі

- забезпечення утримання в належному технічному стані об'єктів дорожнього господарства на балансовій території;
- забезпечення своєчасного та якісного проведення поточного ремонту вулично-шляхової мережі Столичного Шосе та Наддніпрянського Шосе;
- утримання в належному технічному стані гідротехнічних споруд та підпірних стінок

Удосконалення системи утримання шляхової мережі

- оновлення та модернізація застарілої техніки та обладнання;
- створення умов для залучення кваліфікованого персоналу;
- забезпечення безперебійності та стабільності проведення робіт з експлуатації, належного ремонту та утримання вулично-дорожньої мережі на балансовій території
- поліпшення транспортно-експлуатаційного стану вулично-дорожньої мережі і приведення її у відповідність із вимогами нормативних документів

Покращення фінансового стану підприємства

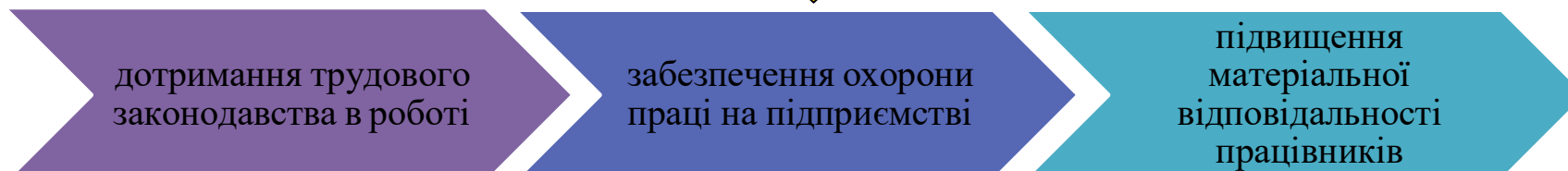
- ефективне використання отриманих коштів;
- щорічне збільшення чистого доходу підприємства; збільшення обсягів надходження коштів до бюджету;
- забезпечення контролю за списанням матеріалів та їх відповідність нормам згідно технологічної документації;
- для покращення якості та ефективності закупівель - особливу увагу приділяти роботі відділу закупівель та Уповноважених осіб із закупівель;
- відповідність рівня заробітної плати працівників в залежності від кількості і якості виконаних робіт при дотриманні норм КзППУ та Колективного договору; збільшення власних доходів за рахунок збільшення обсягів надання послуг стороннім організаціям

РЕАЛІЗАЦІЯ ЦІЛЕЙ ТА ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ ПЕРЕДБАЧЕНИХ ПЛАНАМИ З РОЗВИТКУ БЛАГОУСТРОЮ ТА ПОЛІПШЕННЮ ТЕХНІЧНОГО СТАНУ НА 2022-2024 РОКИ



✓ площа вулиць (доріг та тротуарів), що планується утримувати в весняно-літній період		891,081 тис. кв.м
✓ площа вулиць (доріг та тротуарів), що планується утримувати в осінньо-зимовий період		890,091 тис. кв.м
✓ площа виконання поточного (дрібного, середнього) ремонту по виробничим можливостям		100,00 тис. кв.м.
✓ кількість оглядових колодязів / зливо приймачів, що планується утримувати		162 од./502 од.
✓ орієнтовна вартість запланованих робіт в 2022-2024 роках		258,3 млн. грн.

МЕТОДИ УНИКНЕННЯ РИЗИКІВ В РОБОТІ ПІДПРИЄМСТВА



РЕЗУЛЬТАТИ РЕФОРМУВАННЯ В СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ



ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ



1. Збільшення продуктивності праці на підприємстві



- ✓ провести аналіз штатного розпису, посадових інструкцій на відповідність займаній посаді працівників, з метою зменшення адміністративних витрат, удосконалення структури підприємства, забезпечення стабільності фінансового стану підприємства, покращення якості робіт та послуг;
- ✓ розробити систему мотивації працівників;
- ✓ покращити роботу з кадрами, усунути причини плинності;
- ✓ приділити особливу увагу стану виробничої дисципліни, дотримання правил внутрішнього трудового розпорядку;

- ✓ налагодити систему контролю та оцінки особистого вкладу кожного працівника підприємства;
- ✓ покращити побутові умови для працівників підприємства та приведення їх до європейських стандартів;
- ✓ організувати на базі ШЕУ харчування працівників;
- ✓ збільшення заробітної плати;
- ✓ систематично проводити діагностику стану здоров'я працівників та їх оздоровлення в профільних закладах;
- ✓ створення умов для підвищення кваліфікації працівників.

2. Покращення фінансового стану підприємства



- ✓ особливу увагу приділяти роботі уповноважених осіб із закупівель та відділу закупівель, якості та ефективності закупівель, постійний моніторинг цін на товари, роботи та послуги, не допущення завищених цін при закупівлях;
- ✓ забезпечити жорсткий контроль за використанням та списанням матеріалів та їх відповідність нормам згідно технологічної документації, державним будівельним нормам та стандартам;
- ✓ зменшення навантаження на бюджет шляхом залучення власних коштів підприємств не бюджетної сфери на заходи з ремонту та утримання балансових доріг підприємства;



- ✓ провести аналіз дебіторської заборгованості, розробити комплексні заходи щодо її зменшення або усунення, постійно вести претензійну роботу з боржниками та ініціювати судові процеси по стягненню боргів, штраф та пені. Передбачити в договорах пункти про відшкодування збитків при не виконанні контрагентами договірних відносин по постачанню не якісних товарів чи наданню не якісних послуг або не вчасно виконаних зобов'язань за договорами, а також ужорсточити штрафні санкції за не своєчасну сплату за виконані роботи та послуги стороннім організаціям;
- ✓ розробити ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів виробництва, економії коштів, матеріальних ресурсів та удосконалити їх облік, ввести персональну відповідальність за якісне виконання робіт, збереження енергоресурсів;
- ✓ провести аналіз енергетичних витрат підприємства, виявлення джерел непродуктивних витрат енергії, розробити заходи щодо зменшення енергетичних витрат;
- ✓ за рахунок внутрішніх резервів та раціонального використання матеріально-технічної бази, суттєво зменшити залучення сторонніх організацій для виконання завдань підприємства, тим самим збільшити обсяг робіт власними силами;
- ✓ виходячи з наявних та удосконалених основних засобів винайти можливість розширення спектру послуг і робіт, що призведе до збільшення обсягу договірних робіт.
- ✓ Використання вторинної сировини при виконанні робіт з поточного ремонту (вторинний щебінь, асфальтобетонна крихта ті інші матеріали).

3. Удосконалення матеріально-технічної бази, розширення спектру робіт та послуг



- ✓ утеплення будівель, для підвищення енергозбереження та зменшення витрат на опалення та проведення поточного ремонту господарських та побутових приміщень для водіїв, машиністів та механізаторів;
- ✓ мінімізувати залучення сторонніх організацій для виконання ремонтних робіт та надання послуг;
- ✓ капітальний ремонт ангару - солесховища;
- ✓ провести глибокий технічний та фінансовий аналіз роботи автомобільного парку та парку дорожньо - будівельних машин і механізмів та витрат на їх експлуатацію, їх працездатності, чи задовольняють вони потреби підприємства при виконанні повного обсягу робіт та виявити доцільність експлуатації деяких одиниць техніки;
- ✓ винайти можливість самостійного виконання повного комплексу робіт з ремонту техніки та малої механізації підприємства, як наслідок економія бюджетних коштів, ефективність виконання робіт та створення додаткових робочих місць;
- ✓ придбання найсучаснішої багатофункціональної всесезонної техніки та обладнання замість застарілої та малоефективної, оновлення та модернізація існуючої при доцільності витрат на оновлення чи модернізацію;
- ✓ виходячи з наявних основних засобів, винайти можливість розширення асортименту по виконанню робіт та наданню послуг.
- ✓ На базі виробничих майстерень створити можливості для виконання ремонтів вантажних автомобілів та іншої спецтехніки стороннім організаціям за оплату, виготовлення рукавів високого тиску, ремонту колесо відбійної стрічки та виконувати інші слюсарні роботи.



- ✓ впровадити європейські стандарти безпеки дорожнього руху (облаштування додатково попереджувальних знаків, встановлення світловідбивних елементів, нанесення світловідбивної дорожньої розмітки, встановлення нових огорожень на тротуарах для безпечного пересування пішоходів тощо);
- ✓ підвищення рівня безбар'єрності для маломобільних груп населення, впровадження найсучасніших світових трендів у сфері безпеки дорожнього руху – облаштування кільцевих розв'язок, островців безпеки, наземних пішохідних переходів, в тому числі підвищених;
- ✓ підвищити рівень охорони праці та безпеки на підприємстві;
- ✓ розгалуження існуючої велосипедної мережі, облаштування виділених смуг;
- ✓ збільшення смуг громадського транспорту та їх відокремлення.

5. Покращення репутації та іміджу підприємства



- ✓ розробка сайту підприємства для розміщення у вільному доступі інформації про виконані роботи, статистичні дані про підприємство, розпорядчі документи, тощо;
- ✓ запуск телеграм каналу підприємства з обов'язковим зворотнім зв'язком;
- ✓ запровадити заходи з рекламування підприємства для пошуку нових замовників, особливо при розширенні спектра пропонованих робіт та послуг.

ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ПОСТАВЛЕНИХ ПЕРЕД СУБ'ЄКТОМ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ, А ТАКОЖ ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ, ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТНОСПОМОЖНОСТІ НА РИНКУ

Для виконання завдань поставлених перед підприємством необхідно:



вдосконалити структуру підприємства; підвищити відповідальність працівників всіх рівнів щодо використання матеріальних та трудових ресурсів



удосконалити ремонтну базу підприємства; поповнити парк машин і механізмів сучасною технікою; удосконалити технологію механізованого прибирання шляхів



достатнє фінансування з бюджету, збільшення договірних робіт

**При виконанні плану реформування підприємства
можливі такі ризики як:**



нестабільний стан економіки, інфляційні процеси



невиконання умов постачальниками щодо якості продукції, термінів
постачання продукції та матеріалів



несвоєчасні розрахунки із замовниками

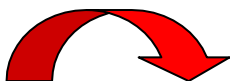
**Пропозиції з поліпшення техніко-економічних показників
та фінансових показників підприємства**



Для збільшення основних фінансових показників КП ШЕУ «Магістраль» необхідно передбачити фактичне виконання по звіту виконання фінансового плану за 2022 рік виконання договірних робіт більше на 1,791 млн. грн. від фактичного рівня 2020 року, тим самим зменшити навантаження на місцевий бюджет та збільшити платежі у вигляді податків до бюджетів.

№ п/п	Найменування	Факт 2020	План 2021	Факт 2022	% виконання
1.	Договірні роботи	4 209 000	4 500 000	6 000 000	142,6

А також необхідно:



залучити кваліфікованих фахівців з вищих навчальних закладів

використовувати сучасні та модифіковані матеріали на відповідних ділянках при виконанні робіт на об'єктах для збільшення терміну експлуатації балансових автомобільних доріг

організація ремонтних робіт вуличної мережі в різні періоди доби, в тому числі у нічний час для збереження комфортних умов та безпеки руху автотранспорту

ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Для збільшення обсягів надходжень коштів до бюджету необхідно:



Збільшити обсяги надходжень у вигляді податків, шляхом збільшення загального обсягу робіт, як наслідок збільшення фінансового результату підприємства та ПДВ податку на прибуток



Збільшити рівень заробітної плати тим самим збільшаться надходження до бюджету у вигляді податків із заробітної плати (єдиний соціальний внесок, ПДФО, військовий збір)

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

Прибирання та утримання вуличної мережі прилеглої до будівельних майданчиків, здійснювати за рахунок підприємств-забудовників

Придбання та модернізація інструментів, малої механізації для полегшення ручної праці працівників

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ ПОЛПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ



У 2022 році передбачити виконання договірних робіт власними силами 6,0 млн. грн., чи більше за рахунок прибутку з яких придбати матеріальні активи, тим самим зменшиться навантаження на бюджет та збільшити платежі у вигляді податків до бюджетів



Удосконалення ремонтної бази підприємства; поповнення парку машин та механізмів сучасною технікою; удосконалення технології механізованого прибирання шляхів



Удосконалення структури підприємства; раціональне використання матеріальних та технічних ресурсів; якісне виконання робіт та надання послуг



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

БАРАНОВ ЮРІЙ МИКОЛАЙОВИЧ

тел. +38(050) 475 77 78

e-mail: baranov7778@gmail.com