



**КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ**  
КП «Шляхово-експлуатаційне управління по  
ремонту та утриманню автомобільних шляхів та  
споруд на них «Магістраль»

кандидата на посаду  
начальника комунального підприємства

***Петрухи***  
***Сергія Валерійовича***



I

- Проект стратегічного плану розвитку КП «Магістраль» на середньострокову перспективу

II

- Детальний першочерговий план реформування КП «Магістраль» протягом 2022 року

III

- Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «Магістраль», та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення його техніко-економічних та фінансових показників, підвищення його конкурентоспроможності на ринку
- «Теплова» карта трансформаційних ризиків

IV

- Фактифікація та очікувана динамізація основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Магістраль»: кількісні результати та бюджетні ефекти

V

- Нова якісна динаміка фінансово-економічних параметрів діяльності КП «Магістраль»: короткострокова перспектива стабілізації та підйоми залучення ресурсів (інвестицій)

*Зміст*

Стратегія розвитку  
м. Києва до 2025 р.

План роботи КМДА  
на 2022 р.

CONTENT

Статутні завдання КП «Магістраль»  
та стратегування КК «Київавтодор»

Бачення та потреби  
Департаменту транспортної  
інфраструктури

# I. Проєкт стратегічного плану розвитку КП «Магістраль» на середньострокову перспективу

1. Розробка та погодження із Департаментом транспортної інфраструктури і КК «Київавтодор» стратегічного плану розвитку Магістралі, проведення його широкого фахового обговорення задля формування спільного ментального простору для подальшого стратегування й тактизації його діяльності. Пронизення вказаної системи керівними принципами ОЕСР щодо корпоративного врядування на підприємствах державної і комунальної форми власності.
2. Архітектурвання системи фінансово-економічного планування і прогнозування діяльності Магістралі з урахуванням перспективних моделей розвитку Департаменту транспортної інфраструктури і КК «Київавтодор» й кращих наднаціональних (Глобального індексу якості життя, The Economist Intelligence Unit) та національних (Рейтинги міст України, The International Republican Institute) практик, створення кадрового резерву.
3. Сертифікація бізнес-, фінансово-економічних й адміністративно-господарських процесів, які координуються Київавтодором та протікають на Магістралі відповідно до вимог ISO 9001:2015, як підойми до регламентації і безперервного його онтогенезу на засадах сталості й всеохоплюючого розвитку.
4. Розробка стратегічно-інвестиційного плану, ресурсної матриці, OBS і WBS проєкту підвищення рівня енергоефективності КП «Магістраль» із урахуванням отриманих результатів енерго-аудиту, проведеного у I-II кв. 2022 р., тобто на етапі першочергового плану модернізації діяльності Магістралі.
5. Розробка SMART-моделі розвитку КП «Магістраль»: GPS-трекенгу, Dashboard бізнес-, фінансово-економічних й адміністративно-господарських процесів з подальшою поведінковою моделлю превентивних корекційних заходів, нового «обличчя» Магістралі у соціуму м. Києва та стейкхолдерів.
6. Підготовка та узгодження мульти-карти стейкхолдерів-реципієнтів статутних послуг КП «Магістраль» в розрізі відповідних генотипів адміністративно-господарських процесів, їх регламентації з урахуванням вимог чинного законодавства в тому числі щодо процедурності публічних закупівель та можливостей застосунку «Київ Цифровий».
7. Підготовка плану розвитку активної частини матеріально-технічної бази підприємства на базі оптимум-моделі та альтернативних способів фінансування задля фокусації на результативності існуючих статутних завдань КП «Магістраль» та напрямів її диверсифікації в майбутньому.
8. Створення інтуїтивно зрозумілої та IT-доступної для Департаменту транспортної інфраструктури і КК «Київавтодор» моделі транспарентності й підзвітності діяльності керівництва КП «Магістраль».

## II. Детальний першочерговий план реформування КП «Магістраль» протягом 2022 року

**2.1.** Аудит ефективності ретроспективних, існуючих та перспективних бізнес-процесів підприємства з урахуванням рівня їх кореляції з показниками відповідних його фінансових планів й стратегічного плану Київавтодору



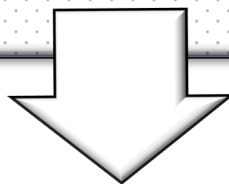
**2.2.** Розробка та погодження із Департаментом транспортної інфраструктури і КК «Київавтодор» стратегічного плану розвитку Магістралі, проведення його широкого фахового обговорення та розробка дорожньо-імплементаційної карти. Актуалізація у разі потреби, фінансового плану Магістралі на 2022 рік та його розробка на 2023 рік на базі нових цілепокладань й масштабування адміністративно-господарських процесів



**2.3.** Розробка антикризової стратегії та політики стабілізації й нового масштабування фінансово-господарської діяльності підприємства, зокрема але не виключно в частині нівелювання впливу фіскальних ризиків, загроз ендо- і екзогенного середовища діяльності КП «Магістраль»



**2.5.** Розробка персональних KPI (Key Performance Indicators) для начальника (директора), функціональних керівників з модельною кореляцією ітерації системи їх матеріального заохочення (стимулювання)



**2.4.** Створення умовної ради стейкхолдерів – потенційних реципієнтів послуг КП «Магістраль» у державному та/або корпоративних секторах економіки міста Києва



**2.6.** Нарощення інтелектуально-кадрового потенціалу Магістралі з акцентом на «кульгаючих зонах» забезпечення адміністративно-господарських процесів, зокрема із використанням дуальної форми здобуття професійної освіти в колаборації із КП «Учбово-курсний комбінат». Проведення оцінки адміністративного персоналу на відповідність умовам нової економічної реальності й нормальності функціонування і розвитку підприємства

**2.7.** Підготовка проєкту стратегії ІТ-модернізації КП «Магістраль» в напрямі архітектування систем прозорості, підзвітності, оптимального балансування ресурсів, залучених у реалізацію статутних завдань. Створення веб-порталу, модельних підойм участі у соціально-мережових ресурсах відповідно до кращих практик КК «Київавтодор» для створення нового обличчя КП «Магістраль»

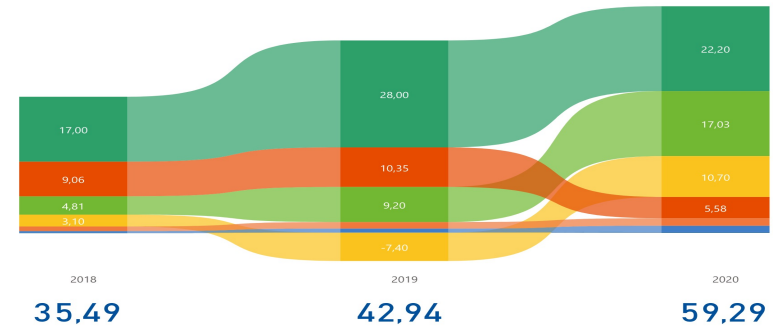
**2.8.** Розбудова системи внутрішнього аудиту на КП «Магістраль» відповідно до Порядку здійснення внутрішнього аудиту та утворення відповідних підрозділів з акцентом на результативності виконання фінансового плану й проведення процедур публічних закупівель

**2.10.** Підготовка антикорупційної стратегії та детального календарного план-графіку імплементації завдань, передбачених програмою нового масштабування фінансово-господарської діяльності підприємства (контроль і підзвітність КК «Київавтодор» та Департаменту транспортної інфраструктури)

**2.9.** Проведення інвентаризації активної частини основних засобів, підготовка (актуалізація) планів поточних і капітальних ремонтних робіт з урахуванням перспективних потреб виконання заходів за кількісно-якісної параметризації передбаченої фінансовим планом на 2022 рік

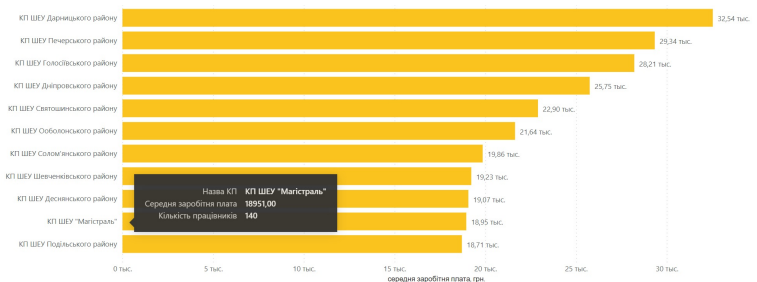
### III. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «Магістраль», та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення його техніко-економічних та фінансових показників, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

**3.1.** Створення умов для поетапного (у 2022 р. на 20–25 % від середнього значення за 2018–2021 рр.) підвищення рівня Індексу ефективності закупівельної діяльності відповідно до методологічних підходів, які застосовуються в систем DOZORRO та уникнення практики фігурування у низці судових справ (кримінального судочинства)



**3.2.** Розробка план-графіку нівелювання фінансових ризиків, породжених низькопрогнозованим зростанням вартості енергетичних ресурсів (в тому числі паливо-мастильних матеріалів), ризиків невиконання фінансового плану на 2022 рік зі створенням стабілізаційного фонду акцентованого на підтримці стабільності діяльності підприємства. Створення постійної моніторингової моделі тенденційності виконання плану надходжень до бюджету міста Києва, стейкхолдерів – реципієнтів послуг КП «Магістраль» та їх пріоритетів в частині поведінково-витратних моделей, виконання Плану роботи виконавчого органу КМДА на 2022 рік

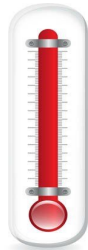
**3.3.** Актуалізація колективного договору в частині дуалізації форм підготовки робітничих професій для потреб підприємства, створення зростаючих аспектів поетапного підвищення заробітної плати до середньо-рівня по шляхово-експлуатаційним управлінням міста Києва



**3.4.** Збереження інституційної пам'яті реалізації статутних завдань КП «Магістраль» та системи матеріального заохочення забезпечення інших підприємств спеціальними машинами (механізмами) та надання платних послуг населенню, зокрема із використанням КРІ-кореляції, соціально-мережевих ресурсів, локальної контент-розсилки послуг підприємства та можливостей його веб-порталу за одночасного підвищення конкурентоспроможності послуг на ринку

**3.5.** Вжиття превентивних антикризових заходів на підставі внутрішньої оцінки ефективності й результативності виконання статутних завдань КП «Магістраль», скорочення постійних витрат, мульти-джерельність фінансування відтворювальних процесів

# «Теплова» карта ризиків реалізації перспективної моделі розвитку КП «Магістраль»



Висока ймовірність настання – загроза кризи КП «Магістраль»

зростання вартості технологічної енергії в тому числі паливо-мастильних матеріалів;  
невиконання фінансового плану, зокрема за результатами I кв. 2022 р.;  
негативна кредитна історія КП «Магістраль»

*Нівелюється заходами, запропонованими у блоці II і III перспективної моделі розвитку КП «Магістраль» в колаборації із КК «Київавтодор»*

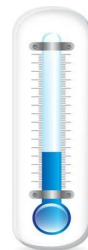


Висока ймовірність настання – високий ризик стабільності діяльності КП «Магістраль»

подальша ескалація конфлікту на сході України;  
зміна бюджетних пріоритетів міста Києва;  
відтік висококваліфікованих кадрів в тому числі із системи інституційної пам'яті, наявної на підприємстві;  
відставання темпів росту вартості послуг КП «Магістраль» від індексів зростання вартості змінної частини собівартості їх надання;  
перехід від моделі еволюційного до революційного розвитку КК «Київавтодор» в цілому та КП «Магістраль» зокрема;  
фокусація на ортодоксальних споживачах послуг підприємства;  
відсутність стейкхолдерів – реципієнтів послуг підприємства;  
відсутність коштів на реалізацію пропонуванних SMART-рішень



**Увага!**



Низька ймовірність настання – загроза трансформаційним поступам КП «Магістраль»

інституційний супротив в управлінні змінами на підприємстві

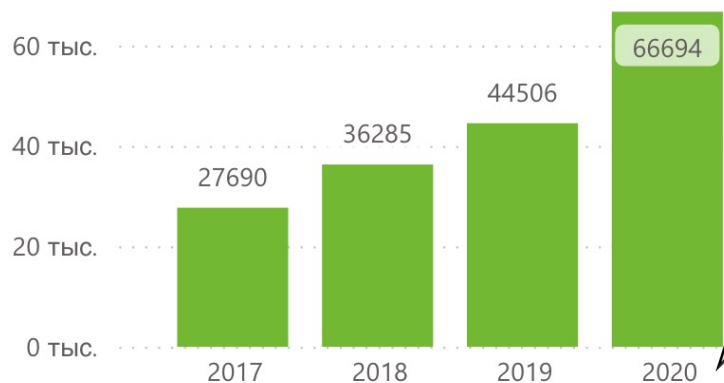
*Нівелюється синергією заходів перспективної моделі розвитку КП «Магістраль»*

# IV. Фактифікація та очікувана динамізація основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Магістраль»: кількісні результати та бюджетні ефекти

Проекція на 2022 р. відбувається з урахуванням середньозваженого результату за останні 5 років та ризику невиконання кількісно-якісних параметрів фінансового плану за 2021-2022 рр.

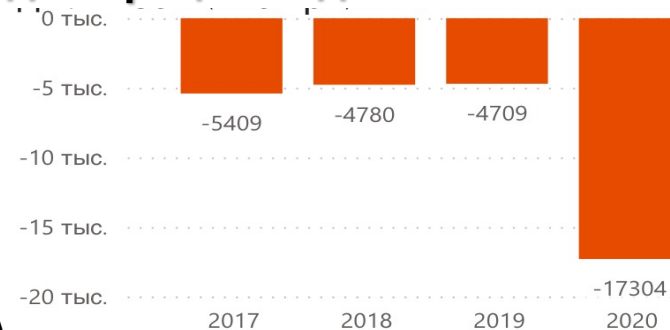
### Операційні доходи

**+15%**



### Прибуток/збиток від операційної діяльності

**+20%**



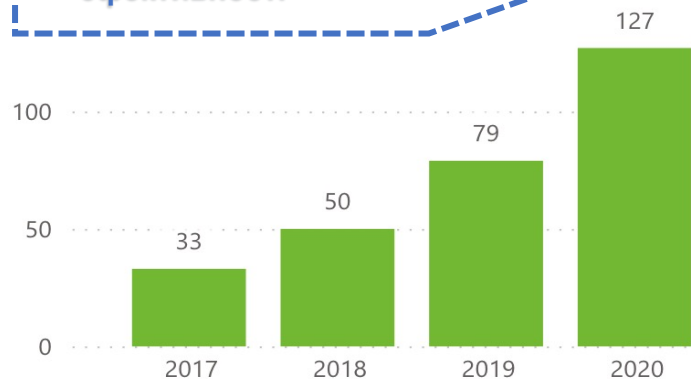
Підвищення бюджетної ефективності

**+20%**

**Виконання Фінплану**  
2021 р. 71%  
2020 р. 82%

Зниження фіскальних ризиків

**-30%**



### Чистий прибуток/збиток

**+30%**

### Активи

**+10%**



# V. Нова якісна динаміка фінансово-економічних параметрів діяльності КП «Магістраль»: короткострокова перспектива стабілізації та підйоми залучення ресурсів (інвестицій)

Проекція на 2022 р. відбувається з урахуванням середньозваженого результату за останні 5 років та «теплової» карти ризиків реалізації перспективної моделі розвитку КП «Магістраль»

## Абсолютна ліквідність

**6,1%**



## Швидка ліквідність

**10,3**



## Період обороту дебіторської заборгованості

**650**

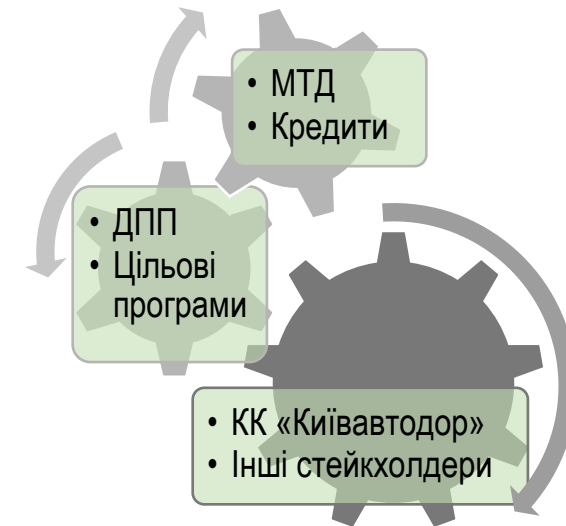


## Період обороту кредиторської заборгованості

**1512**



## ФАНДРАЙЗИНГ



## ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД

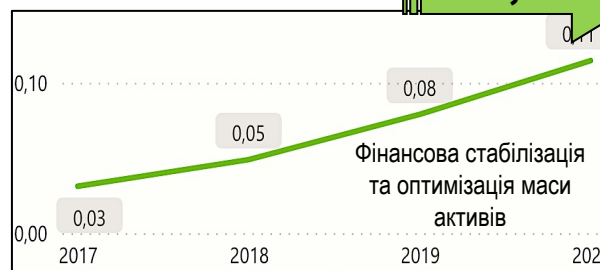
## Рентабельність продажу

**2,1%**



## Рентабельність активів

**0,36%**



ДЯКУЮ ЗА  
УВАГУ!!!

кандидат на посаду  
начальника комунального підприємства

***Петрухи***

***Сергія Валерійовича***