



**КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ  
ВИНОГРАДОВА ВЛАДИСЛАВА ОЛЕГОВИЧА  
до участі у конкурсі на заміщення вакантної  
посади  
начальника комунального підприємства по  
ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва  
«Київавтошляхміст»**

**2022 р.**



## ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ ПРО ПІДПРИЄМСТВО «КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ»

Комунальне підприємство по ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва «Київавтошляхміст» є найстарішим в Україні спеціальним підрозділом, що займається роботами з ремонту та утримання транспортних споруд м. Києва, історія якого починається з 3 грудня 1953 року, коли рішенням Виконкому Київської міської ради депутатів трудящих за № 1947 була організована «Експлуатаційна контора мостів, шляхопроводів та доріг».

Комунальне підприємство по ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва «Київавтошляхміст» засноване на комунальній власності територіальної громади м. Києва і безпосередньо підпорядковується Київській міській державній адміністрації.

Місцезнаходження (юридична адреса) підприємства: м. Київ, вул. Набережно-Печерська дорога,2.

Виробничі потужності підприємства: м. Київ вул. Набережно –Печерська дорога,2, вул. Набережно-Печерська дорога,4, вул. Промислова, 4-а, Труханів острів.

В структуру підприємства «Київавтошляхміст» входять п'ять виробничих дільниць:

- Південна мостова експлуатаційна дільниця (Південна МЕД)
- Північна мостова експлуатаційна дільниця (Північна МЕД)
- Ремонтно-будівельна дільниця (РБД)
- Транспортно-механізована дільниця (ТМД)
- Електротехнічна дільниця (ЕТД).





## ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ ТА МЕТА ПІДПРИЄМСТВА

**Основною метою підприємства** - це забезпечення безпечного та комфортного руху автомобільного транспорту та пішоходів по штучним спорудам м. Києва.

### **Предмет діяльності підприємства**

- Виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту мостів, шляхопроводів, естакад, підземних пішохідних переходів.
- Виконання ремонту шляхів іншим підприємствам та організаціям на основі договорів.
- Надання платних послуг населенню.
- Здійснення іншої господарської діяльності.
- Запровадження досягнень науково – технічного прогресу і механізації на підприємстві.

### **Права підприємства:**

- ❖ Самостійно планувати свою діяльність і визначати перспективи розвитку, виходячи із укладання договорів на виконання робіт та послуг із утримання в належному технічному і санітарному стані шляхово – транспортних споруд і мостів м. Києва.
- ❖ Самостійно планувати основні напрямки свого розвитку відповідно до науково-технічних прогнозів та пріоритетів, кон'юнктури ринку продукції, товарів, робіт, послуг та економічної ситуації.
- ❖ Створювати відповідно до чинного законодавства відособлені підрозділи (з правом відкриття поточних і розрахункових рахунків) і затверджувати положення про них.

### **Обов'язки підприємства:**

- ❖ Забезпечення своєчасної сплати податків та інших відрахувань до державного та місцевого бюджетів згідно з чинним законодавством.
- ❖ Здійснення розвитку основних фондів, забезпечення своєчасного введення в дію придбаного обладнання, оперативного матеріально-технічного постачання засобів виробництва.
- ❖ Створення належних умов для високопродуктивної праці своїх працівників, забезпечення додержання вимог чинного законодавства про працю, соціальне страхування, правил і норм охорони праці, техніки безпеки.
- ❖ Здійснення заходів щодо підвищення матеріальної зацікавленості працівників, забезпечення економного і раціонального використання фонду споживання, своєчасних розрахунків з працівниками підприємства.
- ❖ Підприємство здійснює бухгалтерський, оперативний облік та веде статистичну звітність згідно з чинним законодавством України.





На балансовому утриманні підприємства “Київавтошляхміст” знаходяться об'єкти зовнішнього благоустрою, а саме:

**Штучні споруди** (174 од.):

- 32 автомобільних моста;
- 99 шляхопроводів;
- 8 пішохідних мостів;
- 35 надземних переходи

**Підземні переходи** – 9 од.

**Дороги** – 13,355 км

**Тротуари на дорогах** – 22,9 км







## СТРУКТУРА ОБЛІКОВОГО СКЛАДУ

Штатна чисельність на підприємстві на сьогоднішній день становить 388 чоловік.

Склад працівників підприємства: монтажники залізобетонних конструкцій, асфальтобетонники, електрогазозварники, слюсарі будівельники, дорожні робітники, ремонтники штучних споруд, електрики, машиністи, водії, ліфтери та інші.

Також на підприємстві забезпечено робочими місцями людей з обмеженими здібностями в кількості 21 чоловік.

Працівники підприємства на постійні основі проходять курси підвищення кваліфікації щодо утримання та ремонту мостових споруд м. Києва.





## СТРУКТУРА ДОХОДІВ ПІДПРИЄМСТВА

Основним доходом підприємства є виконання робіт за рахунок бюджетного фінансування, а саме:

- експлуатаційне утримання
- поточний ремонт
- обстеження штучних споруд

Найменування	Факт	Факт	Факт
	2019	2020	2021
<b>Бюджетне фінансування в т.ч.</b>	<b>174 400,0</b>	<b>303 800</b>	<b>277 569,10</b>
утримання	96 400,0	170 800,0	156 730,00
поточний (дрібний, середній) ремонт	61 700,0	110 200,0	93 764,10
обстеження штучних споруд	16 300,0	22 800,0	27 075,00

Крім того, підприємство на конкурсній основі виконує роботи на замовлення інших замовників по капітальному ремонту, договірні роботи та отримує інші операційні доходи.

Найменування	Факт	Факт	Факт
	2019	2020	2021
Договірні роботи	26 061,0	12 992,0	14 325,0
інші операційні роботи	4 100,0	3 400,0	5 550,0
<b>Всього</b>	<b>30 161,0</b>	<b>16 392,0</b>	<b>19 875,0</b>





## **ІНФОРМАЦІЯ ПРО СТАН ТРАНСПОРТНО – МЕХАНІЗОВАНОЇ ДІЛЬНИЦІ ПІДПРИЄМСТВА**

На балансі підприємства знаходиться 131 од . техніки, а саме:

1. Автомобільний транспорт – 50 од.
2. Тракторна техніка – 32 од.
3. Механізми - 17 од.
4. Мала механізація – 14 од.
5. Причепи – 16 од.
6. Плав. засоби - 2 од.

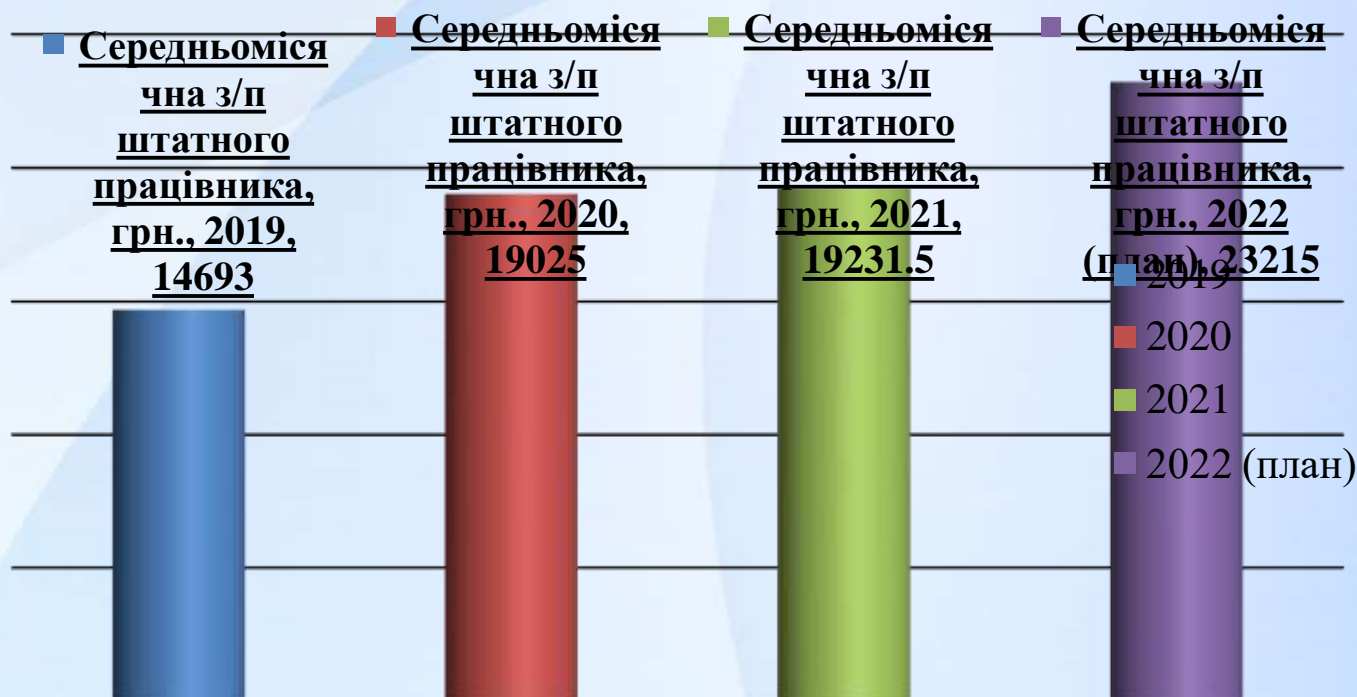
Для виконання комплексу робіт з утримання та ремонту штучних споруд міста підприємство «Київавтошляхміст» на постійній основі отримує техніку, а саме:

- ✓ Спец-вантажівку МКД-11 Ford Cargo 1833
- ✓ Ford Transit
- ✓ Volkswagen Transporter
- ✓ МКД-11 Ford Trucks 1833
- ✓ МКД-1204.09 MA35340C2525013
- ✓ Бункер – термос STRASSMAYR FC600E
- ✓ Вантажний пікап TOYOTA-HILUX
- ✓ Автомобіль дорожньої служби HYUNDAI H3 50
- ✓ Підмітальна техніка Cobra 2W та BUCHER-CITYCAT та інші.



## СЕРЕДНЯ ЗАРОБІТНА ПЛАТА НА ПІДПРИЄМСТВІ ПРОТЯГОМ 2019-2022 РОКІВ

Протягом 2019-2022 роки заробітна плата на підприємстві збільшилась на 58%.







## ВИКОНАННЯ ПЛАНУ ПОТОЧНОГО РЕМОНТУ ПО КОМУНАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВУ «КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ» ЗА 2021 РІК

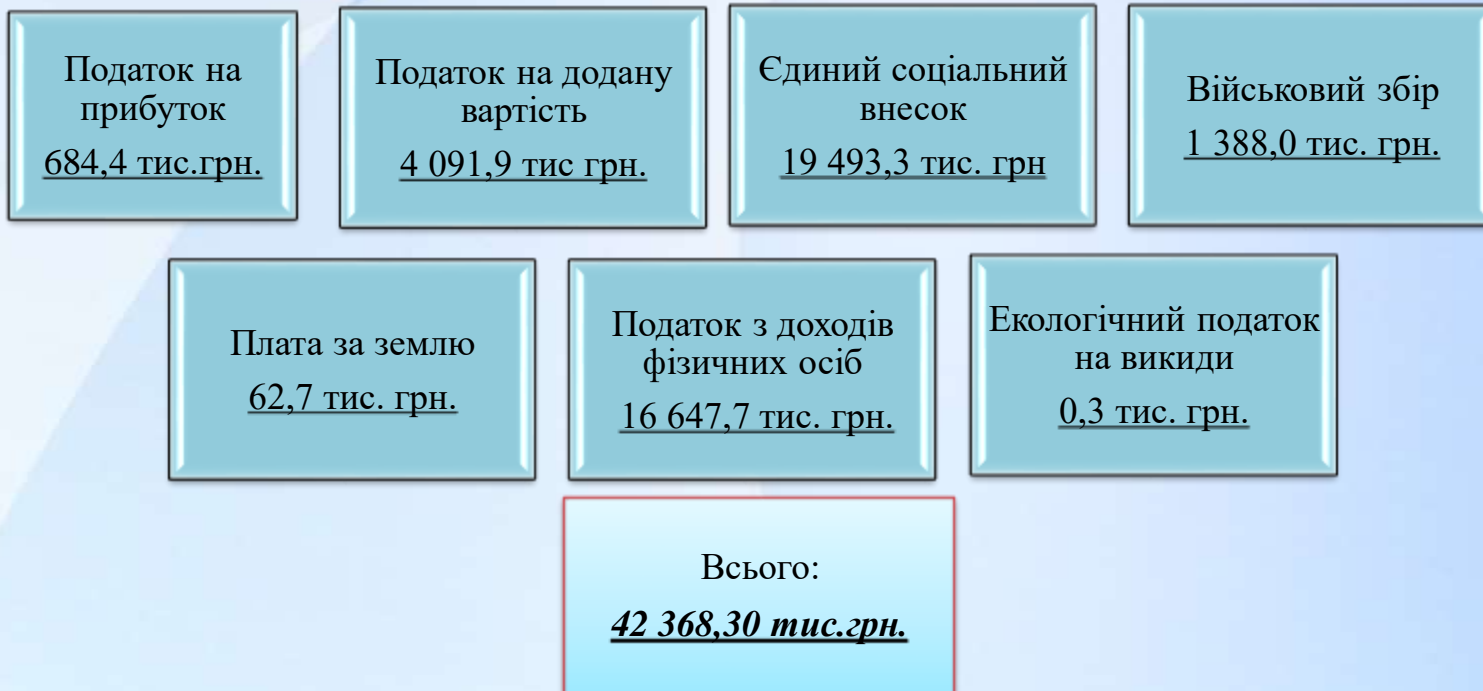
Найменування робіт	од. виміру	Плановий річний обсяг робіт	Планова річна вартість робіт (тис.грн.)	Обсяг виконання	Вартість виконаних робіт (тис.грн.)	% виконан ня обсягу	% викона ння коштів
Поточний (дрібний) ремонт струменево-інєкційним методом (Магнум)	м <sup>2</sup>	5 798,0	1 826,6	5 798,0	1 826,6	100,0	100,0
Заливка тріщин	м.п.	30 834,0	1 967,9	30 834,0	1 967,9	100,0	100,0
Поточний (середній) ремонт	м <sup>2</sup>	3 690,4	75 686,1	3 697,4	75 686,1	100,2	100,0
Поточний (дрібний) ремонт покриття балансових вулиць та штучних споруд, ліквідація аварійно-небезпечної ямковості	м <sup>2</sup>	16 319,2	14 283,5	16 319,2	14 283,5	100,0	100,0
Обстеження штучних споруд	од.	23,0	27 075,0	23,0	27 075,0	100,0	100,0
<b>ВСЬОГО</b>		<b>25 807,6 м<sup>2</sup></b>	<b>120 839,1 тис.грн.</b>	<b>25 814,6 м<sup>2</sup></b>	<b>120 839,1 тис.грн.</b>		



## ОБСЯГ НАДХОДЖЕННЯ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Підприємство буде прагнути до збільшення обсягу виконання робіт та надання послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку, яка підлягає відрахуванню.

*Надходження до бюджету у 2021 році*





## ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ НА БАЛАНСОВИХ СПОРУД ПІДПРИЄМСТВА

Шляхопровід на перетині вул. Братиславської та Ш. Алейхема



До виконання робіт



Після виконання робіт







## ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ НА БАЛАНСОВИХ СПОРУД ПІДПРИЄМСТВА

Міст пішохідний через Броварський проспект біля примикання автодороги  
на с. Зазим'є



До виконання робіт



Після виконання робіт





## **ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ НА БАЛАНСОВИХ СПОРУД ПІДПРИЄМСТВА**

*Шляхопровід Ковельський через залізничні колії по проспекту Перемоги*



До виконання робіт



Після виконання робіт







## ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ НА БАЛАНСОВИХ СПОРУД ПІДПРИЄМСТВА

Естакадний з'їзд з Дніпровського узвозу на Набережне шосе біля станції  
метро “Дніпро”



До виконання робіт



Після виконання робіт





## ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ НА БАЛАНСОВИХ СПОРУД ПІДПРИЄМСТВА

Міст пішохідний на перетині проспекту Леся Курбаса та вул. Г. Юри



До виконання робіт



Після виконання робіт





## ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ НА БАЛАНСОВИХ СПОРУД ПІДПРИЄМСТВА

Міст пішохідний на перетині вул. Магнітогорської з Святошинсько -  
Броварською лінією метрополітену поблизу станції метро “Чернігівська”



До виконання робіт



Після виконання робіт







## ВИКОНАННЯ РЕМОНТНИХ РОБІТ НА БАЛАНСОВИХ СПОРУД ПІДПРИЄМСТВА

Міст пішохідний на перетині вул. Борцагівської та вул. В. Гетьмана (вул.  
Індустріальної) біля шляхопроводу (код-94)



До виконання робіт



Після виконання робіт





## SWOT- АНАЛІЗ ПІДПРИЄМСТВА

### Сильні сторони та можливості підприємства

Придбання сучасної техніки, технічна забезпеченість виробничого процесу

- *Привидшення виконання робіт з ремонту та утримання мостових споруд.*

Високий кваліфікаційний рівень лінійного персоналу дільниць підприємства

- *Збільшення обсягу договірних робіт, що покращує фінансовий стан підприємства.*

Раціональне використання трудових ресурсів підприємства, матеріалів, машин та механізмів

- *Зменшення собівартості виконання робіт, збільшення прибутку підприємства.*







## СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА “КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ” НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Стратегічний план розвитку підприємства буде базуватись на принципах першочергових заходів, які можуть бути впроваджені в середньостроковій перспективі

Завдання  
підприємства



Підвищення якості робіт

Збільшення обсягів робіт

Збільшення прибутку

Розвиток матеріальної бази

Забезпечення робочими місцями  
працівників

Впровадження інноваційних  
технологій та матеріалів





## ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Аналіз діяльності підприємства	1.Проведення аналізу матеріального забезпечення підприємства 2.Аналіз плану виконання робіт на 2022 рік. 3.Аналіз раціональності використання технічних та матеріальних ресурсів підприємства.	1.Своєчасна ліквідація слабких сторін підприємства у разі їх виявлення.
Визначення та освоєння нових напрямків виконання робіт та надання послуг	1.Визначення нових напрямків робіт та надання послуг необхідних для задоволення суспільних потреб м. Києва.	1.Збільшення обсягу робіт на договірних умовах.
Підвищення якості виконання робіт	1.Здійснення постійного контролю якості виконання робіт з ремонту та утримання мостових споруд.	1.Забезпечення належного санітарно – технічного стану споруд.





## ПЛАН ЗАХОДІВ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Штат і заробітна плата	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Постійне підтримання кваліфікаційного рівня штату.</li><li>2. Постійна робота по підбору нових працівників з профільною освітою.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Буде забезпечена відповідність кадрів до виконання нових завдань в роботі.</li><li>2. Буде забезпечене кадрове заміщення при трудовій міграції</li></ol>
Обладнання, машини та механізми	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Придбання нових машин, механізмів та обладнання.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Збільшення обсягів робіт та послуг.</li><li>2. Збільшення переліку робіт та послуг.</li></ol>
Договірна робота	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Отримання більше замовлень.</li><li>2. Укладати договори на довгостроковій основі.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Збільшення обсягів робіт.</li><li>2. Збільшення прибутку.</li></ol>
Нові технології та матеріали	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Впровадження нових технологій та матеріалів при виконанні робіт та надання послуг</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Забезпечення високої якості виконаних робіт.</li><li>2. Збільшення міжремонтних термінів.</li><li>3.3. Забезпечення довговічності мостових споруд.</li></ol>



# ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО – ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ В СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ

**Результати  
реформування в  
середньостроковій  
перспективі**

*Ефективне використання коштів*

*Збільшення доходу підприємства*

*Створення нових робочих місць*

*Збільшення обсягів надходження  
коштів до бюджету*

*Збільшення обсягів виконання робіт з  
утримання та поточного ремонту  
мостових споруд*





## ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Успішне виконання першочергового плану реформування підприємства створить умови для можливості залучення інвестицій.

Першочерговим завданням буде створення реєстру можливих пропозицій для інвесторів, підбір кадрів для роботи з інвесторами, розроблення інвестиційних пропозицій, які враховують інтереси підприємства та інтереси потенційних інвесторів, механізмів стимулювання інвестицій.

Залучення інвестицій:

- фінансування з бюджету;
- державні та міжнародні інвестиції.

Залучення інвестицій, в тому числі і на оновлення основних засобів, є найважливішим завданням, яке постає перед місцевими органами влади та керівництвом підприємства.

Це дасть змогу покращити фінансово-господарську діяльність підприємства, збільшити суму чистого прибутку, суму робочого капіталу, підвищити продуктивність праці і, як наслідок, покращити якість послуг, що надаються.

