



КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

КП по ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва «Київавтошляхміст»

кандидата на посаду
начальника комунального підприємства

Петрухи

Сергія Валерійовича

I

- Проект стратегічного плану розвитку КП «Київавтошляхміст» на середньострокову перспективу

II

- Детальний першочерговий план реформування КП «Київавтошляхміст» протягом 2022 року

III

- Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «Київавтошляхміст», та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення його техніко-економічних та фінансових показників, підвищення його конкурентоспроможності на ринку
- Візія карти трансформаційних ризиків

IV

- Фактифікація та очікувана динамізація основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Київавтошляхміст»: кількісні результати та бюджетні ефекти

V

- Нова якісна динаміка фінансово-економічних параметрів діяльності КП «Київавтошляхміст»: короткострокова перспектива стабілізації та підйому залучення ресурсів (інвестицій)

Зміст

Стратегія розвитку
м. Києва до 2025 р.

План роботи КМДА
на 2022 р.

CONTENT

Статутні завдання
КП «Київавтошляхміст»
та стратегування КК «Київавтодор»

Бачення та потреби
Департаменту транспортної
інфраструктури

І. Проект стратегічного плану розвитку КП «Київавтошляхміст» на середньострокову перспективу

1. Розробка та погодження із Департаментами транспортної інфраструктури і комунальної власності та КК «Київавтодор» стратегічного плану розвитку Київавтошляхмосту, проведення його широкого фахового обговорення задля формування спільного ментального простору для подальшого стратегування й тактизації його діяльності. Пронизення вказаної системи керівними принципами ОЕСР щодо корпоративного врядування на підприємствах комунальної форми власності

2. Архітекткування системи фінансово-економічного планування і прогнозування діяльності Київавтошляхмосту з урахуванням перспективних моделей розвитку Департаменту транспортної інфраструктури і КК «Київавтодор» й кращих наднаціональних (Глобального індексу якості життя, The Economist Intelligence Unit) та національних (Рейтинги міст України, The International Republican Institute) практик, створення кадрового резерву

3. Сертифікація бізнес-, фінансово-економічних й адміністративно-господарських процесів, які координуються Київавтодором та протікають на Київавтошляхмості відповідно до вимог ISO 9001:2015, як підойми до регламентації і безперервного його онтогенезу на засадах сталості й всеохоплюючого розвитку

4. Розробка стратегічно-інвестиційного плану, ресурсної матриці, OBS і WBS проекту підвищення рівня енергоефективності КП «Київавтошляхміст» із урахуванням отриманих результатів енерго-аудиту, проведеного у І–ІІ кв. 2022 р., тобто на етапі першочергового плану модернізації діяльності Київавтошляхмосту

5. Розробка SMART-моделі розвитку КП «Київавтошляхміст»: GPS-трекенгу, Dashboard бізнес-, фінансово-економічних й адміністративно-господарських процесів з подальшою поведінковою моделлю превентивних корекційних заходів, нового «обличчя» Київавтошляхмосту у соціуму м. Києва та стейкхолдерів

6. Підготовка та узгодження мульти-карти стейкхолдерів-реципієнтів статутних послуг КП «Київавтошляхміст» в розрізі відповідних генотипів адміністративно-господарських процесів, їх регламентації з урахуванням вимог чинного законодавства в тому числі щодо процедурності публічних закупівель та можливостей застосунку «Київ Цифровий»

7. Підготовка плану розвитку активної частини матеріально-технічної бази підприємства на базі оптимум-моделі та альтернативних способів фінансування задля фокусації на результативності існуючих статутних завдань КП «Київавтошляхміст» та напрямів її диверсифікації в майбутньому

8. Створення інтуїтивно зрозумілої та ІТ-доступної для Департаменту транспортної інфраструктури і КК «Київавтодор» моделі транспарентності й підзвітності діяльності керівництва КП «Київавтошляхміст»

II. Детальний першочерговий план реформування КП «Київавтошляхміст» протягом 2022 року » на середньострокову перспективу

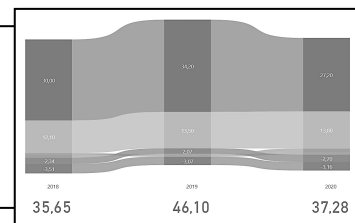
1. Аудит ефективності ретроспективних, існуючих та перспективних бізнес-процесів Київавтошляхмосту з урахуванням рівня їх кореляції з показниками відповідних його фінансових планів й стратегічного плану Київавтодору. Визначення «кульгаючих кутів» виконання рекомендацій, наданих Департаментом внутрішнього фінансового контролю та аудиту та створення умов для їх усунення
2. Розробка та погодження із Департаментами комунальної власності, транспортної інфраструктури і КК «Київавтодор» стратегічного плану розвитку Київавтошляхмосту, проведення його широкого фахового обговорення та розробка відповідної дорожньо-імплементаційної карти. Актуалізація у разі потреби, фінансового плану Київавтошляхмосту на 2022 рік та його розробка на 2023 рік на базі нових цілепокладань й масштабування адміністративно-господарських процесів
3. Розробка антикризової стратегії та політики стабілізації й нового масштабування фінансово-господарської діяльності підприємства, зокрема але не виключно в частині нівелювання впливу фіскальних ризиків, загроз ендо- і екзогенного середовища діяльності КП «Київавтошляхміст»
4. Створення умовної ради стейкхолдерів – потенційних реципієнтів послуг КП «Київавтошляхміст» у державному та/або корпоративних секторах економіки міста Києва
5. Розробка персональних KPI для начальника (директора), функціональних керівників з модельною кореляцією ітерації системи їх матеріального заохочення (стимулювання)
6. Нарощення інтелектуально-кадрового потенціалу Київавтошляхмосту з акцентом на «кульгаючих зонах» забезпечення адміністративно-господарських процесів, зокрема із використанням дуальної форми здобуття професійної освіти в колаборації із КП «Учбово-курсний комбінат». Проведення оцінки адміністративного персоналу на відповідність умовам нової економічної реальності й нормальності функціонування і розвитку Київавтошляхмосту
7. Підготовка проєкту стратегії IT-модернізації КП «Київавтошляхміст» в напрямі архітектування систем прозорості, підзвітності, оптимізування ресурсів, залучених у реалізацію статутних завдань. Створення веб-порталу, модельних підойм участі у соціально-мережових ресурсах відповідно до кращих практик КК «Київавтодор» для створення нового обличчя КП «Київавтошляхміст»
8. Розбудова системи внутрішнього аудиту на КП «Київавтошляхміст» відповідно до Порядку здійснення внутрішнього аудиту та утворення відповідних підрозділів з акцентом на результативності виконання фінансового плану й проведення процедур публічних закупівель
9. Проведення інвентаризації активної частини основних засобів, підготовка (актуалізація) планів поточних і капітальних ремонтних робіт з урахуванням перспективних потреб виконання заходів за кількісно-якісної параметризації передбаченої фінансовим планом на 2022 рік
10. Підготовка антикорупційної стратегії та детального календарного план-графіку імплементації завдань, передбачених програмою нового масштабування фінансово-господарської діяльності підприємства (контроль і підзвітність КК «Київавтодор» та Департаментам транспортної інфраструктури і комунальної власності)

III. Заходи з виконання завдань, поставлених перед

КП «Київавтошляхміст», та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення його техніко-економічних та

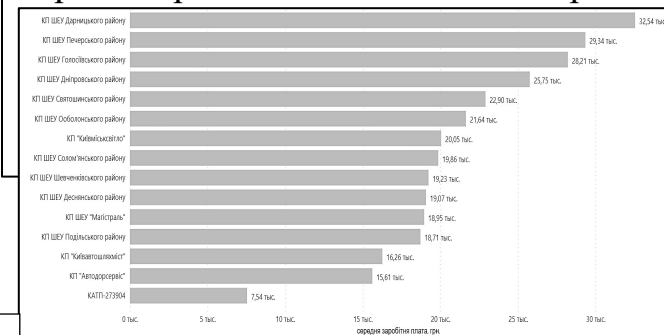
фінансових показників, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

1. Створення умов для поетапного (у 2022 р. на 20–25 % від середнього значення за 2018–2021 рр.) підвищення рівня Індексу ефективності закупівельної діяльності відповідно до методологічних підходів, які застосовуються в систем DOZORRO та уникнення практики фігурування у низці судових справ (кримінального судочинства)



2. Розробка план-графіку нівелювання фінансальних ризиків, породжених низько прогнозованим зростанням вартості енергетичних ресурсів (в тому числі паливо-мастильних матеріалів), ризиків невиконання фінансового плану на 2022 рік зі створенням стабілізаційного фонду акцентованого на підтримці стабільності діяльності Київавтошляхмосту. Створення постійної моніторингової моделі тенденційності виконання плану надходжень до бюджету міста Києва, стейкхолдерів – реципієнтів послуг КП «Київавтошляхміст» та їх пріоритетів в частині поведінково-витратних моделей, виконання (у межах компетентності) заходів, передбачених Планом роботи виконавчого органу КМДА на 2022 р.

3. Актуалізація колективного договору в частині дуалізації форм підготовки робітничих професій для потреб Київавтошляхмосту, створення зростоформуючих аспектів поетапного підвищення заробітної плати до середньо рівня по КК «Київавтодор»



Збереження інституційної пам'яті реалізації статутних завдань КП «Київавтошляхміст» та системи матеріального заохочення забезпечення інших підприємств спеціальними машинами (механізмами) та надання платних послуг суб'єктам господарювання у сфері будівельно-монтажних робіт, зокрема із використанням КРІ-кореляції, соціально-мережових ресурсів, локальної контент-розсилки послуг Київавтошляхмосту та можливостей його веб-порталу за одночасного підвищення конкурентоспроможності послуг на ринку

Вжиття превентивних антикризових заходів на підставі внутрішньої оцінки ефективності й результативності виконання статутних завдань КП «Київавтошляхміст», скорочення постійних витрат, мульти-джерельність фінансування відтворювальних процесів основного капіталу



Візія карти ризиків реалізації перспективної моделі розвитку
КП «Київавтошляхміст»

Низька ймовірність
настання – загроза
трансформаційним
поступам

КП «Київавтошляхміст»

Нівелюється синергією
заходів перспективної
моделі розвитку КП
«Київавтошляхміст»

- ✓ інституційний
супротив
в управлінні змінами на
підприємстві

Висока ймовірність
настання – загроза кризи
КП «Київавтошляхміст»

Нівелюється заходами,
запропонованими у блоці II і III
перспективної моделі розвитку
КП «Київавтошляхміст» в
колаборації із
КК «Київавтодор»

- ✓ зростання вартості
технологічної енергії в тому
числі паливо-мастильних
матеріалів;

- ✓ невиконання
фінансового плану, зокрема
за результатами I кв. 2022 р.;

- ✓ негативна
кредитна
історія
КП «Київавтошляхміст»

Висока ймовірність
настання – високий ризик
стабільності діяльності
КП «Київавтошляхміст»

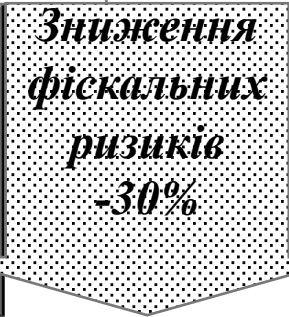
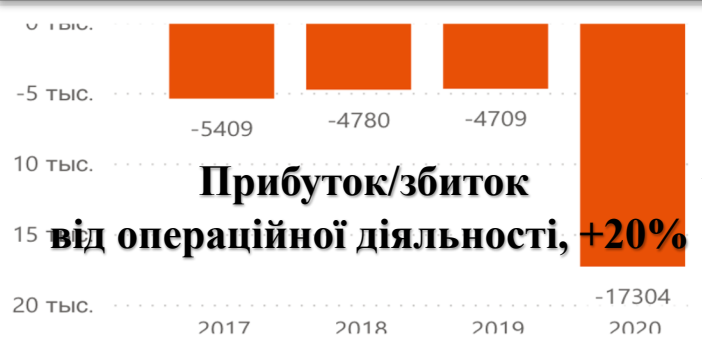
- ✓ подальша ескалація
конфлікту на сході України;
- ✓ зміна бюджетних
пріоритетів міста Києва;

- відтік висококваліфікованих
- ✓ кадрів в тому числі
із системи інституційної
пам'яті, наявної на
підприємстві;

- ✓ відставання темпів
росту вартості послуг
КП «Київавтошляхміст» від
індексів зростання вартості
змінної частини
собівартості їх надання;

- ✓ перехід від моделі
еволюційного до
революційного розвитку
КК «Київавтодор» в цілому
та КП «Київавтошляхміст»
зокрема;

- ✓ фокусація на
ортодоксальних споживачах
послуг підприємства;
- ✓ відсутність стейкхолдерів –
реципієнтів послуг
підприємства;
- ✓ відсутність коштів на
реалізацію пропонуванних
SMART-рішень



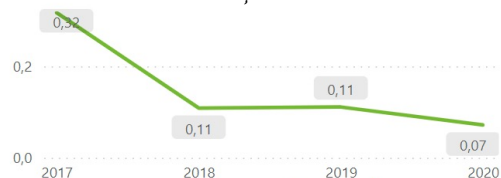
ВИКОНАННЯ фінансового плану

2021 р.	2020 р.
≥89%	≤100%

Проекція на 2022 р. відбувається з урахуванням середньозваженого результату за останні 5 років та ризику невиконання кількісно-якісних параметрів фінансового плану за 2021-2022 рр.

IV. Фактифікація та очікувана динамізація основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Київавтошляхміст»: кількісні результати та бюджетні ефекти

Зростання маси швидкоореалізованих активів та оптимізація поточних зобов'язань



**Швидка ліквідність,
10,3**

Балансування дебіторської та кредиторської заборгованостей між періодами в бік першої



**Період обороту кредиторської заборгованості,
1511**

Фінансова стабілізація та оптимізація маси активів



**Рентабельність активів,
0,36%**

Оптимізація поточних зобов'язань та зростання доходів



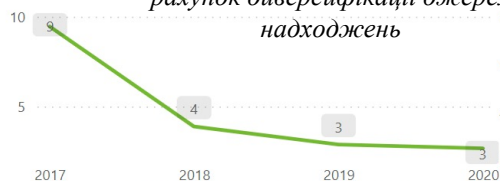
**Абсолютна ліквідність,
6,1%**

Ефективна цінова політика та політика управління витратами



**Рентабельність продажу,
2,1%**

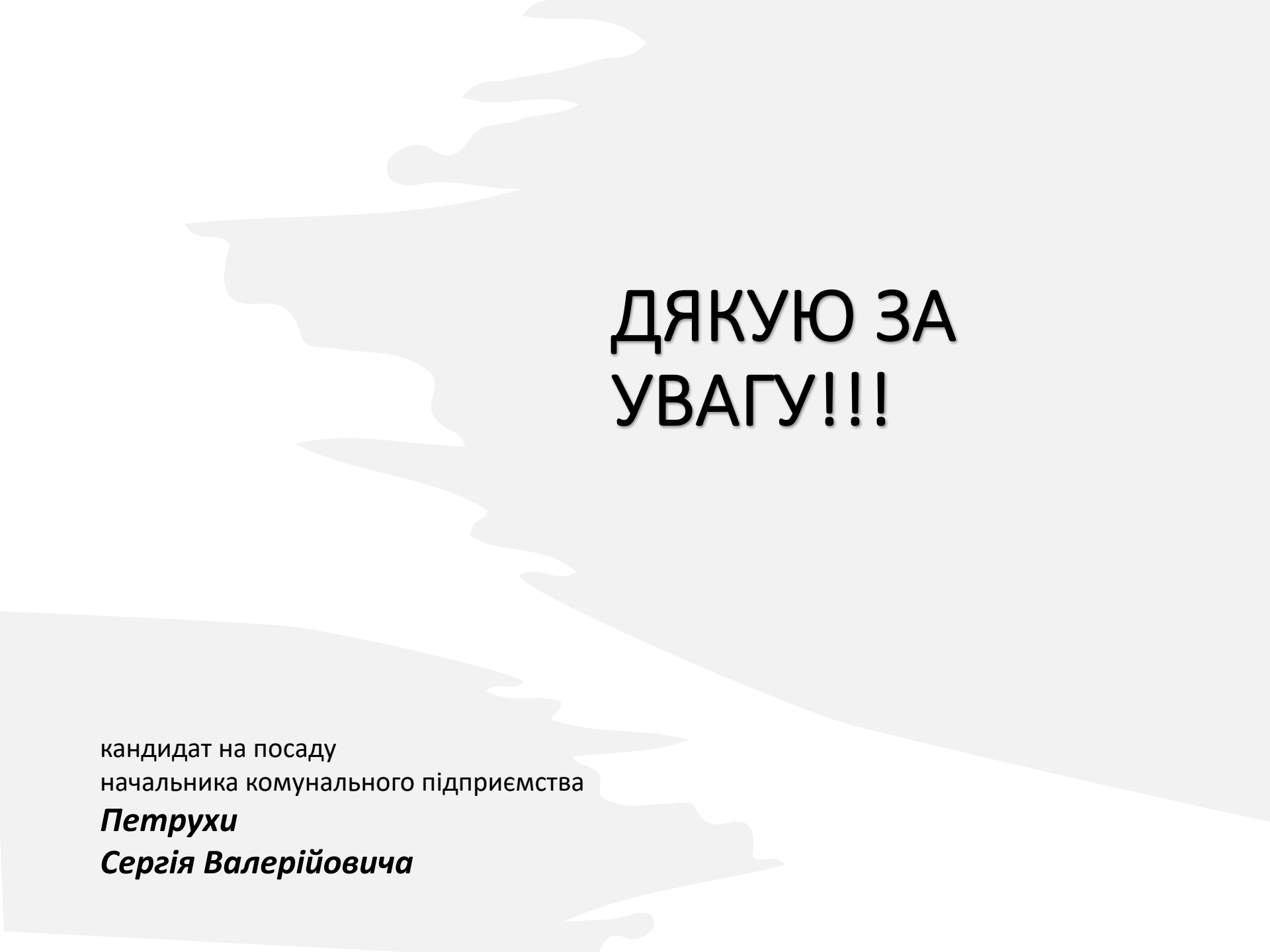
Планомірне скорочення за рахунок диверсифікації джерел надходжень



**Період обороту дебіторської заборгованості,
650**



V. Нова якісна динаміка фінансово-економічних параметрів діяльності КП «Київавтошляхміст»: короткострокова перспектива стабілізації та підйоми залучення ресурсів (інвестицій)



ДЯКУЮ ЗА
УВАГУ!!!

кандидат на посаду
начальника комунального підприємства

Петрухи

Сергія Валерійовича