



КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ
КОБЕРНЮКА БОГДАНА ПЕТРОВИЧА

*до участі у конкурсній на посаду начальника комунального підприємства по
ремонту і утриманню
мостів і шляхів м. Києва
«КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ»*

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Комунальне підприємство по ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва «Київавтошляхміст» є найстарішим в Україні спеціальним підрозділом, що займається роботами з ремонту та утримання транспортних споруд м. Києва, історія якого починається з 3 грудня 1953 року, коли рішенням Виконкому Київської міської ради депутатів трудящих за № 1947 була організована «Експлуатаційна контора мостів, шляхопроводів та доріг».

Комунальне підприємство по ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва «Київавтошляхміст» засноване на комунальній власності територіальної громади м. Києва і безпосередньо підпорядковується Київській міській державній адміністрації.

Місцезнаходження (юридична адреса) підприємства: м. Київ, вул. Набережно-Печерська дорога,2.

Виробничі потужності підприємства: м. Київ вул. Набережно –Печерська дорога,2, вул. Набережно-Печерська дорога,4, вул. Промислова, 4-а, Труханів острів.

ВІДОМОСТІ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

МЕТА ПІДПРИЄМСТВА ТА ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ

Підприємство створено з метою забезпечення безпечного руху транспорту та пішоходів на закріпленій за ним вулично-дорожній мережі, мостах, шляхопроводах, інших штучних та гідротехнічних спорудах.

Отримання прибутку від здійснення господарської діяльності по виробництву продукції, виконанню робіт, наданню послуг для задоволення соціально-побутових потреб колективу та розвитку Підприємства, створення нових робочих місць.

Виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання, ремонту та будівництва вулично-дорожньої мережі, мостів, шляхопроводів, надземних та підземних переходів, вуличної зливної каналізації, гідротехнічних та інших споруд.

Надання послуг з технічного обслуговування мережевих кабельних каналів та інших місць розміщення кабелів в штучних спорудах.

Виконання робіт та надання послуг фізичним та юридичним особам на договірній основі у межах законодавства України.

Майно підприємства становлять виробничі і невиробничі фонди та оборотні кошти, а також інші матеріальні та фінансові ресурси, інші цінності, вартість яких відображається в самостійному балансі Підприємства.

Майно підприємства є комунальною власністю територіальної громади м. Києва і закріплене за ним на праві повного господарського відання. Здійснюючи право господарського відання, Підприємство володіє, користується й розпоряджається майном, закріпленим за ним Власником або Органом управління майном, відповідно до чинного законодавства.

ДЖЕРЕЛАМИ ФОРМУВАННЯ МАЙНА ПІДПРИЄМСТВА Є:

- Грошові та матеріальні внески Власника або Органу управління майном;
- Доходи, одержані від реалізації продукції, надання послуг, виконання робіт, а також від інших видів фінансово-господарської діяльності;
- Кредити банків та інших кредиторів;
- Благодійні внески, пожертвування організацій, підприємств і громадян;
- Інші джерела, не заборонені чинним законодавством України.

Підприємство має право за згодою власника або уповноваженого ним органа здавати в оренду, надавати іншим підприємствам, організаціям та установам безоплатно в тимчасове користування або позику належні йому будинки, споруди, устаткування та інші матеріальні цінності, а також списувати їх з балансу.

ПІДПРИЄМСТВО МАЄ ПРАВО:

- Самостійно планувати свою діяльність і визначити перспективи розвитку, виходячи із укладених договорів на виконання робіт та послуг із утримання в належному технічному і санітарному стані шляхово-транспортних споруд і мостів м. Києва.
- Самостійно планувати основні напрямки свого розвитку відповідно до науково-технічних прогнозів та пріоритетів, кон'юнктури ринку продукції, товарів, робіт, послуг та економічної ситуації.
- Створювати відповідно до чинного законодавства відособлені підрозділи (з правом відкриття поточних і розрахункових рахунків) і затверджувати положення про них.

НА ПІДПРИЄМСТВО ПОКЛАДАЮТЬСЯ ТАКІ ОБОВ'ЯЗКИ:

- Забезпечення своєчасної сплати податків та інших відрахувань до державного та місцевого бюджетів згідно з чинним законодавством.
- Здійснення розвитку основних фондів, забезпечення своєчасного введення в дію придбаного обладнання, оперативного матеріально-технічного постачання засобів виробництва.
- Створення належних умов для високопродуктивної праці своїх працівників, забезпечення додержання вимог чинного законодавства про працю, соціальне страхування, правил і норм охорони праці, техніки безпеки.

Здійснення заходів щодо підвищення матеріальної зацікавленості працівників, забезпечення економічного і раціонального використання фонду споживання, своєчасних розрахунків з працівниками підприємства.

- Підприємство здійснює бухгалтерський, оперативний облік та веде статистичну звітність згідно з чинним законодавством України.

МЕТА СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

Комунальне підприємство по ремонту і утриманню мостів і шляхів м. Києва «Київавтошляхміст» створено з метою забезпечення безпечного руху транспорту та пішоходів на закріпленій за ним вулично-дорожній мережі, мостах, шляхопроводах, інших штучних та гідротехнічних спорудах.

З цією метою підприємством повсякденно виконується певний комплекс робіт з утримання та поточного ремонту об'єктів вулично-дорожньої мережі міста Києва в належному технічному та санітарному стані, відповідно до вимог чинного законодавства України.

Це впливає на ефективне функціонування та розвиток автомобільних доріг, тротуарів, об'єктів благоустрою міста та покращує безпечне, безперешкодне, зручне та комфортне пересування автомобільного транспорту та пасажиропотоків на мостах та шляхопроводах столиці.

ОСНОВНИМИ НАПРЯМКАМИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В ІНТЕРЕСАХ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ м. КИЄВА Є:

- Покращення технічного та санітарного стану штучних споруд міста Києва.
- Виконання необхідного комплексу робіт із технічного нагляду, утримання та ремонту балансових споруд підприємства.
- Виконання робіт по ремонту та утриманню шляхів іншим підприємствам та організаціям на основі договорів.
- Здійснення іншої господарської діяльності передбаченої законодавством України.

НА БАЛАНСОВОМУ УТРИМАННІ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ» ЗНАХОДИТЬСЯ НАСТУПНІ ОБ'ЄКТИ ЗОВНІШНЬОГО БЛАГОУСТРОЮ

Дороги

- Довжина -13 355 м
- Площа - 182 500 м²

Мости пішохідні

- Кількість – 8 од.
- Довжина -881м
- Площа - 5 250м²

Мости автомобільні

- Кількість – 32 од.
- Довжина -7 815м
- Площа - 193 382 м²

Шляхопроводи

- Кількість – 99 од.
- Довжина -17 386м
- Площа - 333 122м²

Надземні переходи

- Кількість – 35 од.
- Довжина -2 081 м
- Площа - 12 104 м²

Тротуари на дорогах

- Довжина -22 900 м
- Площа - 45 520 м²

Підземні переходи

- Кількість – 9 од.
- Довжина -462 м
- Площа - 2 747 м²

Усього на балансі підприємства 183 штучні споруди, загальною площею 774 625 м² та протяжністю 64 880 м

ВИКОНАННЯ ПЛАНУ ПОТОЧНОГО РЕМОНТУ ПО КОМУНАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВУ «КИЇВАВТОШЛЯХМІСТ» ЗА 2021 РІК

Найменування робіт	од. виміру	Плановий річний обсяг робіт	Планова річна вартість робіт (тис.грн.)	Обсяг виконання	Вартість виконаних робіт (тис.грн.)	% виконання обсягу	% виконання коштів
Поточний (дрібний) ремонт струменево-інекційним методом (Магнум)	м ²	5 798,0	1 826,6	5 798,0	1 826,6	100,0	100,0
Заливка тріщин	м.п.	30 834,0	1 967,9	30 834,0	1 967,9	100,0	100,0
Поточний (середній) ремонт	м ²	3 690,4	75 686,1	3 697,4	75 686,1	100,2	100,0
Поточний (дрібний) ремонт покриття балансвих вулиць та штучних споруд, ліквідація аварійно-небезпечної ямковості	м ²	16 319,2	14 283,5	16 319,2	14 283,5	100,0	100,0
Обстеження штучних споруд	од.	23,0	27 075,0	23,0	27 075,0	100,0	100,0
Всього виконаних робіт		25 807,6 м² (поточний (дрібний, середній) ремонт) 30 834,0 м.п. (залівка тріщин) 23 од. (обстеження)	120 839,1 тис.грн.	25 814,6 м² (поточний (дрібний, середній) ремонт) 30 834,0 м.п. (залівка тріщин) 23 од. (обстеження)	120 839,1 тис.грн.		

СТРУКТУРА ДОХОДІВ ПІДПРИЄМСТВА ЗА 2019 - 2022 РОКИ

Основним доходом підприємства є виконання робіт за рахунок бюджетного фінансування, а саме:

- експлуатаційне утримання;
- поточний ремонт;
- обстеження штучних споруд.

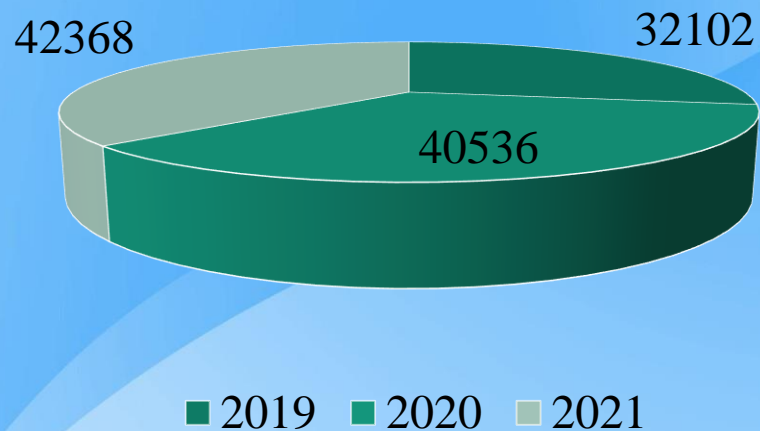
Найменування	Факт	Факт	Факт	План
	2019	2020	2021	2022
Бюджетне фінансування в т.ч.	174 400,0	303 800	277 569,10	284 126,04
утримання	96 400,0	170 800,0	156 730,00	184 126,04
поточний (дрібний, середній) ремонт	61 700,0	110 200,0	93 764,10	75 405,70
обстеження штучних споруд	16 300,0	22 800,0	27 075,00	24 594,30

Крім того, підприємство на конкурсній основі виконує роботи на замовлення інших замовників по капітальному ремонту, договірні роботи та отримує інші операційні доходи.

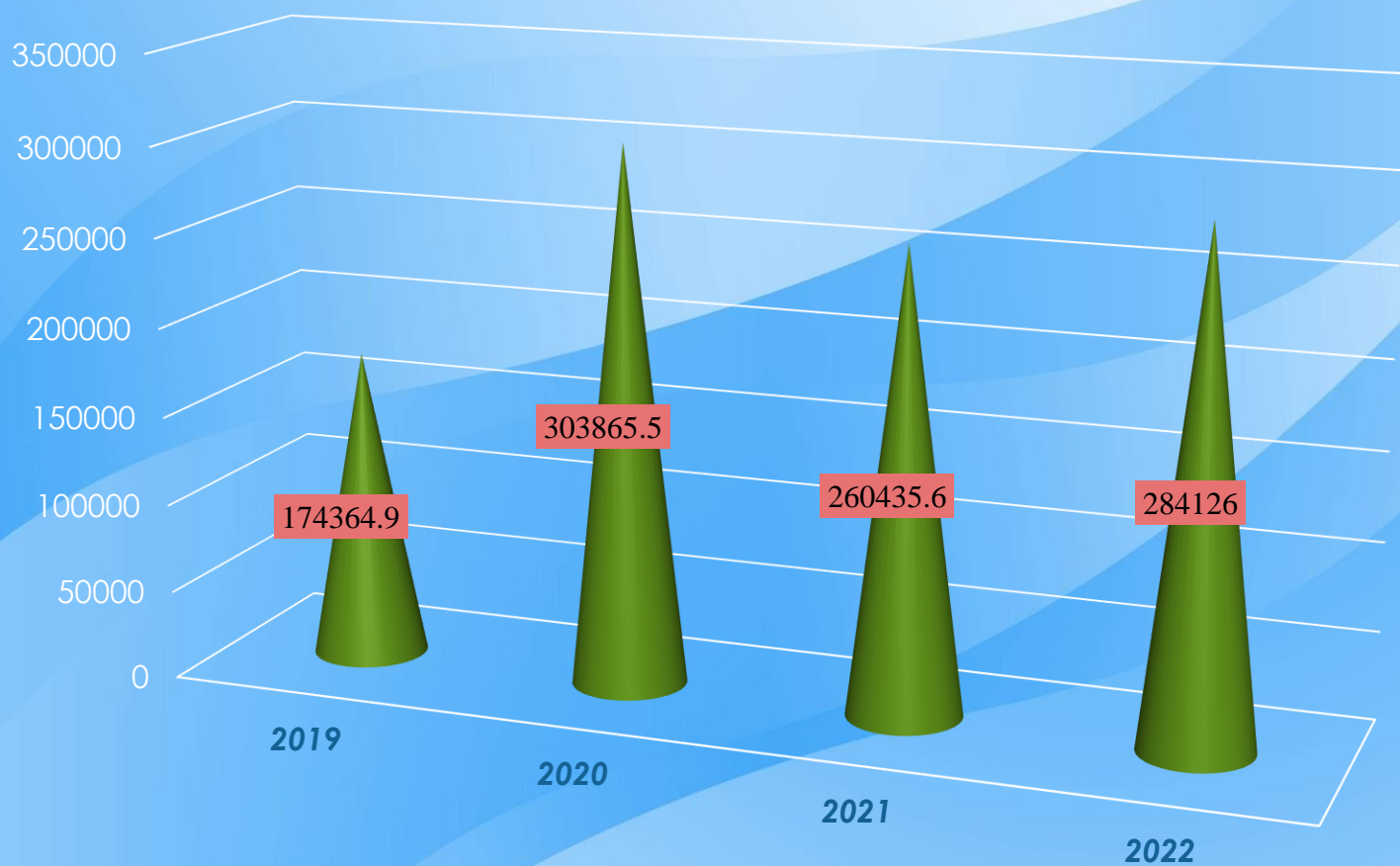
Найменування	Факт	Факт	Факт	План
	2019	2020	2021	2022
Договірні роботи	26 061,0	12 992,0	14 325,0	9 900,0
інші операційні роботи	4 100,0	3 400,0	5 550,0	4 000,0
Всього	30 161,0	16 392,0	19 875,0	13 900,0

ОБСЯГ НАДХОДЖЕННЯ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Найменування податку	Сума, тис.грн.		
	2019	2020	2021
Податок на прибуток	643,8	656,7	684,4
Податок на додану вартість	4 892,0	4 341,5	4 091,9
Єдиний соціальний внесок	13 861,6	18 546,2	19 493,3
Податок з доходів фізичних осіб	11 678,4	15 628,2	16 647,7
Військовий збір	973,5	1 305,3	1 388,0
Плата за землю	52,5	57,7	62,7
Екологічний податок за викиди	0,2	0,2	0,3
Всього:	32 102,0	40 535,8	42 368,3



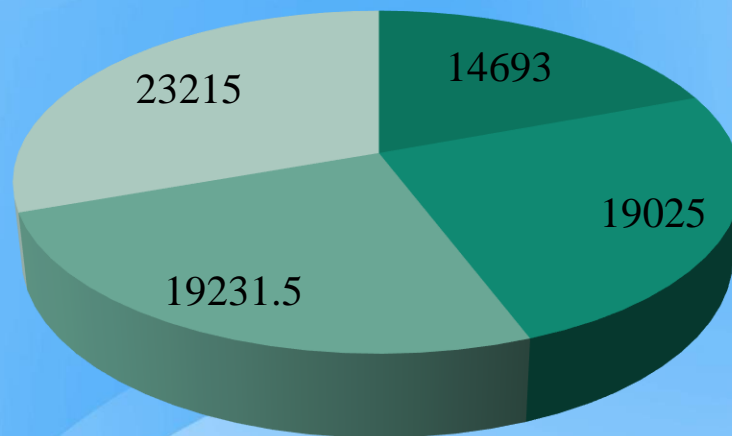
ВИДІЛЕННЯ БЮДЖЕТНОГО АСИГНУВАННЯ У ПЕРІОД З 2019 ПО 2022 РОКИ



СЕРЕДНЯ ЗАРОБІТНА ПЛАТА НА ПІДПРИЄМСТВІ У ПЕРІОД З 2019 ПО 2022 РОКИ

Найменування	Факт	Факт	Факт	План	% збільшення
	2019	2020	2021	2022	
Середьомісячна з/п одного штатного працівника	14 693,0	19 025,00	19 231,50	23 215,00	158%

Протягом 2019-2022 років заробітна плата на підприємстві збільшилась на 58%.



■ 2019 рік
■ 2021 рік

■ 2020 рік
■ 2022 рік

СТРУКТУРА ОБЛІКОВОГО СКЛАДУ

Штатна чисельність на 2022 рік на підприємстві планується в кількості 396 чоловік, з яких:

- АУП – 47 чоловік, що складає 11,8 % від загальної кількості;
- ІТР – 35 чоловіка, що складає 8,8% від загальної кількості;
- Робочі – 314 чоловік, що складає 79,4% від загальної кількості.

Склад працівників підприємства: монтажники залізобетонних конструкцій, асфальтобетонники, електрогазозварники, слюсарі будівельники, дорожні робітники, ремонтники штучних споруд, електрики, машиністи, водії, ліфтери, та інші.

Також підприємство забезпечило робочими місцями людей з обмеженими здібностями в кількості 21 чоловік.

- Робочі - постійно підвищують свою кваліфікацію в КП «Учбово – курсовий комбінат» комунальної корпорації «Київавтодор».
- ІТР - прослуховують лекції і курси найкращих професорів ВУЗів транспортної галузі та інших навчальних закладах для підвищення кваліфікації.

ВИКОНАННЯ ПЛАНОВИХ ОБСТЕЖЕНЬ БАЛАНСОВИХ ШТУЧНИХ СПОРУД

Починаючи з 2017 року по сьогоднішній день планові обстеження виконано на 174 балансових штучних спорудах.

Виконання планових обстежень дає змогу своєчасно виявити дефекти, які утворились за час експлуатації споруди, оцінити її експлуатаційний стан та зробити висновки і рекомендації щодо її подальшої експлуатації, що дає змогу своєчасно виконувати всі необхідні ремонтні роботи з ліквідації існуючих дефектів споруди, для забезпечення безпечної експлуатації споруд, а також не допущення деградації існуючих дефектів та переведення споруди в непрацездатний стан (стан 5).

За результатами виконаних планових обстежень, з метою забезпечення безпечної експлуатації штучних споруд, власними силами підприємства "Київавтошляхміст" виконуються всі необхідні ремонтні роботи з ліквідації виявлених дефектів (поточний ремонт, протиаварійні заходи). На спорудах, експлуатаційний стан яких оцінено, як обмежено працездатний (стан 4) та непрацездатний (стан 5) виконуються роботи з капітального ремонту (реконструкції), замовником яких є комунальна корпорація "Київавтодор".

Окремо варто зазначити, що мостові споруди, які перебувають в обмежено працездатному (стан 4) та непрацездатному (стан 5) станах потребують особливої уваги, у зв'язку з чим фахівцями підприємства "Київавтошляхміст" ведеться постійний моніторинг їх технічного стану, як окремих конструктивних елементів так і споруди в цілому, а також проводяться всі необхідні ремонтні роботи (протиаварійні заходи) та роботи з утримання.

В період з 2017 року по перше півріччя 2021 року власними силами підприємства в рамках виконання робіт з поточного (середнього) ремонту працездатність споруд забезпечено на 45 мостах та шляхопроводах.

У рамках проведення робіт з поточного (середнього) ремонту власними силами підприємства виведені з непрацездатного (стан 5) та обмежено працездатного (стан 4) станів 15 споруд:

- з непрацездатного стану (стан 5) виведено 10 споруд:

- у обмежено працездатний (стан 4) - 5 од.

- у працездатний (стан 3) - 4 од.

- у обмежено справний (стан 2) - 1 од.

з обмежено працездатного стану (стан 4) виведено 5 споруд:

- у працездатний стан (стан 3) - 1 од.

- потребують проведення обстеження для визначення експлуатаційного стану після виконаних ремонтних робіт - 4 од.

У період з 2017 року по теперішній час капітальний ремонт виконано на 17 штучних спорудах, з яких 8 споруд потребують проведення планових обстежень для визначення їх експлуатаційного стану, після виконаних робіт з капітального ремонту

На замовлення підприємства розробляються проекти протиаварійних заходів, а також власними силами підприємства виконані протиаварійні роботи по таким об'єктам як:

- Шляхопровід на перетині пр. Комарова та Л. Курбаса із залізницею Київ-Волинський-Святошино біля платформи «Борщагівка».
- Шляхопровід на перетині Повітрофлотського пр-ту та пр-ту Перемоги.
- Міст ім. Є.О. Патона через річку Дніпро.
- Шляхопровід на ПК 85+15 на Кільцевій дорозі.
- Шляхопровід №2 транспортної розв'язки на перетині проспекту Ватутіна з вул. Бальзака (з боку м. Троєщина).
- Шляхопровід через Набережну Славутича біля Північного мосту по проспекту Героїв Сталінграду та інші.

Також запроваджено влаштування нових безшумних деформаційних швів на мостових спорудах, а саме:

- Шляхопровід на перетині Повітрофлотського проспекту та проспекту Перемоги.
- Естакадний з'їзд з Дніпровського узвозу на Набережне шосе біля станції метро «Дніпро».
- Шляхопровід на перетині вул. Братиславської та Ш. Алейхема.
- Шляхопровід №2 транспортної розв'язки на перетині проспекту Ватутіна з вул. О. Бальзака (з боку м. Троєщина) та ін.

Постійно проводяться роботи по заміні (відновленню) асфальтобетонних покриттів проїзних частин штучних споруд, доріг, тротуарів тощо.

Роботи які виконані на вищезазначених об'єктах, забезпечили безперебійність та безпечність руху автотранспорту та пішоходів до проведення робіт з капітального ремонту (реконструкції).



Влаштування нових деформаційних швів

Шляхопровід на перетині Повітрофлотського пр-ту та пр-ту Перемоги

До виконання ремонтних робіт



Після виконання ремонтних робіт



Шляхопровід Ковельський через залізничні колії по пр-ту Перемоги

До виконання ремонтних робіт



Після виконання ремонтних робіт



Виконання ремонтних робіт на шляхопроводі Ковельському через залізничні колії по проспекту Перемоги



Поточний ремонт шляхопроводу на перетині вул. Братиславської та Шолом Алейхема

До виконання ремонтних робіт



Після виконання ремонтних робіт



Поточний ремонт мосту пішохідного через Броварський пр-т біля птахофабрики

До виконання ремонтних робіт

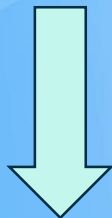


Після виконання ремонтних робіт

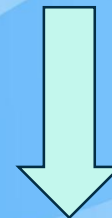


Поточний ремонт шляхопроводу через лінії швидкісного трамваю вул. С. Лифаря (Сабурова)

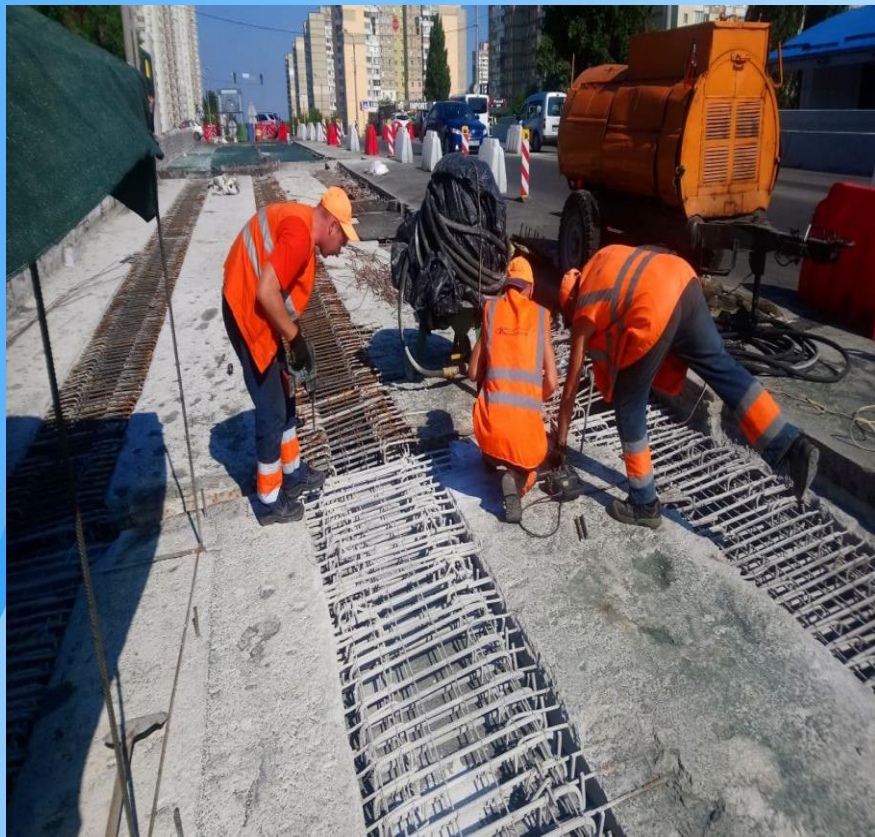
До виконання ремонтних робіт



Після виконання ремонтних робіт



Виконання ремонтних робіт на шляхопроводі по вул. С. Лифаря (Сабурова) через зал. колії швидкісного трамваю



Шляхопровід через Набережну Славутича біля Північного мосту

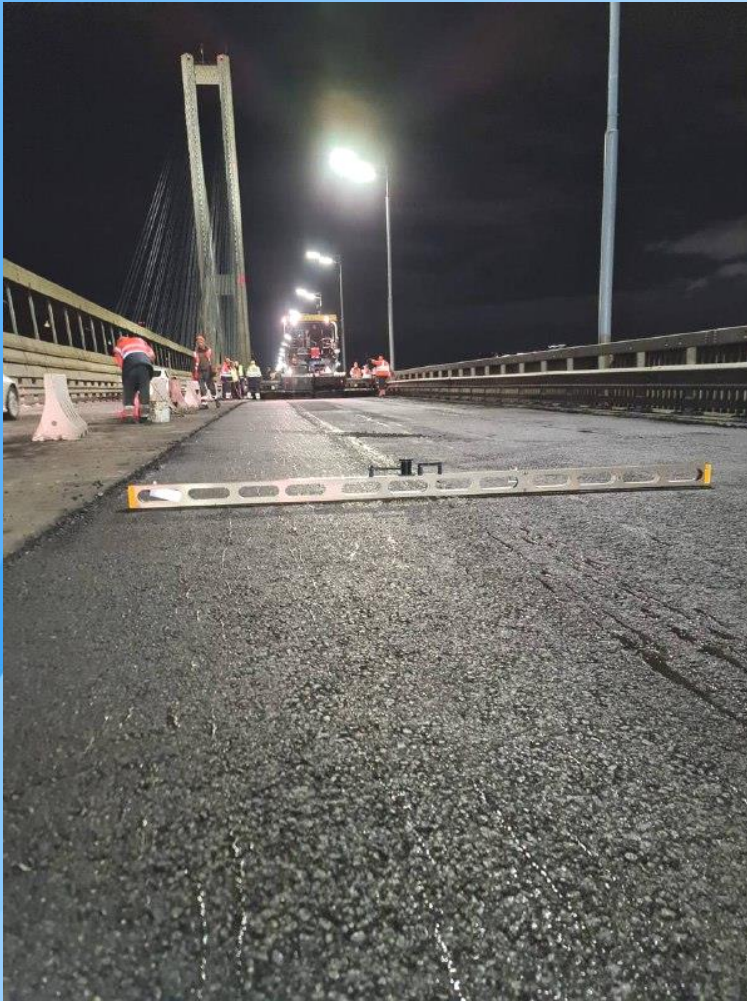
До виконання ремонтних робіт



Після виконання ремонтних робіт



Виконання ремонтну асфальтобетонного покриття на Південному мостовому переходів через р. Дніпро



Ремонт тріщин асфальтобетонного покриття проїзних частин за допомогою заливщика швів Crafcro Super Shot



СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

на середньострокову перспективу 2022-224 років з використанням SWOT-аналізу

Сильні сторони

- Збільшувати доходи підприємства за рахунок збільшення обсягів ремонтних робіт, а саме: дрібного, поточного, середнього та капітального ремонту;
- Приймати участь у програмі «Безпечне місто», яка дозволить створити комплексну систему безпеки у столиці, та на мостах і шляхопроводах міста;
- Забезпечення та удосконалення автоматичної системи технічного стану мостів:
 - управління ремонтів;
 - утримання
- Залучати науково-технічний супровід та авторський нагляд для робіт особливої складності;
- Сприяти оздоровленню та відпочинку працюючих на базі відпочинку, що знаходиться в розпорядженні профспілок корпорації «Київавтодор».
- Провести капітальний ремонт гуртожитку для покращення соціально-побутових умов;
- Забезпечити підприємство новою технікою для утримання та огляду мостових споруд;
- Підняти престижність робітничих професій.
- Підвищити кваліфікацію працівників

Можливості

- Збільшення обсягу договірних робіт та розширення спектру послуг;
- Зростання прибутковості підприємства;
- Підвищення якості робіт, послуг;
- Чітке виконання запланованого графіку робіт з утримання та ремонту вулично-шляхової мережі;
- Гарантований соціальний пакет для залучення нових кадрів.



СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

на середньострокову перспективу 2022-224 років з використанням SWOT-аналізу

Загрози

- Зростання витрат на ремонт та модернізацію основних засобів та, як наслідок зростання собівартості робіт
- Бюджетне фінансування, яке не відповідає бюджетному запиту підприємства, знижує обсяги робіт по утриманню та виконанню робіт з поточного ремонту
- Непередбачувані інфляційні процеси та, як наслідок- зростання ціни на основні матеріали для виконання робіт

Слабкі сторони

- 100% залежності від обсягу бюджетного фінансування для виконання Статутних обов'язків
- Нехватка робочого персоналу для забезпечення утримання балансових територій відповідно до вимог нормативних документів

ІНФОРМАЦІЯ ПРО СТАН АВТОПАРКУ ПІДПРИЄМСТВА

На балансі підприємства знаходиться 131 од . техніки, а саме:

№ п/п	Найменування	кількість одиниць
1	Автомобільний транспорт	50
2	Тракторна техніка	32
3	Механізми	17
4	Мала механізація	14
5	Причепи	16
6	Плав. засоби	2
ВСЬОГО:		131

Для здійснення утримання та ремонту об'єктів вулично – шляхової мережі міста підприємство «Київавтошляхміст» вже отримало мінімально необхідну техніку, а саме:

- ✓ Спец-вантажівку МКД-11 Ford Cargo 1833
- ✓ Ford Transit
- ✓ Volkswagen Transporter;
- ✓ ИЖ-27175
- ✓ МКД-11 Ford Trucks 1833
- ✓ МКД-1204.09 МА35340С2525013.

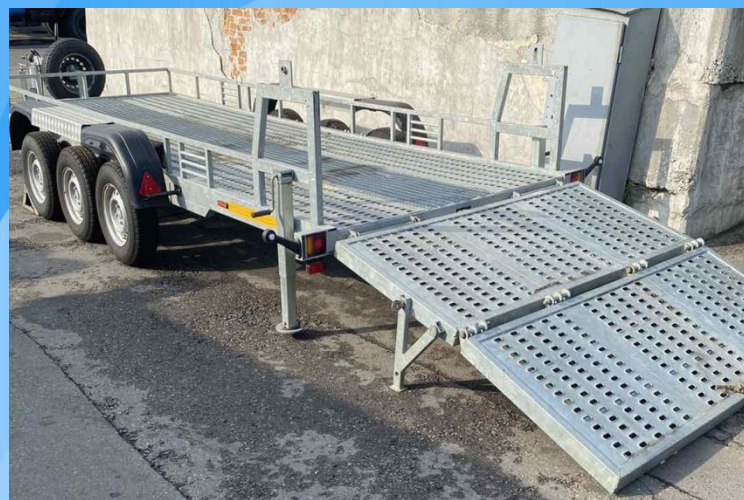
Також підприємство за власні кошти придбало:

- ✓ Компресор АТМОS
- ✓ Причіп ПГМФ 8921
- ✓ Причіп «Палич» та інші.

МДК-11



МКД 12-04.08



Причіп



VSTVN-EL COBRA



ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

- Можливість залучення фінансування та інвестицій, як міжнародних так і державних фінансових установ за умови низьких відсотків.
- Запровадити використання енергозбереження.
- Для здійснення утримання та ремонту об'єктів вулично-шляхової мережі міста та для забезпечення розвитку підприємства, підприємству потрібно оновити та придбати багатофункціональну техніку, а також електротехніку (електромобілі), а саме:

1. Естакадний автогідропідйомник для мостів, який використовують в умовах обмежено доступу.
2. Екскаватор – навантажувач JCB 3СХ
3. Міні навантажувач катерпіллер з доп. обладнанням.
4. Фронтальний навантажувач «VOLVO» V=3,2 м3 ковша.
5. Установка для регенерації асфальтобетону (рециклер).
6. Каток вальцевий НАММ (3т).
7. Каток вальцевий НАММ (10т).
8. Транспортні засоби з обладнанням.
9. Автокран КТА-25.



Естакадний автогідропідйомник для мостів

Естакадний автогідропідйомник для мостів



ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ

ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ, А ТАКОЖ ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛІПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ

1. Оптимізація організаційної структури підприємства.
2. Підвищення кваліфікації працівників.
3. Покращити матеріальне заохочення працівників та збільшити рівень заробітної плати.
4. Сприяти оздоровленню та відпочинку працюючих на підприємстві.
5. Залучення найкращих студентів ВУЗів для проходження оплачуваної практики та подальшої роботи їх на підприємстві.
6. Постійна фінансова допомога рідним працівників підприємства, які приймали участь в АТО та загинули.
7. Підвищення рівня охорони праці та техніки безпеки.
8. Залучення новітніх технологій, матеріалів, машин та механізмів для можливості підвищення якості виконаних робіт.
7. Аналіз бюджету на наступний рік, подання на затвердження пропозицій щодо його удосконалення.
8. Аудит дебіторської заборгованості, розробка комплексу заходів щодо її зменшення.
9. Отримання прибутку є необхідною метою підприємства.

Фактор ризику особливо посилюється в умовах нестабільного стану економіки, який супроводжується інфляційними процесами, дорогими кредитами тощо.

ІНШІ ВІДОМОСТІ

Свою трудову діяльність Кобернюк Богдан Петрович розпочав з 1998 року, та займав такі посади, як:

- ✓ механік ГРВДСМ
- ✓ виконроб дільниці
- ✓ з 2016 року – в.о начальника підприємства «Київавтошляхміст»
- ✓ з 2017 року - заступник начальника з виробництва
- ✓ з 2019 по теперішній час - в.о начальника підприємства «Київавтошляхміст»;

Має подяки від:

1. Міського голови В. Кличко
2. Міністра оборони України
3. Верховної ради України
4. Начальника Департаменту патрульної поліції
5. Начальника управління ДАІ ГУМВС України в місті Києві
6. Командира військової частини-польова пошта В 2731
7. Начальника управління державної охорони України
8. В.о голови-керівника Печерської районної ланки територіальної підсистеми м. Києва єдиної державної системи цивільного захисту
9. Начальника Печерського районного управління ГУ ДСНС України у м. Києві полковника служби цивільного захисту.

Також Кобернюк Богдан Петрович є автором і співавтором наукових статей щодо стану мостів, які публікуються в засобах масової інформації та в науково-виробничому журналі “Промислове будівництво та інженерні споруди”.





ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

КОБЕРНЮК БОГДАН ПЕТРОВИЧ

+38 (067) 829-26-86

kobernuk@kasm.com.ua