

Конкурсні пропозиції розвитку комунального підприємства «Київський іподром»Буренко А.В.:

1. Проект стратегічного плану розвитку КП «Київський іподром» на середньострокову перспективу:

1.1 Проект стратегічного плану розвитку КП «Київський іподром» можливо обговорювати лише при умові залучення інвестора (за рішенням КМДА) та залучення іноземного менеджменту. Якщо говорити про власні можливості Підприємства, то в першу чергу необхідно здійснити хоча б ремонти існуючих споруд та будівель (головний корпус, стайні тощо) та замінити асфальтне покриття, що дасть можливість залучити на Підприємство заможних коневласників, а з ними підвищить дохід Підприємства та місцевого бюджету.

2. Детальний першочерговий план реформування КП «Київський іподром» протягом одного року:

2.1 Для здійснення першочергово плану реформування КП «Київський іподром» необхідно в першу чергу задіяти відповідні служби (НАБУтощо) задля перевірки, встановлення та виявлення суб'єктів, які дійсно на сьогодні займають (орендують, суборендують тощо) площу на КП «Київський іподром», а саме: законність їх розташування в приміщеннях Підприємства, які являються майном територіальної громади міста Києва та перебувають на балансі КП «Київський іподром», та факт надходження від них коштів до Підприємства та бюджету міста Києва;

2.2 Задача в оренду всіх приміщень тих, які незадіяні у виробничих процесах, а також стайні (здавати коневласникам за участі Департаменту комунальної власності), при цьому коневласники будуть перестраховані, що їх в той чи в інший момент не виженуть, при цьому частка оренди буде надходити до бюджету міста Києва;

2.3 Облаштування на території Підприємства (при в'їзді) платної стоянки (приватний автотранспорт не буде паркуватися по всій території), кошти будуть надходити на розвиток Підприємства;

2.4 Тісна співпраця з ДП «Конярство України» з метою популяризації коней вітчизняної селекції, відповідно збільшення їх поголів'я на Підприємстві;

2.5 Проведення виставок, аукціонів племінних коней та інших тварин, відповідно до Статуту Підприємства;

2.6 Організація корпоративних свят на Підприємстві;

2.7 Розробка єдиного офіційного веб-сайту Підприємства;

2.8 Проведення щомісячних, щоквартальних міжрегіональних кінноспортивних змагань, свят, фестивалів за сприянням спонсорів;

2.9 Інша допомога, що не перечить умовам чинного законодавства.

3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «Київський іподром», та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників суб'єктів господарювання, підвищення його конкурентоспроможності на ринку:

3.1. Упорядкування фінансово-господарської діяльності Підприємства щодо недопущення неефективних витрат та надання послуг Підприємства за цінами нижче собівартості;

3.2. Посилення контролю за виконанням умов договірних (орендних) відносин;

3.3. Упорядкувати сумнівні договори (спільної діяльності, надання послуг тощо), які являються скритою орендою або уникненням сплати податку;

3.4. Відповідно до чинного законодавства, діючих тарифів, спільно з відповідними державними та міськими структурами розробити, встановити та погодити відповідні ціни (калькуляцію) на утримання коней, послуги з проживання в гуртожитку, оренду приміщень тощо;

3.5. Забезпечити відповідний контроль за законністю використання території та приміщень Підприємства зподальшим укладанням договорів страхування;

3.6. Дотримуватися норм законодавства щодо нарахування та виплати заробітної плати, не допускати виплат оплати праці менше мінімального розміру та створювати нові робочі місця (з урахуванням осіб з інвалідністю та учасників АТО);

3.7. Тісна співпраця з Міністерством аграрної політики та продовольства України (ДП «Конярство України») щодо відновлення претензійно-позовної роботи, а саме: повернення заборгованості за надані послуги з випробування та утримання коней з Філіями ДП «Конярство України».

4. Обсяг надходжень коштів до бюджету:

Обсяги надходження коштів до бюджету можуть бути визначені орієнтовно після проведення незалежного аудиту, а також від потенційних інвесторів та орендарів, які є чи можуть бути залучені в найближчий час. Знаючи теперішній стан Підприємства та його потужність можна припустити, що без будь-яких інвестицій надходження до бюджету може становити 200 тис. грн. на рік, а за умови здачі в оренду (за погодженням з КМДА) вільних приміщень в т.ч. головного корпусу, стаєнь, кузні, лазарету, складів, гаражних боксів тощо – \approx 5 млн. грн. на рік.

5. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку КП «Київський іподром»:

5.1. Інвестиції для розвитку Підприємства можливі з залученням «якірного» інвестора;

5.2. КП «Київський іподром» повинен стати майданчиком для тоталізатора;

5.3. Головний корпус після модернізації (реконструкції-реставрації) може стати ареною як для ігрового бізнесу, так і спорудою для дозвілля;

5.4. Шлях розвитку можна побудувати на прикладі скандинавських країн (школа наїзників, берейторів та інших професій, що відносяться до обслуговування галузі конярства).

6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Київський іподром»:

6.1. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Київський іподром» можуть бути надані лише після власного опрацювання всієї документації Підприємства та звітів незалежного аудиту.

6.2. Див. пункт 3.

23.04.18

А.В. Буренко