

КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

**претендента на
посаду керівника
комунального підприємства
«КиївТрансПаркСервіс»**

**ГОЛОВІНА
Романа Григоровича**

КИЇВ 2022

Автомобіль став вже невід'ємною частиною побуту людей. І цей зв'язок посилюється, кількість автотранспорту збільшується, а доріг та місць паркування, особливо в центральних районах, не становиться більше.

Вже звичайним є купівля разом з квартирою і місця під паркування автомобіля. Все говорить про те, що місце для паркування є активом який можна продати, передати в оренду чи засобом якого надати послугу.

Окрім отримання доходу, організація діяльності з надання послуг з паркування важлива і для організації руху транспорту. Що не можливо заборонити треба контролювати. В усьому повинна бути культура і культура паркування - це складова культури міста.

Тому необхідно розглядати ефективність роботи Підприємства з надання послуг з паркування з усіх аспектів життєдіяльності міста.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА



Діяльність

КП «Київтранспарксервіс» єдиний оператор із паркування транспортних засобів, стягнення паркувального збору та виготовлення єдиних абонементних талонів із паркування автомобільного транспорту (рішення Київської міської ради від 26.06.2007 № 930/1591).

встановлення дорожніх знаків та облаштуванню паркувальних майданчиків.

експлуатація, утримання мережі паркінгів, автостоянок, місць для паркування та інших об'єктів дорожнього сервісу в м. Києві, переданих в установленому законом порядку Підприємству;

визначення операторів із надання послуг платного паркування

виконання функцій операторів відповідно до Правил благоустрою території, паркування транспортних засобів, тиші в громадських місцях, торгівлі на ринках у м. Києві, затверджених рішенням Київської міської ради від 26.09.2002 № 47/207

виконання функцій замовника з проектування, будівництва та експлуатації паркінгів, автостоянок, механізованих автостоянок, місць паркування

освоєння паркувального простору в місті Києві

Основні види діяльності за Статутом

Підприємство здійснює господарську діяльність за такими основними напрямками:

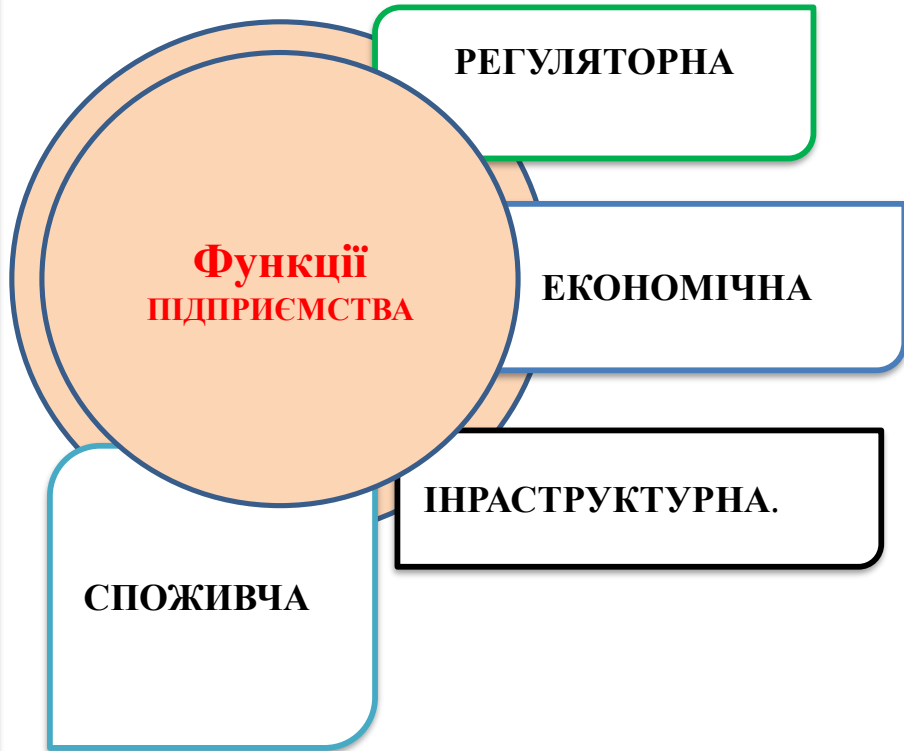
- надання послуг із користування майданчиками для платного паркування транспортних засобів (денне та нічне паркування);
- надання на договірних умовах права на експлуатацію фіксованих місць для денного паркування;
- надання на договірних умовах права на експлуатацію фіксованих місць для нічного паркування.

Крім того, надавались інші, визначені Статутом Підприємства послуги, які не суперечать видам діяльності:

- послуги з евакуації транспортних засобів;
- розробка схем паркувальних майданчиків;

послуги по встановленню дорожніх знаків та облаштуванню паркувальних майданчиків.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА



ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА



Основна діяльність

КП «Київтранспарксервіс» створене з метою покращення організації дорожнього руху в частині впорядкування робіт з паркування, застосування інформаційних технологій, сучасних технічних засобів організації дорожнього руху, розвитку мережі паркінгів, механізованих автомобільних стоянок, платних місць паркування та інших об'єктів дорожнього сервісу в місті Києві.

КП «Київтранспарксервіс», згідно з рішенням Київської міської ради від 26.06.2007 № 930/1591 «Про вдосконалення паркування автотранспорту в м. Києві», визначене єдиним оператором з паркування транспортних засобів та стягнення збору за місця для паркування транспортних засобів.

Згідно рішення Київської міської ради від 23.06.2011 № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів в м. Києві» (зі змінами) за підприємством закріплено 60032 машиномісця.

Тарифи

Тарифи на послуги з паркування транспортних засобів та розмір паркувального збору сформовані в КП «Київтранспарксервіс» встановлені [Розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради \(Київської міської державної адміністрації\) від 25 червня 2021 року № 1459](#) «Про встановлення тарифів на послуги з користування майданчиками для платного паркування транспортних засобів, які надаються КП «Київтранспарксервіс».

За одиницю розрахунку тарифу на послуги з паркування транспортних засобів визначено вартість послуги за 1 машино-годину.

В місті визначено 3 територіальні зони.

Територіальна зона платного паркування	Тариф з ПДВ за 1 місце за 1 годину			
	Легкового автомобіля	Вантажного автомобіля	Автопоїзд	Автобус
I	35	-	-	159
II	25	52	152	114
III	5	10	30	23

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА



Перелік паркувальних майданчиків, які закріплені за КП «Київтранспарксервіс», затверджувалось рішенням Київської міської ради від 23.06.2011 № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів в м. Києві» та внесенням змін до нього. Так, безпосередньо рішенням Київської міської ради від 3 червня 2011 року визначено **86 754 місця**, внесеними змінами рішенням Київської міської ради від липня 2015 року № 667/1531 визначено **27 252 місця**. В 2016 році рішенням Київської міської ради від 11.02.2016 р. N 103/103 вже визначено **39 706 місць**. Останніми змінами до рішення №242/5629 визначено **60032 машиномісць на 2041 майданчику**.

Рішення Київської міської ради від 23 червня 2011 року N 242/5629 "Про встановлення місцевих податків і зборів у м. Києві» з 01.01.2019 р. ставка збору встановлюється за кожний день провадження діяльності із забезпечення паркування транспортних засобів у гривнях за 1 квадратний метр площі земельної ділянки, відведеної для організації та провадження такої діяльності, у розмірі 0,0 відсотка мінімальної заробітної плати, встановленої законом на 1 січня податкового (звітного) року, відповідно до рішення та згідно з переліком паркувальних майданчиків, які закріплені за комунальним підприємством "Київтранспарксервіс».

РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА



Звітність за 2021 рік відсутня. За 3 квартали 2021 року дохід Підприємства склав 59332 тис. гривень. Можна прогнозувати що за 2021 рік дохід Підприємства становитиме в межах 80000 тис. гривень. Враховуючи те, що відбулося трикратне збільшення ціни послуги за паркування, трикратного збільшення доходу не відбулось. Дані про доходи за 2017р.-2020р. Наведені в таблиці нижче.

Основні показники діяльності КП "Київтранспарксервіс"

Найменування	2017	2018	2019	2020
Дохід (Виручка)	67931	70730	85794	100795
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції	21657	46648	35881	39723
Собівартість	32146	23477	23589	23816
Прибуток, (- Збиток)	-17565	3437	-14266	103

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА



В 2021 році Департаментом внутрішнього фінансового контролю та аудиту було проведено плановий аудит діяльності КП «Київтранспарксервіс» щодо ефективності функціонування системи внутрішнього контролю, ступеня виконання і досягнення цілей, управління об'єктами комунальної власності територіальної громади міста Києва за період 2019-2021 років. За наслідками аудиту підтвердились ризики щодо неналежного внутрішнього контролю КП «Київтранспарксервіс», які призвели до неправомірного, неефективного використання паркувальних майданчиків, проблем в організації перехоплюючих паркінгів та інвестиційній діяльності щодо побудови паркінгів, неналежної фінансової дисципліни з максимально повного поповнення бюджету м. Києва, проблем впровадження системи автоматизації щодо контролю за сплатою на відведених майданчиках, розвитку велопаркувального простору, використання евакуаторів та іншого комунального майна, недоліків у веденні бухгалтерського обліку тощо. **Аудитом встановлено порушень на загальну суму 239,7 млн грн, у т.ч.:**

- втрат Підприємства у сумі 171,8 млн грн;
- ризику втрат – 2,6 млн грн,
- порушень без ризику втрат – 65,3 млн грн;
- неефективного використання коштів – 3,7 млн гривень.

Аудитори визначають наступні причини порушень, втрат та заподіяної шкоди на 239,7 млн гривень:

- розбіжності на майданчиках у кількості машиномісць;
- незабезпечення експлуатації всього закріпленого паркувального простору;
- неналежна організація створення перехоплюючих паркінгів у м. Києві;
- незабезпечення ефективної та конкурентної реалізації прав експлуатації майданчиків;
- непрозоре та недоцільне залучення охоронних послуг;
- недієвість контролю за розміщенням та використанням закріпленого паркувального простору;
- неналежна організація моніторингу стану використання майданчиків;
- недостатнє вжиття заходів впливу за недотримання умов договорів шляхом накладання штрафів.

Висновки за загальним станом підприємства

- Діяльність підприємства не відповідає меті його створення.
- Підприємство має суттєві недоліки в роботі, які незмінні роками.
- Бюджет міста не отримує доходів від паркувальної діяльності.
- Низький рівень організації паркувального простору.
- Високий рівень бездіяльності та корупції.
- Діюче керівництво та попереднє керівництво підприємства стабільно погіршувало фінансово-економічну стан підприємства.

Проблеми КП “КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС”



Призначення неефективного керівництва комунального підприємства

Голова КМДА
(Міський голова)

Проблеми “КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС”

Втрата паркувального простору

Неконтрольованість паркувального простору

Незбалансовані тарифи на послуги з паркування

Низька якість послуг або їх відсутність

Низькі доходи підприємства

Корупція

Суспільне нездоволення

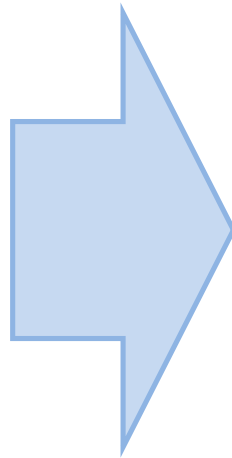
Проблеми для :

- киян-пішоходів;
- киян-власників авто;
- недоотримання не менше 150-200 млн грн надходжень до бюджету.

2. ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄСТВА ПРОТЯГОМ ОДНОГО РОКУ



**Завдання
Підприємства в
короткостроковій
перспективі для
збільшення доходів,
прибутку та
покращення послуг**



Подолання корупції

**Повернення до самостійного
управління паркувального простору**

**Повернення та вдосконалення
контролю за паркувальним
простором**

**Врівноваження попиту і пропозиції на
місцях паркування та відповідне
збільшення тарифів на послуги з
паркування**

**Підвищення якості надання послуг з
паркування**

Організація обліку та контролю

Автоматизація обліку та контролю

План заходів по першочерговому реформуванню КП «КиївТрансПаркСервіс» (ПРОДОВЖЕННЯ)



Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Організація праці і заробітна плата

1. Провести аналіз штатного розпису Підприємства.
2. Розробити новий штатний розпис направлений на забезпечення повернення паркувального простору під контроль підприємства.
3. Залучати до роботи осіб, які будуть відповідати новим фаховим вимогам направленим на прозорість та ефективність роботи Підприємства.
4. Розробити і впровадити мотивуючу систему оплати праці, яка забезпечує збільшення доходів Підприємства. Заробітна плата буде залежати від доходу, який приносить основний працівник і Підприємство в цілому.

1. Надасть можливість уникнути в майбутньому корумпованості на Підприємстві серед працівників.
2. Підвищиться рівень довіри до Підприємства та його працівників від громадян, власників транспорту. Підвищиться якість обслуговування.
3. Підвищення рівня трудової дисципліни та ефективності роботи Підприємства.

Штат

1. Провести набір працівників з метою забезпечення повноцінної діяльності паркувального простору.

1. Повернення і Контрольованість паркувального простору. Відповідно дасть змогу уникнути в майбутньому корумпованості на Підприємстві серед працівників.
2. Збільшення доходів підприємства.

План заходів по першочерговому реформуванню КП «КиївТрансПаркСервіс» (ПРОДОВЖЕННЯ)



Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Аналіз діяльності Підприємства

Провести фінансово-економічний аналіз діяльності Підприємства разом з Департаментом внутрішнього фінансового контролю та аудиту КМДА, а саме:

- аналіз матеріального забезпечення підприємства;
- аналіз фінансового плану на 2022-2023 рік;
- аналіз закупівель;
- виявлення можливих порушень в роботі Підприємства.

1. Визначимося зі слабкими та сильними сторонами підприємства у виробничій діяльності.
2. Визначимося з порушеннями у роботі з метою не допущення цих порушень у майбутньому.

Інвентаризація обладнання, машин та механізмів

1. Перевірити технічний стан обладнання, спецавтотранспорту, машин та механізмів

1. Визначимо готовність Підприємства до збільшення обсягів роботи.
2. Визначеність з необхідними ремонтами та додатковим матеріальним забезпеченням.

План заходів по першочерговому реформуванню КП «КиївТрансПаркСервіс» (ПРОДОВЖЕННЯ)



Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Інвентаризація паркувального простору

1. Провести інвентаризацію паркувального простору з метою встановлення об'єктивних можливостей підприємства щодо здійснення статутної діяльності.

1. Визначимось з обсягами відновлення та вдосконалення контролю за паркувальним простором.
2. Визначимось з обсягами паркувального простору, який необхідно повернути до самостійного управління.

Відновлення та вдосконалення контролю за паркувальним простором

1. Встановити, відновити та вдосконалити контроль за паркувальним простором з метою збільшення прибутку та надання якісних публічних послуг.

1. Збільшення доходів підприємства та бюджету міста.

План заходів по першочерговому реформуванню КП «КиївТрансПаркСервіс» (ПРОДОВЖЕННЯ)



Назва заходу

Зміст заходів

Очікуваний результат

Повернення паркувального простору до управління підприємства

1. Повернення паркувального простору денного паркування. Набір паркувальників на нових умовах роботи за потреби.
2. Повернення паркувального простору нічного паркування.
Припинення ганебної практики передачі паркувального простору у володіння й користування іншим особам.
Повернення паркувального простору з володіння та користування інших осіб до володіння й користування підприємством.

1. Збільшення обсягів надання послуг.
2. Збільшення доходів.
3. Упорядкування паркувального простору.

Збалансування тарифів на послуги з паркування

1. Збільшення тарифів на денне паркування до оптимальної ефективності в 1,5-2 разів.
2. Збільшення тарифів на нічне паркування до оптимальної ефективності в 1,5-2 разів.
3. При встановленні тарифів ввести поняття інтенсивності паркування з метою диференційованості.

1. Збільшення доходів.
Зменшення транспорту в центральних районах міста.
2. Збільшення доходів денного та нічного паркування.

План заходів по першочерговому реформуванню КП «КиївТрансПаркСервіс» (ПРОДОВЖЕННЯ)



Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Автоматизція та контроль діяльності підприємства	1. Впровадження, розвиток та поглиблення автоматизції та контролю діяльності підприємства	1. Зростання ефективності управління підприємством. 2. Збільшення доходів підприємства.
Нові напрями діяльності підприємства	1. Організація та надання нових послуг, які логічні для паркувального простору.	1. Зростання ефективності управління підприємством. 2. Збільшення доходів підприємства.
Маркетинг	1. Розроблення та здійснення маркетингових програм суспільно-економічної направленості з метою роз'яснення важливості та необхідності діяльності Підприємства.	1. Підприємство отримає суспільно важливу орієнтацію. 2. Підприємство визначить свою важливість. 3. Підприємство збільшить доходи.

НОМІНАЛЬНІ ДОХОДИ ПІДПРИЄМСТВА



З застосуванням простої економіко-математичної моделі надання послуг та ітераційних обчислень і будуть базовими для забезпечення якісної роботи Підприємства

Характеристика основних доходів підприємства від паркувальної діяльності

Зона	Інтенсивність	Кількість паркомісць	Середня завантаж., год. /ніч	Тариф	Денний дохід	Всього Денний дохід	Річний дохід
1-2 зони	1-й рівень	1684	6	40	240	404 160	147 518 400
2-3 зона	2-й рівень	5418	6	25	150	812 700	296 635 500
1-3 зона	3-й рівень	12 639	3	10	30	379 170	138 397 050
1-3 зона	4-й рівень (нічний, денний)	19 965	1	30	30	598 950	218 616 750
	Всього:	39706				2 194 980	801 167 700

3. ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЕРШОЧЕРГОВОГО ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ



Потенція спроможність КП «Київтрнспарксервіс» в отриманні доходів становить 800 млн. гривень на рік.

Звісно, що миттєвого збільшення доходів підприємства відразу не відбудеться. Але потенційні можливості визначено й результат роботи підприємства буде покращуватися по мірі виконання поставлених завдань перед підприємством.

Підприємство повинно бути в постійному стані реорганізації та адаптуватися до зростання обсягів роботи та результатів роботи. Збільшення витрат повернеться непорівняно збільшеними доходами.

На збільшення доходів підприємства вплине повернення контролю за паркувальним простором в інтересах громади та самостійна організація управління паркувальним простором. Не менш важливим є збалансованість ціни та попиту, яка забезпечить не тільки збільшення доходів а й якість послуг, що надаються.

Наявна корупція має негативний вплив на діяльність та розвиток підприємства. З однієї сторони, корупція породжується неправильною стратегією діяльності підприємства. А з іншої сторони – корупція заклала невідповідну меті діяльності підприємства стратегію діяльності та перешкоджає публічній та ефективній діяльності підприємства. Викорінення корупції – відкриття шляху до розвитку й стабільної роботи підприємства.

Виконання підприємством першочергових заходів надасть підприємству можливість почати стале збільшення доходів. Прогнозні та планові результати наведені в таблиці нижче (наступний слайд).

ПОКАЗНИКИ фінансово-господарської в короткостроковій перспективі



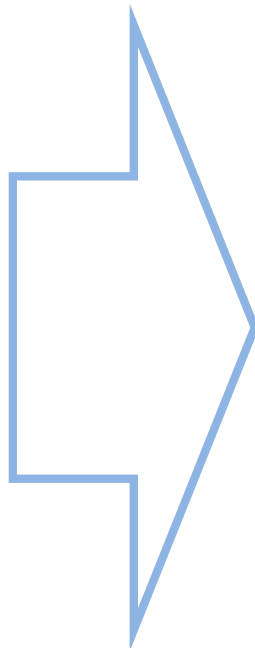
Фінансовий план підприємства

Показники	Код рядка	Прогноз 2022	План 2023-й рік,	У тому числі за кварталами			
				I	II	III	IV
1	2		3	4	5	6	7
I. Фінансові результати							
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	10	150000	360525	60088	80117	100146	120175
Податок на додану вартість	020	25000	60088	10015	13353	16691	20029
Паркувальний збір. Інші вирахування з доходу	040	0	0	0	0	0	0
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	50	125000	300438	50073	66764	83455	100146
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) (сума рядків з 061 по 065)	60	47596	46160	9554	11091	12629	12886
у тому числі за економічними елементами:							
Витрати на оплату праці	062	30223,5	30227	5929	7189	8449	8660
Відрахування на соціальні заходи	63	8865,56	6650	1304	1582	1859	1905
Валовий:							
прибуток	071	77404	254278	40519	55673	70826	87260
збиток	072						
Інші операційні доходи,	080	1718	80	20	20	20	20
Адміністративні витрати (сума рядків з 091 по 095),	90	7998,5	15063	1525	2805	4086	6646
у тому числі за економічними елементами:							
Матеріальні затрати	091	304	312	78	78	78	78
Витрати на оплату праці	092	4534,5	11343	999	2049	3098	5197
Інші операційні витрати (сума рядків з 111 по 115),	110	3668	1259	315	315	315	315
Фінансові результати від операційної діяльності							
прибуток	121	63876	236999	38440	52313	66186	80060
збиток	122						
Інші фінансові доходи	140	12	150	15	25	55	55
Інші доходи	150	436	400	100	100	100	100
прибуток	191	64324	237549	38555	52438	66341	80215
збиток	192						
Податок на прибуток	200		42759	6940	9439	11941	14439
Чистий:							
прибуток	211	64324	194790	31615	42999	54400	65776
збиток	212						
Відрахування частини прибутку до бюджету м. Києва (50%)	220		81588	15807	21500	27200	32888

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ КП «КиївТрансПаркСервіс» НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ



**Завдання
Підприємства в
середньостроковій
перспективі для
збільшення
доходів, прибутку
та покращення
послуг**



**Збільшення паркувального
простору**

**Організація, будівництво та
розвиток перехоплюючих парковок
(майданчиків)**

**Розбудова сервісної інфраструктури
на паркувальних майданчиках**

**Поглиблення автоматизації обліку
та контролю**

**Вдосконалення та розбудова
паркувального простору**

Впровадження нових видів послуг

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

КП «КиївТрансПаркСервіс»



Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Організація праці і заробітна плата	1. Вдосконалення і впровадження мотивуючої системи оплати праці, яка забезпечує збільшення доходів працівників і Підприємство в цілому.	1.Збільшення контрактів по будівництву, ремонту та утриманню доріг. 2.Місто економить кошти.
Штат	1. Постійне підтримання кваліфікаційний рівень штату. 2. Постійна робота по підбору нових працівників.	1. Буде забезпечена відповідність кадрів до виконання нових завдань в роботі. 2. Буде забезпечене кадрове заміщення при трудовій міграції.
Обладнання, технічне і програмне забезпечення.	1. Придбання нового обладнання для 2. Придбання програмного забезпечення.	1. Підвищить рівень технічного забезпечення послуг. 2. Покращить якість послуг, що надаються. 3. Збільшиться перелік робіт та послуг.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

КП «КиївТрансПаркСервіс» (продовження)



Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Збільшення паркувального простору	1. Розширення контролю за паркувальним простором.	1. Збільшення обсягів робіт. 2. Збільшення доходів. 3. Організований паркувальний простір.
Інвентаризація місць паркування в довгостроковій перспективі	1. Проведення інвентаризації. Внесення до переліку виявлених під час інвентаризації додаткових місць на паркувальних майданчиках.	1. Збільшиться обсяг послуг і відповідно доходів Підприємства. 2. Легалізація доходів від паркувальної діяльності. 3. Очікуване збільшення доходу Підприємства.
Повернення паркувального простору до сфери управління Підприємством	1. Припинення дії договорів які надають право на експлуатацію паркувального простору іншим особам.	1. Збільшення доходу Підприємства. 2. Збільшення доходу бюджету киян. 3. Приведення діяльності до правових норм.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

КП «КиївТрансПаркСервіс» (продовження)



Назва заходу	Зміст заходів	Очікуваний результат
Будівництво нових паркінгів	1. Розробка проектів, будівництво паркінгів, автостоянок, механізованих автостоянок, гаражів та інших об'єктів дорожньо-паркувального сервісу.	1. Збільшиться обсяг послуг і відповідно доходів Підприємства.
Будівництво перехоплюючих паркінгів	1. Розробка проектів, будівництво перехоплюючих паркінгів. Перехоплюючи паркінги, в першу чергу, будуть потрібні в місцях наближених до метро на в'їзді в місто.	1. Збільшиться обсяг послуг й відповідно доходів Підприємства. 2. Зменшення навантаження на існуючі парковки, розвантаження вилиць міста.
Повернення паркувального простору до сфери управління Підприємством	Припинення дії договорів які надають право на експлуатацію паркувального простору іншим особам. Повернення з незаконного володіння захоплених земельних ділянок.	1. Збільшення обсягу послуг й доходів Підприємства. 2. Легалізація доходів від паркувальної діяльності. 3. Очікуване збільшення доходу Підприємства.

5. ОЧІКУВАНА ДИНАМІКА ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ В СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ ПЕРСПЕКТИВІ



Дотримання стратегічного плану надасть в подальшому планомірне зростання надходжень доходу Підприємства, і як наслідок надходжень до бюджету. Планові фінансово-економічні показники наведені в таблиці нижче (наступний слайд).

В розрахунках було прийнятий номінальний дохід підприємства у розмірі **800 млн. грн.** в рік.

В середньостроковій перспективі економічні показники Підприємства будуть зростати. Таке зростання буде відбуватися за рахунок заходів, які відбулися в перший рік реформування так і за рахунок впроваджень, які були тільки розпочаті в перший рік і матимуть свій ефект впродовж 2 та 3 років реформування підприємства.

Тільки на 3 році роботи планується вийти на номінальний дохід. Це пов'язано з тривали часом на подолання корупції, легалізацію, розірвання договорів користування майданчиками інших осіб, переведення місць паркування до повного контролю Підприємства.

ПОКАЗНИКИ фінансово-господарської в середньостроковій перспективі



Фінансовий план підприємства

Показники	План 2023-й рік,	План 2024-й рік,	У тому числі за кварталами				План 2025-й рік,	У тому числі за кварталами			
			V	VI	VII	VIII		V	VI	VII	VIII
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
I. Фінансові результати											
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	360525	650949	140204	160234	170248	180263	801168	200292	200292	200292	200292
Податок на додану вартість	60088	108491	23367	26706	28375	30044	133528	33382	33382	33382	33382
Паркувальний збір. Інші вирахування з доходу	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції	300438	542457	116837	133528	141873	150219	667640	166910	166910	166910	166910
Собівартість реалізованої продукції (сума рядків з 061 по 065), у тому числі за економічними елементами:	46160	59489	13143	14680	15449	16217	71019	17755	17755	17755	17755
Витрати на оплату праці	30227	41153	8871	10131	10761	11391	50603	12651	12651	12651	12651
Відрахування на соціальні заходи	6650	9054	1952	2229	2367	2506	11133	2783	2783	2783	2783
Валовий:											
прибуток	254278	482968	103694	118848	126425	134002	596621	149155	149155	149155	149155
збиток											
Інші операційні доходи,	80	80	20	20	20	20	80	20	20	20	20
Адміністративні витрати (сума рядків з 091 по 095), у тому числі за економічними елементами:	15063	42598	9208	10489	11130	11771	52216	13052	13053	13054	13055
Матеріальні затрати	312	312	78	78	78	78	312	78	78	78	78
Витрати на оплату праці	11343	33905	7296	8345	8870	9394	41775	10444	10444	10444	10444
Інші операційні витрати (сума рядків з 111 по 115),	1259	1269	316	317	318	319	1285	320	321	322	323
Фінансові результати від операційної діяльності											
прибуток	236999	438144	93931	107803	114738	121672	542163	135544	135542	135540	135538
збиток											
Інші фінансові доходи	150	220	55	55	55	55	220	55	55	55	55
Інші доходи	400	400	100	100	100	100	400	100	100	100	100
прибуток	237549	438764	94086	107958	114893	121827	542783	135699	135697	135695	135693
збиток											
Податок на прибуток	42759	78978	16936	19432	20681	21929	97701	24426	24425	24425	24425
Чистий:											
прибуток	194790	359786	77151	88525	94212	99898	445082	111273	111271	111270	111268
збиток											
Відрахування частини прибутку до бюджету м. Києва	81588	179893	38575	44263	47106	49949	222541	55636	55636	55635	55634

6. ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ



Збільшення надходжень до бюджету залежать від збільшення обсягу виконаних робіт та наданих послуг, збільшення рентабельності підприємства, збільшення фонду оплати праці та частки прибутку яка підлягає відрахуванню. Враховуючи те, що нами запропоновано план заходів для забезпечення зростання показників ефективності роботи, підприємство буде цілком спроможне збільшити надходження до бюджету в 3- 5 разів.

**Надходження до
бюджету**

Податок на прибуток

Податок з доходів фізичних осіб

Єдиний соціальний внесок

Військовий збір

Податок на додану вартість

Частка прибутку підприємства

ОБСЯГ надходжень коштів до бюджету



На сьогоднішній день Підприємство по ряду організаційно-економічних причин не спроможне сплачувати всі платежі до бюджету і, в першу чергу, це стосується перерахування збору з паркування. Реформування діяльності Підприємства має за мету впровадити таку схему роботи, яка забезпечить платежі до бюджету в повному обсязі. При дотриманні запропонованого нами першочергового плану реформування Підприємство буде спроможне сплачувати до бюджету збір із паркування.

У середньостроковій перспективі, за 3 роки значне збільшення відбудеться за рахунок усіх платежів.

Надходження до бюджету, тис. грн.				
Найменування податку	2022рік	2023рік	2024 рік	2025 рік
Збір з паркування	0	0	0	0
ПДФО	6785	8145	14675	17422
ЄСВ	10136	9189	16557	19612
Військовий збір	565	679	1223	1452
Податок на прибуток	0	42759	78978	94205
ПДВ	25000	60088	108491	128854
Разом:	42486	120860	219924	261545

7. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ



- Підприємство потребує інвестицій. Об'єктом інвестування може бути як матеріальна база так і трудові та інтелектуальні ресурси.
- Джерела інвестицій можуть бути різними. Самим надійним джерелом інвестування є прибуток підприємства.

Джерела інвестицій

Власний прибуток

Кредити

Лізинг

Кредиторська заборгованість

Безоплатне одержання активів – Бюджет, тощо

~~Інші інвестори~~

І
н
в
е
с
т
и
ц
і
ї

Об'єкти інвестування

Удосконалення та розвиток існуючого паркувального простору

Організація нового паркувального простору

Організація, будівництво та розвиток перехоплюючих парковок (майданчиків)

СпецАвтотранспорт (в т.ч. евакуатори)

Автоматизація обліку та контролю

Організація та будівництво багатоярусних парковок

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

Для розвитку суб'єкта господарювання



Розвиток паркувальних послуг необхідно продовжувати інтенсивно, так же як і інтенсивно збільшується кількість транспортних засобів. КП «Київтранспарксервіс» є монополістом на ринку послуг із паркування. Як показав попередній аналіз, Підприємство не тільки може, але і повинно бути прибутковим. Ці фактори є підґрунтям для інвестування в інтенсивний розвиток паркувальних послуг – будівництво паркувальних комплексів із супутнім сервісом, як в центральних районах так і житлових масивах. Розвиток паркування можна здійснювати за рахунок кредитування та державно-приватного партнерства.

Підприємство може мати дуже високий потенціал кредитування.

Так, маючи прибуток у **100 млн. грн.** Підприємство при ставці 20% річних може обслуговувати **500 млн. грн** кредитних коштів. Потенціал підприємства відносно прибутку більший. Таким чином, **Підприємство може й повинно самостійно бути інвестором розбудови паркувального простору, створюючи ефективні об'єкти комунальної власності.**

Таким чином, Підприємство має всі можливості самостійно кредитуватися та інвестувати.

8. РИЗИКИ



- Ризиків в роботі підприємства може бути безліч. Від дрібних крадіжок до геополітичних змін у світі. Передбачити все не можливо, але запобігати ризики – це завдання керівництва. Для цього треба мати уявлення про місце виникнення ризику.

В роботі підприємства для уникнення реальних ризиків, необхідно зосередитися на наступних ризиках:

Місце запобігання ризику

Трудова дисципліна

Матеріальна відповідальність

Дотримання законодавства в роботі

Забезпечення охорони праці

Корупція

Достовірність та своєчасність обліку

Дотриманні якості робіт та послуг на високому рівні

Ризики



Назва заходу

Ризик

Фактори зменшення чи не уможливлення ризику результат

Штат і заробітна плата.

1. При зміні штату можливе тимчасові зміни в організації роботи.
2. Некваліфіковані працівники
3. Ризик не виплати задекларованого високого рівня оплати.

1. Об'єктивна поінформованість працівників про зміну в моделі роботи Підприємства.
2. Проводити роз'яснювальну роботу, навчання та інші заходи з підвищення кваліфікації працівників.
3. Підвищення заробітної плати буде напряму залежати від дотримання трудової дисципліни та формування доходу Підприємства. Тому ризик не виплати заробітної плати мінімальний.

Зміни тарифів

1. Ймовірне зменшення транспорту місцях паркування.
2. Ймовірне збільшення відмов оплачувати паркування.

1. Зменшення оплачування парко-місць повинно бути компенсоване збільшеним тарифом, але з найближчим часом кількість послуг відновиться. Крім того, в центральній частині міста попит на парко-місця не еластичний, тому не слід очікувати зменшення послуг.

Ризики



Назва заходу

Ризик

Фактори зменшення чи не уможливлення ризику результат

Інвентаризація місць паркування в довгостроковій перспективі.

1. Спротив нелегальних власників місць паркування.
2. Відсутність таких місць паркування, відсутність потреби в будівництві нових паркінгів.

1. Посилити роз'яснювальну роботу, роботу з органами правопорядку, претензійно-позовну роботу.
2. Кількість автомобілів збільшується, що відповідно буде підвищувати попит на парко-місця.

Впровадження нових технологій та обладнання в системі паркування транспортних засобів, в тому числі автоматизовані системи управління транспортом, оплати проїзду, відеомоніторингу.

1. Відсутність економічної доцільності у впровадженні нових технологій.

1. Проводити роботу по підготовці до впровадження нових технологій на основі економічної доцільності.

ВИСНОВКИ

- Аналізуючи стан Підприємства, можливості в наданні послуг при формуванні конкурсних пропозицій, можна впевнено говорити про те, що Підприємство можна вивести з негативної економічної ситуації, яка склалася та надати Підприємству напрямок ефективного розвитку в короткостроковій перспективі.
- В середньостроковій перспективі Підприємство, окрім покращення економічних показників, буде підвищувати покращувати соціальний свій статус завдяки прозорості в роботі.
- У Підприємства є прекрасні перспективи щодо будівництва паркінгів, в тому числі перехоплюючих паркінгів, їх механізації та надання додаткових послуг власникам транспортних засобів.

