

# КОНКУРСНІ ПРОПОЗИЦІЇ



**кандидата на посаду  
директора  
КП  
«Київтранспарксервіс»  
СВИРИДА  
АНАТОЛІЯ  
ОЛЕКСІЙОВИЧА**

18.02.2022

## ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС»

Комунальне підприємство КП «Київтранспарксервіс» створене згідно з рішенням Київської міської ради від 15.03.2007 № 261/922 «Про створення комунального підприємства виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) «Київтранспарксервіс».

### ОСНОВНІ ВИДИ ДІЯЛЬНОСТІ:

- організація паркувальних майданчиків
- виконання функцій замовника з проектування, будівництва та експлуатації паркінгів, автостоянок, механізованих автостоянок, місць паркування
- інша, не заборонена законодавством України, діяльність, спрямовану на досягнення мети, зазначеної в статуті

### Предмет діяльності:

- експлуатація, утримання мережі об'єктів дорожнього сервісу в м. Києві
- виконання функцій замовника з проектування, будівництва та експлуатації об'єктів дорожнього сервісу, в тому числі із залученням інвестицій
- визначення на конкурсних засадах інвестора для будівництва об'єктів дорожнього сервісу
- визначення операторів з надання послуг платного паркування
- виконання функцій операторів
- надання послуг із зберігання транспортних засобів
- забезпечення безпеки дорожнього руху
- розвиток гаражно - столичного господарства
- освоєння паркувального простору в місті Києві
- розробка, впровадження та експлуатація нових технологій та обладнання
- розробка проектів схем розміщення місць для об'єктів дорожнього сервісу в м. Києві
- здійснення маркетингових досліджень
- проведення в установленому порядку тендерних процедур із закупівлі товарів, робіт і послуг

# ОСНОВНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА



- ✓ детінізація ринку послуг паркування
- ✓ розширення паркувального простору
- ✓ застосування інформаційних технологій, сучасних технічних засобів організації дорожнього руху, розвитку мережі паркінгів, механізованих автомобільних стоянок, платних місць паркування та інших об'єктів дорожнього сервісу в місті Києві
- ✓ збільшення надходжень до місцевого та державного бюджетів

# ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА

На теперішній час діяльність підприємства характеризується наступними показниками:

- фінансовим результатом підприємства за 2020 рік є чистий прибуток у сумі **103,0 тис. грн;**
  - поточна дебіторська заборгованість станом на 31.12.2020 складає 7 207,0 тис. грн.;
  - кредиторська заборгованість станом на 31.12.2020 складає 34804,0 тис. грн.
  - середньомісячна заробітна плата працівників за 2020 рік – 18 858 грн.;
  - середньооблікова штатна чисельність працівників за 2020 рік – 107
- 
- за 9 місяців 2021 року підприємство отримало збиток 13 407,0 тис. грн.;
  - поточна дебіторська заборгованість станом на 30.09.2021 складає 7 489,0 тис. грн.;
  - кредиторська заборгованість станом на 30.09.2021 складає 51 271,0 тис. грн.
  - середньомісячна заробітна плата працівників за 9 місяців 2021 року – 22 902 грн.;
  - середньооблікова штатна чисельність працівників за 9 місяців 2021 рік – 114

# ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Стратегічною концепцією КП «Київтранспарксервіс» має бути визначення переліку заходів для забезпечення розвитку та стабільної роботи підприємства на виконання статутних завдань, розширення переліку послуг, що надаються комунальним підприємством жителям міста Києва.

## ОСНОВНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ЦІЛЯМИ Є:

- збільшення *прибутковості підприємства;*
- збільшення *надходжень до місцевого та державного бюджетів міста Києва*



ЗАХОДИ З ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ПОСТАВЛЕНИХ ПЕРЕД СУБЄКТОМ ГОСПОДАРЮВАННЯ, РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ, ПРОПОЗИЦІЇ З ПОЛІПШЕННЯ ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА, ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА РИНКУ

### **СИЛЬНІ СТОРОНИ:**

1. КП «КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС» – суб'єкт господарювання комунального сектора.
2. Залучення КП «Київтранспарксервіс» у міські програми розвитку міста.
3. Відсутність легальних конкурентів.

### **МОЖЛИВОСТІ:**

1. Власними силами виконувати роботи відповідно до мети та завдань, визначених статутом.
2. Розвиток міжнародної співпраці.
3. Реалізація інвестиційних проектів.
4. Обмін досвідом з аналогічними підприємствами України та Європи.

### **СЛАБКІ СТОРОНИ:**

1. Відсутність єдиної концепції розвитку підприємства.
2. Залучення сторонніх установ для виконання завдань.
3. Відсутність належної співпраці з Департаментом патрульної поліції НПУ щодо погодження схем ОДР майданчиків для паркування.
4. Відсутність можливості використання підприємством коштів цільового фонду на розвиток паркувального простору міста.

## ДЕТАЛЬНИЙ ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА “КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС”

1. Оптимізація штатної структури та чисельності Підприємства.
2. Аналіз існуючих виробничих процесів, їх спрощення та удосконалення.
3. Внесення змін до Статуту з метою розширення видів діяльності.
4. Здійснення організаційних, координаційних та просвітницько-інформаційних дій з метою належного виконання статутних завдань.
5. Аналіз структури виробничої собівартості, виявлення джерел та причин виробничих та інших витрат.
6. Покращення матеріально-технічної бази Підприємства.
7. Ініціювання змін до існуючих нормативно-правових актів щодо питань покращення паркувального простору міста Києва.
8. Інвентаризація існуючих паркомісць та виявлення територіальних ресурсів для створення нових.
9. Проведення постійного моніторингу паркувальних майданчиків щодо виконання умов договорів контрагентами. Підвищення штрафних санкцій за порушення та невиконання умов договорів.
10. Аудит дебіторської заборгованості, розробка комплексних заходів щодо її зменшення або усунення.

## ДЕТАЛЬНИЙ ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА “КИЇВТРАНСПАРКСЕРВІС”

11. Аналіз витрат, розробка заходів щодо їх мінімізації.
12. Створення перехоплюючих паркінгів та паркувальних майданчиків біля ключових пересадочних вузлів громадського транспорту, в тому числі для паркування та відстою великогабаритного транспорту.
13. Реалізація будівництва наземних та підземних паркінгів у центральній частині міста шляхом залучення інвесторів.
14. Розроблення та запровадження нових тарифів для відведених та спеціально обладнаних паркувальних майданчиків в залежності від зони розміщення паркувальних майданчиків.
15. Розвиток велопаркувального простору шляхом будівництва: перехоплюючих велопарковок біля станцій швидкісного рейкового транспорту та у складі транспортно-пересадкових вузлів; велопарковок тимчасового зберігання перед вхідними групами підприємств, установ та навчальних закладів; місць постійного зберігання велосипедів у складі житлових комплексів та на спеціально обладнаних майданчиків для паркування.
16. Обладнання (облаштування) майданчиків для паркування.
17. Розробка проекту по залученню інвестицій.



## ІНВЕНТАРИЗАЦІЯ ІСНУЮЧИХ ПАРКОМІСЦЬ ТА ВИЯВЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ РЕСУРСІВ ДЛЯ СТВОРЕННЯ НОВИХ

**збільшення паркувального простору міста Києва у період 2022-2026 років до 100 000 паркомісць до 20 000 паркомісць щорічно, що дасть можливість збільшити надходження до бюджету міста Києва**



	2020	2021
Кількість відведених майданчиків для паркування	473	534
Кількість м/м	11043	14571
Кількість спеціально обладнаних майданчиків для паркування	537	675
Кількість м/м	37773	60032

## ІНІЦІЮВАННЯ ЗМІН ДО ДІЮЧИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ З НАСТУПНИХ ПИТАНЬ

- надання «статусу» обов'язкового платежу сумі, яка є джерелом формування коштів цільового фонду спеціального фонду бюджету міста Києва, а саме 60 відсотків коштів за послуги з користування закріпленими за комунальним підприємством «Київтранспарксервіс» майданчиками для платного паркування транспортних засобів;
- користування майданчиками для паркування на безоплатній основі електричними транспортними засобами, облаштування місць для зарядки електромобілів (визначення їх правового статусу), облаштування місць для паркування електричними транспортними засобами у плановій кількості не менше 5% від загальної кількості паркомісць;
- надання супутніх послуг обслуговування транспортних засобів на спеціальних майданчиках для паркування транспортних засобів (зарядка електромобілів, зберігання велотранспорту тощо);
- надання послуг з бронювання місць для паркування транспортних засобів на майданчиках для паркування.

# РОЗРОБЛЕННЯ ТА ЗАПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ ТАРИФІВ ДЛЯ ВІДВЕДЕНИХ ТА СПЕЦІАЛЬНО ОБЛАДНАНИХ ПАРКУВАЛЬНИХ МАЙДАНЧИКІВ В ЗАЛЕЖНОСТІ ВІД ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗМІЩЕННЯ ПАРКУВАЛЬНИХ МАЙДАНЧИКІВ

Підприємством розроблено та впроваджено нові тарифи для відведених паркувальних майданчиків (введені в дію з 01.07.2021 року розпорядженням КМДА №1459 від 25.06.2021 року). Є потреба у визначенні нових коефіцієнтів, передбачених Порядком формування тарифів на послуги з користування майданчиками для платного паркування транспортних засобів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28.10.2020 № 1019.

***План на 2022 рік: запровадження тарифів для спеціально обладнаних паркувальних майданчиків.***



## СТВОРЕННЯ ПЕРЕХОПЛЮЮЧИХ ПАРКІНГІВ ТА ПАРКУВАЛЬНИХ МАЙДАНЧИКІВ БІЛЯ КЛЮЧОВИХ ПЕРЕСАДОЧНИХ ВУЗЛІВ ГРОМАДСЬКОГО ТРАНСПОРТУ, В ТОМУ ЧИСЛІ ДЛЯ ПАРКУВАННЯ ТА ВІДСТОЮ ВЕЛИКОГАБАРИТНОГО ТРАНСПОРТУ

- створення таких паркінгів та майданчиків на основних магістралях та околицях міста з розвинутою інфраструктурою транспортних розв'язок громадського транспорту із застосуванням в них індивідуальних зональних тарифів на паркування, нижчих ніж у центральній частині міста, облаштування таких паркувальних майданчиків платіжними терміналами, відеонаглядом, автоматичними в'їзними та виїзними терміналами;
- під час планування та будівництва перехоплюючих паркінгів передбачати облаштування місць у плановій кількості 5% від загальної кількості паркомісць до 2025 року та надання права безоплатного паркування електротранспортних засобів;
- за рахунок інвесторів забезпечити збільшення паркомісць в третій паркувальній зоні, щонайменше на 10 тис. паркомісць за рахунок будівництва перехоплюючих паркінгів та паркувальних майданчиків, що дозволить зменшити кількість паркомісць на дорожньо-транспортній мережі для підвищення її пропускної спроможності;
- пошук та обладнання спеціально обладнаних майданчиків для паркування (перехоплюючих) для паркування та відстою великогабаритного транспорту до зняття обмежень до пересування по місту такого транспорту.

# ОБЛАДНАННЯ (ОБЛАШТУВАННЯ) МАЙДАНЧИКІВ ДЛЯ ПАРКУВАННЯ

- здійснення облаштування майданчиків для паркування в єдиному стандарті (архетипу) і зовнішньому оформленні, в тому числі: обладнання платіжними терміналами чи паркувальними автоматами за рахунок інвесторів (за можливості);
- встановлення системи відеоспостереження за рухом транспортних засобів та включення її до єдиної системи відеонагляду в м. Києві (за можливості);
- облаштування місць, призначених для паркування та зарядки транспортних засобів, оснащених електричними двигунами в плановій кількості не менше 5% від загальної кількості паркомісць до 2025 року;
- встановлення обмежувальних перешкод (стовпчиків) на тротуарних частинах вулиць центральної частини міста та у місцях заборони на паркування з метою звільнення тротуарів від автомобілів, спонуканням водіїв паркувати транспортні засоби тільки у відведених для цього місцях;
- нанесення додаткової системи маркування місць для паркування спеціальних категорій (електромобілі, велосипеди тощо);
- персоніфікація місць для паркування.

# ПОКРАЩЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ ПІДПРИЄМСТВА

- оновлення парку автомобілів-евакуаторів, в кількості не менше 10 одиниць (за рахунок наповнення коштів до цільового фонду спеціального фонду бюджету міста Києва;

**Додатковий дохід Підприємства складе близько 2 млн. грн в місяць**

- оновлення комп'ютерної та офісної техніки працівникам Підприємства, особливо для тих структурних підрозділів, що безпосередньо здійснюють підготовку матеріалів на збільшення паркувального простору міста Києва.



# РЕАЛІЗАЦІЯ БУДІВНИЦТВА НАЗЕМНИХ ТА ПІДЗЕМНИХ ПАРКІНГІВ У ЦЕНТРАЛЬНІЙ ЧАСТИНІ МІСТА ШЛЯХОМ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕТОРІВ

## Заходи по залученню інвестицій та реалізації проектів:

- пошук земельних ділянок для будівництва багаторівневих паркінгів;
- вивчення європейського досвіду з будівництва паркінгів;
  - пошук забудовників;
  - відведення земельних ділянок;
  - погодження проектної документації



# РОЗВИТОК ВЕЛОПАРКУВАЛЬНОГО ПРОСТОРУ

- будівництво перехоплюючих велопарковок біля станцій швидкісного рейкового транспорту та у складі транспортно-пересадкових вузлів;
- будівництво велопарковок тимчасового зберігання перед вхідними групами підприємств, установ та навчальних закладів;
- будівництво місць постійного зберігання велосипедів у складі житлових комплексів та на спеціально обладнаних майданчиків для паркування.





## РЕЗУЛЬТАТ ЗАПРОПОНОВАНОГО ПРОЕКТУ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

- поступове і планове виконання запропонованих етапів розвитку підприємства дасть можливість наповнити бюджет міста Києва

	<b>2020 рік (млн.грн.)</b>	<b>9 місяців 2021 рік (млн.грн.)</b>	<b>План на 2022 рік (млн.грн.)</b>	<b>План на 4 роки (млн.грн.)</b>
<b>Надходження від паркування</b>	<b>94,3</b>	<b>57,0</b>	<b>понад 100, 0</b>	<b>до 420.0</b>
<b>Надходження до цільового фонду спеціального фонду міста Києва</b>	<b>44,9</b>	<b>14, 8</b>	<b>60, 0</b>	<b>до 240,0</b>