

Конкурсна пропозиція розвитку КП «Київський іподром»

Кандидат
МИХАЙЛО ЛАВРЕНЦОВ



ЗАГАЛЬНА ЧАСТИНА

- Місія - КП «Київський іподром» повинен стати важелем для економічного розвитку шляхом створення нових робочих місць, залучення туристів і стимулювання розвитку галузей конярства, сільського господарства та відпочинку.

Кінний спорт зараз один з найпопулярніших видів спорту в світі, що включає в себе різні види верхової їзди, частина з яких входять до олімпійської програми. Кінні перегони можуть залучати на іподроми мільйони любителів. Наприклад, тільки в Англії проходить більше тисячі скачок в рік.

Крім того на меті є створення музею конярства та кінного спорту, зал засідань і конгресів, магазини сувенірів, центр кінних подорожей на території Пірогово. Територія буде включати також мальовничі місця для пікніків. Будуть надані широкі можливості і для інших видів розваг і дозвілля.

1. Проект стратегічного плану розвитку КП «Київський іподром» на середньострокову перспективу.

Аудит фінансово-господарської діяльності КП «Київський іподром» («Підприємство») за 2015-2017 роки виявив суттєві ризики для подальшого існування Підприємства.

В таких умовах першочерговим завданням є виконання заходів стабілізації, що зробить можливою прибуткову діяльність (бездотаційну).



Розвиток підприємства в короткостроковому періоді 2018-2023 є наступні дії:

- створення спортивного центру;
- переоснащення та модернізація готелю;
- створення школи жокеїв;
- відкриття професійної ветеринарної лікарні в тому числі з послугою виклику на місця знаходження коней;
- створення місць відпочинку (пікніків) на території іподрому;
- проведення з попереднім аналізом наслідків та відновної вартості культурно-масових заходів (концерти, свята, фестивалі, спортивних змагань, презентацій та ін.);
- створення комфортних умов для відвідувачів на території Київського іподрому (кімната матері і дитини, медичний кабінет, вбиральні, заклади харчування, кімната відпочинку та ін.);



Розвиток підприємства в короткостроковому періоді 2018-2023 є наступні дії:

- проведення робіт з популяризації кінного спорту в дошкільних, шкільних та інших навчальних закладах. Такий підхід надасть можливість стабільного розвитку та притягнення постійної аудиторії спостерігачів за розвитком галузі та професійного росту молодих спортсменів;
- привести діяльність КП до міжнародних стандартів з організації європейських та міжнародних івентів (змагання, виставки, аукціони, обмін досвідом, тренінги та ін.);
- обов'язкове налагодження тісної співпраці з заводами (проведення випробувань), приватними особами с сфері розведення та селекції коней та громадськими організаціями (Асоціація жокеїв, Берегиня Полісся та ін.);
- продовження традицій, а саме проведення свят, наприклад – «Свято українського коня».



Розвиток підприємства в короткостроковому періоді 2018-2023 є наступні дії:

- Баггі центр "GetDrive"пропонує своїм гостям по-справжньому унікальні можливості для активного відпочинку - драйвові заїзди на двомісних прогулянкових автомобілях баггі з автоматичною коробкою передач:
 - Прогулянка по маршруту для дорослих та дітей;
 - Драйв на баггі;
 - Пейнтбол на багі.



Розвиток підприємства в короткостроковому періоді 2018-2023 є наступні дії:

- Політ на кулі - не тільки найромантичніший спосіб підкорити небо. Це і незвичайний відпочинок, і можливість познайомитися з цікавими людьми, подивитися на світ по-новому. Політ на повітряній кулі - прекрасний спосіб зустріти світанок або захід.



Установка рекламних носіїв

ТУТ МОЖЕ БУТИ ВАША РЕКЛАМА



Залучення коштів на проведення спортивних змагань за допомогою спонсорства



Компанія ДП «АВТО-КИЇВ» - офіційний дилер автомобілів **SEAT** в Україні. Компанія входить до Групи компаній Атолл Холдинг, яка є одним з провідних гравців на українському автомобільному ринку.

Протягом **7** років з **2002** по **2008** рр. Атолл Холдинг знаходиться в першій **5**-ці лідерів рейтингу українського автомобільного ринку.

До складу Групи компаній Атолл Холдинг також входить ТОВ «Єврокар» (імпорт автомобілів **Skoda**), ЗАТ «Формула Мотор Україна» (імпортер автомобілів **SEAT**), "Віпкар" (імпорт автомобілів **Bentley**), ТОВ "Євро Лізинг", "**Budget** Україна", ТОВ "Авто Фінанс" та ін.

2. Детальний першочерговий план реформування КП «Київський іподром» протягом одного року (2018-2019).

Для деталізації та визначення напрямків розвитку підприємства необхідно провести зібрання працівників, знайти цікаві рішення та пропозиції, які вже сформовані на підставі наявного досвіду та проблем з якими повсякденно стикаються постійні працівники КП, але на мій погляд наступні кроки нададуть підприємству нового вектору розвитку та стабільного процвітання:

- проведення інвентаризації всього майна комунального підприємства;
- проведення перерахунків економічно обгрунтованої ціни надання послуг комунальним підприємством (оренда, послуги, проживання та ін.);
- проведення аналізу діяльності робітників комунального підприємства;
- пошук додаткових надходжень кошів на рахунок підприємства (оренда на правах конкурсних засадах, розміщення рекламних носіїв);
- проведення платних заходів на території підприємства, надання додаткових послуг (виїзна ветеринарна допомога, перевезення);
- тренінги з початку зайняття кінним спортом, відкриття спеціалізованого магазину з реалізації одягу та аксесуарів для зайняття кінним спортом, створення графіку групових занять кінним спортом та ін..);
- встановлення системи внутрішнього контролю за ефективністю використання майна підприємства;
- запровадження управління дебіторською та кредиторськими заборгованостями - претензійно-позовна робота з боржниками;
- створення музею конярства та кінного спорту;
- популяризація через мережу Internet.



3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «Київський іподром», та результати аналізу можливих ризиків, а також пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників суб'єкта господарювання, підвищення його конкурентоспроможності на ринку.

Виконання всіх рекомендацій Аудиту фінансово-господарської діяльності КП «Київський іподром» («Підприємство») за 2015-2017 роки.

В першу чергу:

- забезпечення надання послуг з утримання коней за цінами не нижче собівартості;
- встановлення ціни на проживання в гуртожитку на рівні не нижче собівартості цієї послуги;
- забезпечення контролю за виконанням умов договорів оренди;
- передача майна в користування стороннім особам лише при належному оформленні документів оренди з відповідним рівнем орендних платежів;
- забезпечення проведення претензійно-позовної роботи з боржниками;
- впровадження енергоефективних рішень (економія енергоресурсів).



4. Обсяг надходжень коштів до бюджету

Орієнтовний план надходжень на рахунок комунального підприємства в 2018 р.:

1 725 000 грн.



План надходження коштів до бюджету можна буде скласти лише після укладання Підприємством нових договорів з надання послуг за економічно обґрунтованою ціною.

Терміни дії фактично укладених договорів та вказані в них ціни на послуги складуть основу для плану надходжень коштів до бюджету.

Орієнтовні надходження для бюджету можуть становити вже в 2018 р.:

- Плата за землю – 240 000 тис. грн.
- Інші операційні доходи фактично сплачено 1 150 тис. грн. За моїми підрахунками та актами проведення аудиторської перевірки зазначено, що вартість арендної плати не відповідає ринковим розцінкам сьогодення. Після завершення аудиту з неспосередньою участю нового керівника орендні платежі можливо підняти на 35%. За рахунок чого підприємство буде отримувати не менше 1 725 тис. грн. за 2018 рік.



5. Пропозиції щодо залучення інвестицій для розвитку КП «Київський іподром»

Жодні інвестиції для розвитку Підприємства не можуть бути залучені до повного виконання всіх рекомендацій Аудиту фінансово-господарської діяльності КП «Київський іподром» за 2015-2017 роки. Разом з тим, можливим є ефективне використання площ території для підписання та реалізації «ф'ючерсних» договорів на проведення фестивалів, концертів та святкувань. Також, планування заходів надасть можливість створити графік можливих «простоїв». Додатково на мою думку необхідно налагоджувати зв'язки з кіноіндустрією, а саме надання в платне користування території для проведення зйомок та ін. Що стосується глобального інвестування: лише проведення реконструкції адмінбудівлі та будівництво нових споруд надасть можливість залучити інвестиційні кошти на розвиток підприємства. Очікувана сума інвестицій мінімальна приблизно 800 тис. грн. та максимальна 5 000 000 грн. (період 5 років).



6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Київський іподром».

Поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності можна буде очікувати лише після виконання першочергових завдань, визначених в п.3.

A close-up photograph of a person's hand holding a black smartphone. The person is wearing a dark grey suit jacket with four buttons visible on the cuff and a white shirt with a subtle pattern. The hand is resting on a wooden desk. In the background, a laptop screen is visible on the left, and a small potted plant and a black object are on the desk. A blue rectangular box with white text is overlaid on the right side of the image.

Дякую за увагу