

# КОНКУРСНА ПРОПОЗИЦІЯ

КАНДИДАТА НА ПОСАДУ ДИРЕКТОРА КОМУНАЛЬНОГО  
ПІДПРИЄМСТВА З  
ПИТАНЬ БУДІВНИЦТВА ЖИТЛОВИХ БУДИНКІВ  
«ЖИТЛОІНВЕСТБУД – УКБ»

ТАРАСЮКА ЮРІЯ ВАСИЛЬОВИЧА

# Діяльність КП “ЖИТЛОІНВЕСТБУД-УКБ” СЬОГОДНІ

- Підприємство здійснює:
  - організацію проектування,
  - будівництво,
  - реконструкцію,
  - капітальний ремонт,
  - введення в експлуатацію,
  - відчуженняоб'єктів житлового та нежитлового призначення;
- залучення коштів фізичних та юридичних осіб для будівництва житла та об'єктів нерухомості.
- У 2018 році КП «Житлоінвестбуд-УКБ» отримало чистий дохід від реалізації продукції у розмірі **442 513 тис. грн.**

- Операційні витрати Підприємства у 2018 році становили **551 480 тис. грн.**  
**з яких:**

- матеріальні затрати склали **497 391 тис. грн;**
- витрати на оплату праці становили **31 466 тис. грн;**
- відрахування на соціальні заходи – **6 601 тис. грн;**
- амортизація – **293 тис. грн;**
- інші операційні витрати – **15 729 тис. грн.**

# Проект стратегічного плану розвитку КП “Житлоінвестбуд -УКБ” на середньострокову перспективу

- Збільшення обсягу надходжень коштів до міського бюджету.
- Збільшення об'єктів будівництва та запровадження інноваційних технологій при будівництві.
- Залучення інвестиційних коштів для розвитку Підприємства.
- Розширення господарської діяльності Підприємства згідно з його Статутом.
- Удосконалення моделі управління Підприємством.

# Детальний першочерговий план реформування Підприємства протягом одного року

Першочерговим завданням на шляху реформування діяльності Підприємства є:

- вжиття усіх заходів правового характеру щодо скасування рішень Антимонопольного комітету України про незаконну державну допомогу;
- відмова від земельних ділянок, на яких завершено будівництво, що дозволить скоротити видатки Підприємства на сплату земельного податку;
- подання інвестиційних пропозицій до проекту програми економічного і соціального розвитку міста Києва, які дозволять зосередити бюджетні кошти на соціальних об'єктах, які вводяться в експлуатацію найближчим часом, що забезпечить нерозпорошення зазначених грошей, ефективне їх застосування, ефективну роботу Підприємства;
- збільшення обсягів залучених інвестицій для будівництва житла;
- збільшення статутного капіталу Підприємства;
- підвищення репутації Підприємства як добросовісного забудовника.

# Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання, пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників суб'єкта господарювання, підвищення його конкурентоспроможності на ринку

- Створення умов для можливості придбання житла населенням із різним рівнем доходу шляхом залучення банківських установ до процесу реалізації продукції Підприємства та реалізація житла через різні соціальні програми;
- Завершення роботи з реорганізації КП “Житлоінвестпроект” шляхом приєднання до КП “Житлоінвестбуд-УКБ”, що дозволить Підприємству самостійно проводити передпроектні роботи та здійснювати розробку проектної документації власних об'єктів та на замовлення інших суб'єктів господарювання;
- Підвищення ефективності роботи технічного нагляду та будівництва об'єктів;
- Проведення потужної рекламної компанії Підприємства;

- Залучення альтернативних джерел фінансування для будівництва житла, зокрема за рахунок державних та місцевих програм фінансування;
- Оптимізація штатної структури Підприємства під сучасні потреби діяльності;
- Удосконалення умов праці на Підприємстві та впровадження ефективної системи стимулювання працівників;
- Підвищення кваліфікації персоналу шляхом відвідування семінарів, тренінгів та курсів.

# РИЗИКИ

- Можливе часткове звільнення працівників, які не здатні до сприйняття технічного прогресу.
- Можливе збільшення строків підбору працівників для виконання нової діяльності Підприємства з виготовлення проєктної документації.



# ОБСЯГ НАДХОДЖЕНЬ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

У результаті запропонованих рішень передбачається збільшення прибутків Підприємства і відповідно збільшення відрахувань до міського бюджету.

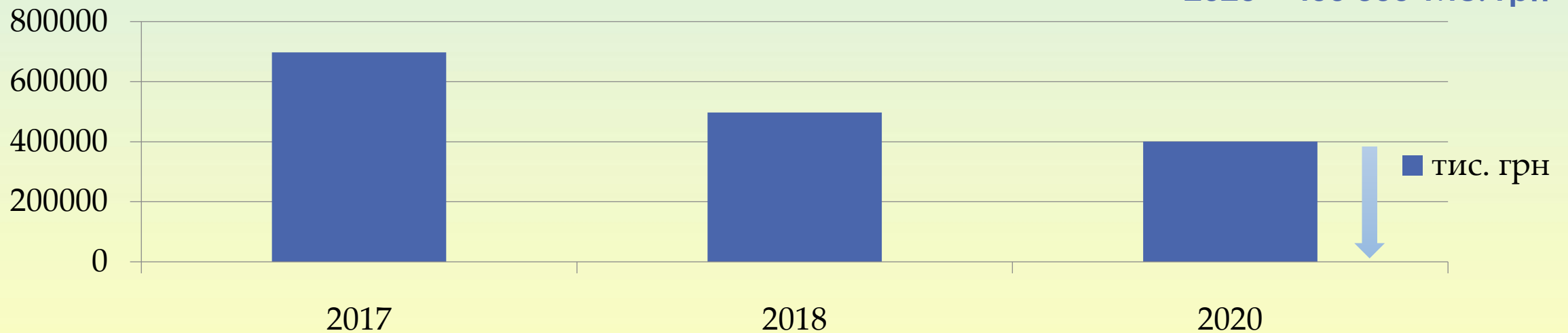
# ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ КП «ЖИТЛОІНВЕСТБУД-УКБ»

- Проведення заходів для участі Підприємства в інноваційних програмах розвитку міста Києва, реалізація яких здійснюватиметься за інвестиційні та бюджетні кошти.
- Отримання додаткового фінансування з бюджету.
- Збільшення статутного капіталу Підприємства.
- Власними силами за рахунок збільшення прибутку.
- Інші джерела фінансування (іпотечні кредити тощо).

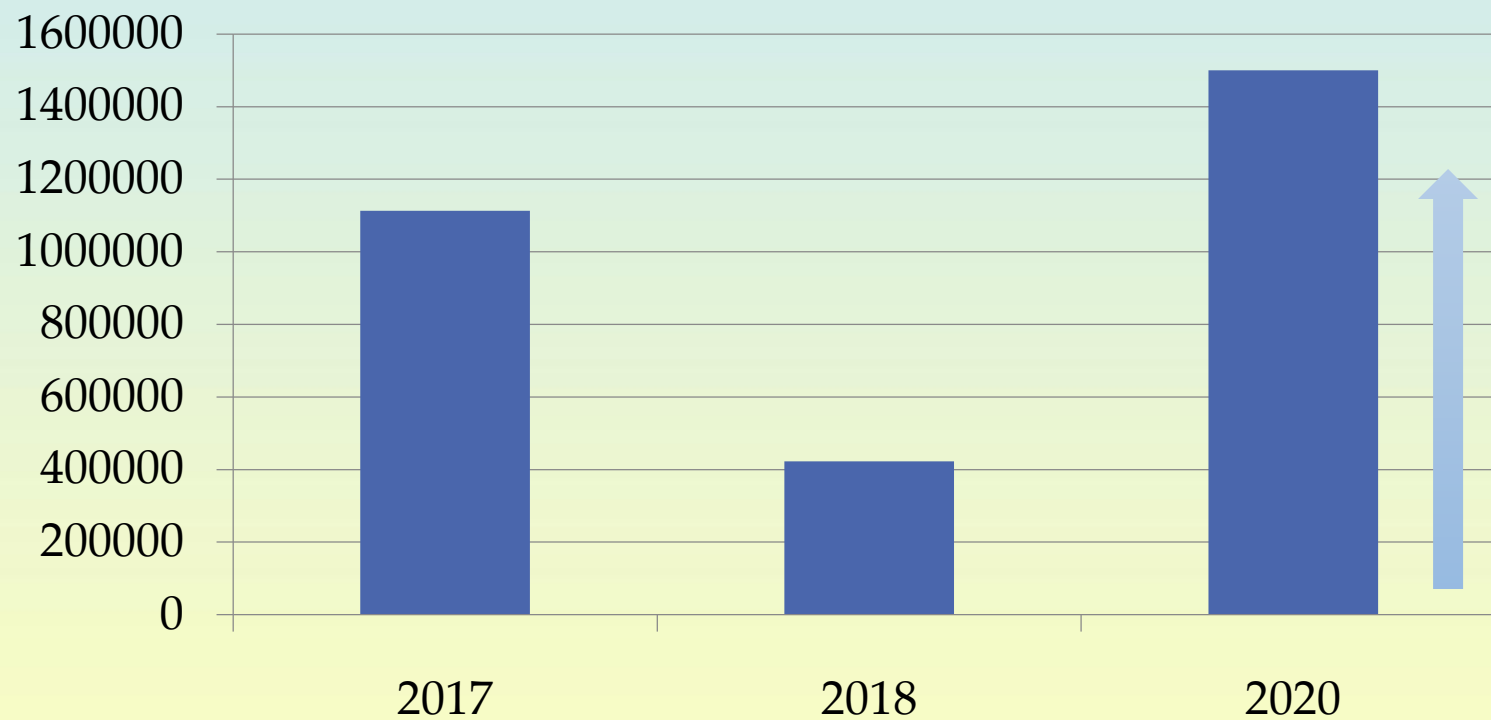
# ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ ПОЛІПШЕННЯ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КП «ЖИТЛОІНВЕСТБУД-УКБ»

## Операційні витрати

2017 – 697 246 тис. грн  
2018 – 497 391 тис. грн  
2020 – 400 300 тис. грн



## Чистий прибуток



2017 – 1 113 026 тис. грн  
2018 – 422 515 тис. грн  
2020 – 1 500 000 тис. грн

■ тис. грн.

**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ**

**26 грудня 2019 року**

**м. Київ**